



RAPPORT
ANNUEL

2023

Zebunet

A propos de Zebunet

Depuis sa création en 2001, Zebunet, **association française de loi 1901 reconnue d'intérêt général**, améliore les conditions de vie des populations rurales dans les pays du Sud. En mettant en place des **activités génératrices de revenus** comme l'élevage, l'agriculture et les commerces de proximité, Zebunet utilise des microcrédits solidaires personnalisés pour soutenir des initiatives en Afrique et en Asie.

Les projets de Zebunet sont conçus pour aider les populations rurales à surmonter les difficultés d'accès aux financements traditionnels, souvent inaccessibles à cause des exigences strictes des banques. Ces obstacles sont particulièrement prononcés dans les zones rurales où les institutions de microfinance sont rares. En fonction des projets avec les partenaires, Zebunet permet de financer des microcrédits à taux zéro ou bien inférieurs aux taux des banques traditionnelles. Cela évite aux populations isolées et vulnérables les démarches administratives complexes et la nécessité d'hypothéquer leurs biens. Les projets de Zebunet permettent des conditions de remboursement flexibles et aux bénéficiaires finaux de développer leurs projets et activités à un rythme soutenable.

En parallèle, l'augmentation de la production agricole permet également de **lutter localement contre l'insécurité alimentaire**.

Zebunet ne se contente pas de soutenir des projets économiques. **L'association finance également des solutions énergétiques durables qui bénéficient directement aux communautés rurales**. Les biodigesteurs offrent des avantages multiples : cuisson propre, production d'engrais organique et réduction de la pollution. Le biogaz et les kits solaires remplacent des sources d'énergie polluantes par une énergie propre, tandis que les foyers améliorés réduisent la consommation de bois et de charbon, diminuant les émissions nocives et la déforestation.

L'action de Zebunet repose sur **six piliers** :

- 1. Le Soutien Financier à travers des microcrédits solidaires adaptés aux besoins ;
- 2. L'objectif prioritaire d'autonomisation économique des Femmes ;
- 3. Les partenariats Locaux : permettant la mise en place de projets adaptés aux réalités du terrain ;
- 4. Le Développement des Compétences à travers le financement de programmes de formation pour renforcer durablement les capacités des bénéficiaires ;
- 5. Le réinvestissement durable : Les remboursements des microcrédits sont réutilisés par l'association dans de nouveaux projets ;
- 6. Un rôle de facilitateur : Notre rôle est de libérer le potentiel des bénéficiaires plutôt que de se substituer à eux à travers la co-gestion des projets par les communautés locales elles-mêmes. Cette approche inclusive permet à Zebunet de créer un cercle vertueux de développement économique et social, en changeant durablement la vie des bénéficiaires et de leurs familles, tout en respectant une éthique de responsabilisation.

Ce modèle, qui caractérise l'action de l'association depuis sa création, et constitue le fondement de son efficacité, est indispensable pour accompagner l'autonomisation des populations défavorisées et construire un avenir meilleur pour les générations futures.



4 Mot de la Présidente 4

En chiffres 5

Les contributions aux Objectifs de Développement Durable 6

7 Zebunet à travers le monde

Burkina Faso 8

Guinée 13

Madagascar 15

Mali 22

Sénégal 26

Côte d'Ivoire 31

Togo 33

Niger 39

Vietnam 41

45 Rapport financier

Situations Financières pays 46

Compte de résultats 48

Bilan 51

53 La vie associative

SOMMAIRE



Mot de la présidente



Chers (ères) ami(e)s zébuphiles

Voilà encore une année où vous avez été à nos côtés.

Cette année fut une année de consolidation pour Zebunet, en constatant que l'aide au développement est plus que jamais d'actualité. Notre ligne a toujours été de le faire par la voie du microcrédit.

Mais « prêter » est plus compliqué que « donner », car il faut récupérer les fonds. Cela passe par un accompagnement important afin que toutes les conditions soient réunies pour la réussite des activités de nos bénéficiaires. Une des clés importantes est d'avoir de bons partenaires locaux dans une confiance réciproque.

C'est surtout sur ce point que nos administrateurs lors d'un « séminaire » se sont penchés avec lucidité et objectivité, en évaluant nos forces et nos faiblesses.

Ainsi, nous avons décidé de nous rapprocher de AVSF (Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières) Cette ONG de développement rural qui dispose de moyens importants nous permettrait, entre autres, tout en gardant notre identité, de consolider les partenaires locaux, assurer une meilleure communication interne et externe, avec l'objectif qui est le nôtre depuis 23 ans : soulager les populations les plus fragiles.

A l'heure où plein de menaces s'abattent sur le monde (guerres, pandémies, dérèglements climatiques...), notre place auprès de nos bénéficiaires se révèle de plus en plus indispensable.

Au nom de toute l'équipe de Zebunet, je vous remercie pour votre engagement sans faille et nous sommes heureux de continuer le chemin avec vous.

Ngoc Hanh HA



Zebunet depuis 2001 en chiffres



- **63 partenaires locaux** dans **12 pays**, en Afrique et en Asie

- **12 000 hommes et femmes** soutenus à travers **179 projets**



- **21 000 animaux** financés grâce aux **4 500 adhérents** qui nous ont accompagnés

Nos actions en 2023 en chiffres

- **732 hommes et femmes** soutenus à travers **22 projets**
- **2223 animaux, 40 commerces, 55 parcelles maraichères** financés
- **294 adhérents** qui nous ont accompagnés

- **21 partenaires locaux** dans **8 pays**, en Afrique et en Asie





Contributions en 2023 aux Objectifs de Développement Durable

10 INÉGALITÉS RÉDUITES



Zebunet a soutenu l'entrepreneuriat local et permis aux plus vulnérables de développer des activités rémunératrices sans le risque de surendettement.

1 PAS DE PAUVRETÉ



Zebunet a contribué à au développements d'activités génératrices de revenus pour sortir durablement de la pauvreté.

2 FAIM «ZÉRO»



Grâce à ses projets, Zebunet a renforcé la résilience des petits producteurs agricoles contribuant à la sécurité alimentaire.

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE



Zebunet a donné aux plus vulnérables les moyens de participer avec dignité à la vie économique.

Zebunet a financé l'accès à des solutions d'énergie propre et abordable pour des familles isolées.

7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



La priorité donnée aux femmes a constitué un puissant levier pour renforcer leur autonomie économique et contribue à l'égalité entre les genres.

5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



Les formations financées ont permis aux bénéficiaires de développer durablement des compétences essentielles à leur activité.

4 ÉDUCATION DE QUALITÉ



A woman wearing a black cap, a light green denim jacket over a dark shirt, blue jeans, and leopard-print sneakers stands in front of a red brick house. A young child is visible in a doorway behind her. Several ducks are in the foreground. The scene is set in a rural, arid environment.

Zebunet à travers le monde en 2023



Burkina Faso



☀️ CONTEXTE PAYS

En 2023, le Burkina Faso fait face à une économie en difficulté avec une croissance modérée entravée par l'insécurité et l'inflation. Le pays est marqué par une montée du terrorisme, provoquant des déplacements massifs de populations et mettant à rude épreuve les forces de sécurité.

Dans les zones rurales, les paysans souffrent de ce contexte en plus de l'insécurité alimentaire et de l'accès limité aux ressources essentielles comme l'eau, les semences et les outils agricoles.



☀️ ZEBUNET DANS LE PAYS

Au Burkina Faso, Zebunet soutient les communautés rurales depuis 2013. En 2023, consciente des besoins du monde rural, Zebunet a apporté son soutien malgré les difficultés d'intervention qui augmentent.

Jethro Delma, docteur en nutrition animale, est notre **relais** au Burkina Faso. Il appuie notre association depuis 2017.



Les projets Zebunet en 2023:

3 projets en cours,

- “**Dédougou Poules**” avec Union Régionale des Groupements Féminins de Base Balé (URGFB)
- “**Doulou Poules**” avec l’association Aides aux Veuves et aux Orphelins (AVO)
- “**Boussé 2022**” avec la CECA-DR

3 projets clôturés:

- “**Nadalia Commerces**” avec l’association Aides aux Veuves et aux Orphelins (AVO)
- “**Boussé 2019**” avec la CECA-DR
- “**Bilifou**” avec l’association BILIFOU

Ménages soutenus : 90

Acquisition d’animaux pour les projets :

- 840 poules;
- 90 brebis et béliers
- 90 chèvres et boucs



Dédougou Poules

- Localisation:** Commune Rurale de Ouarkoye
- Partenaire:** Union Régionale des Groupements Féminins de Base Balé (URGFB)
- Date début:** Janvier 2021
- Bénéficiaires:** 20
- Activité soutenue :** Elevage de poules
- Budget:** 8075 euros

Zebunet et son partenaire appuient 5 groupements de femmes afin qu'elles puissent développer l'élevage de volailles avec poulaillers améliorés. Les participantes reçoivent une formation et un prêt pour acquérir des volailles.

Après un premier remboursement en 2022, il n'y pas eu de remboursements en 2023. Le partenaire témoigne toujours de la difficulté d'accéder aux zones projets pour des raisons sécuritaires. Le suivi des femmes du projet est également complexe car elles sont amenées à se déplacer. Le projet accuse donc du retard et peu de visibilité malgré un appui régulier des représentants de Zebunet au Burkina Faso.

En savoir plus : <https://zebu.net/projet/projet-dedougou-poules-2021-burkina-faso/>

Doulou Poules

- Localisation:** Commune Rurale de Dédougou
- Partenaire:** Aides aux Veuves et aux Orphelins (AVO)
- Date début:** Mai 2021
- Bénéficiaires:** 10
- Activité:** Elevage de poules
- Budget:** 6 031 euros



Le projet vise à permettre à 10 femmes de diversifier leurs revenus grâce à l'élevage de volailles. Elles reçoivent un appui financier et technique pour lancer leurs activités.

En 2023, le volet Poules continue d'être ralenti du fait de la perte l'année précédente d'une partie du cheptel. Les remboursements sont espacés au moins jusqu'en 2024 afin de permettre aux bénéficiaires du projet de rembourser sans difficulté. Notre partenaire est réactif et disponible pour nos représentants sur place.

Le projet prend donc du retard.

En savoir plus: <https://zebu.net/projet/projet-doulou-poules-2021-burkina-faso/>

Boussé 2022

- Localisation:** Rurale de Boussé
- Partenaire:** CECA-DR
- Date début:** Juin 2022
- Bénéficiaires:** 30 femmes
- Activité:** Elevage de petits ruminants
- Budget:** 9 237 euros



2ème phase du projet Boussé 2019, Boussé 2022 poursuit les mêmes objectifs: favoriser pour 30 femmes le développement d'un élevage intensif rentable plutôt qu'extensif tout en réduisant la pression sur le couvert végétal local. Le projet valorise aussi la synergie avec l'agriculture locale. Le partenaire possède une grande expérience dans l'appui aux communautés rurales.

Le projet suit son cours sans encombre avec une première échéance de remboursement honorée par les bénéficiaires. Notre relais, Jethro a visité les zones projets en 2023 qui a constaté un excellent niveau de conduite de l'élevage par les bénéficiaires : respect des règles sanitaires, préparation de l'alimentation et du fourrage. Des premières ventes ont même eu lieu en 2023.

En savoir plus: <https://zebu.net/projet/projet-bousse-elevage-2022-burkina-faso/>



Nadalia Commerce

- Localisation:** Commune de Koudougou
- Partenaire:** Aides aux Veuves et aux Orphelins (AVO)
- Date début:** Avril 2021
- Bénéficiaires:** 10
- Activité:** Commerces de proximité
- Budget:** 2 374 euros

Lancé en 2021, le projet permet à 10 femmes veuves et vulnérables de développer une activité de commerce de proximité pour améliorer les conditions de vie de leur famille.

Le projet s'est terminé en juillet 2023 avec un léger retard mais tous les bénéficiaires ont remboursé et leurs commerces se portent bien. La crise sanitaire a légèrement affecté les activités mais les petits commerces ruraux sont résilients.

En savoir plus : <https://zebu.net/projet/projet-nadiala-commerce-2021-burkina-faso/>

Boussé 2019

- Localisation:** Commune Rurale de Boussé
- Partenaire:** CECA-DR
- Date début:** Août 2019 - **Date de fin:** Mars 2023
- Bénéficiaires:** 30
- Activité:** Elevage de petits ruminants
- Budget:** 6 183 euros

Projet d'appui complet à l'élevage Boussé 2019 a pour objectif de développer pour 30 femmes rurales un élevage "intensif" amélioré et rentable en réduisant l'impact environnemental sur le couvert végétal.

Le projet s'est clôturé dans les temps. Les résultats du projet sont éloquentes, grâce à un suivi régulier et qualitatif du partenaire. En moyenne, les 20 bénéficiaires ont augmenté la taille de leur cheptel de 10 animaux.

Un bénéficiaire a en moyenne vendu 6 animaux sur tout le projet. Avec un remboursement sans encombre, un cheptel agrandi par rapport au début du projet, le projet est véritable succès !

En savoir plus : <https://zebu.net/projet/projet-bousse-elevage-2019-burkina-faso/>



Bilifou

- Localisation:** Province du Yantenga
- Partenaire:** Bilifou
- Date début:** Janvier 2019 - **Date fin :** Juillet 2023
- Bénéficiaires:** 240
- Activité:** Elevage et Commerces de proximité
- Budget:** 27 480 euros

Le projet Bilifou a mis en place une petite caisse de crédit rural pour 240 bénéficiaires, pour les populations vulnérables. Les activités financées étaient l'élevage de moutons, achat et revente d'arachide, les petites échoppes sur les marchés locaux.

Tous les bénéficiaires ont remboursé les prêts ce qui témoigne de la réussite des activités mais les conflits au Burkina Faso et les difficultés de communication avec le partenaire ont repoussé le versement final à Zebunet.

Finalement, la majorité des fonds a été récupérée et Zebunet a mis en perte 3 506 euros



GUINEE CONAKRY



CONTEXTE PAYS

En Guinée Conakry, les paysans représentent une part significative de la population et jouent un rôle crucial dans l'économie nationale, principalement basée sur l'agriculture. Cependant, ils sont confrontés à de nombreux défis économiques, tels que le manque d'infrastructures adéquates, l'accès limité aux marchés, ainsi que la dépendance aux conditions climatiques.

Les paysans guinéens vivent souvent dans des conditions précaires, avec un accès restreint à l'éducation, aux soins de santé et aux services de base. Ces difficultés sont exacerbées par des politiques publiques parfois insuffisantes, ce qui limite leur capacité à améliorer leurs conditions de vie et à développer des activités agricoles durables.



ZEBUNET DANS LE PAYS

Zebunet est présent en Guinée depuis 2021 pour un projet d'appui.

Zebunet en 2023:

1 projet en cours:

- “**Kindia Ananas**” avec l'Association pour la Promotion Economique de Kindia (APEK)

Kindia Ananas - Mohammed DIALLO

- 📍 **Localisation:** Commune de Friguiagbé
- 🤝 **Partenaire:** APEK
- 🕒 **Date début:** Mai 2021
- 👤 **Bénéficiaires:** 1
- ⚙️ **Activité:** Production d'Ananas
- 💰 **Budget:** 3 919 euros



Mohamed Sidy Diallo, un jeune guinéen de 20 ans, a tenté de rejoindre l'Europe en 2017 pour améliorer la vie de sa famille. Mais, au cours de son périple, il a rencontré un couple de Français, Anthony et Claudie, au Maroc qui l'a encouragé à retourner en Guinée et à se lancer dans un projet agricole, projet qu'a décidé de soutenir Zebunet. En 2021, Mohammed a donc pu lancer son projet de culture d'ananas!

En 2023, Mohammed a poursuivi ses cultures d'ananas qui se déroulent bien. Il a même pu engager des travailleurs temporaires pour l'aider dans la préparation de ses cultures et dans ses récoltes. Il a également lancé une culture supplémentaire d'arachide qui a été cependant moins fructueuse. Grâce aux ventes des produits, Mohammed a pu honorer une première échéance remboursement sans remettre en cause sa rentabilité.



MADAGASCAR



CONTEXTE PAYS

Depuis le COVID, et l'arrivée de la guerre en Ukraine, le pays connaît une hausse de l'inflation de toutes les matières premières y compris alimentaires. Cette inflation impacte directement les ménages pauvres de la grande île qui constituent plus de 90% de la population.

Depuis quelques années on constate une hausse de l'insécurité, des vols et des phénomènes de banditisme dans les zones rurales et périphériques.

Ce sont des éléments que Zebunet prend en compte dans son intervention et dans ses relations partenariales.



ZEBUNET DANS LE PAYS

A Madagascar, Zebunet intervient depuis 2001, date de sa fondation. L'association entretient avec ce pays d'intervention un lien particulier. Initialement focalisé sur les projets de financement de zébus, l'association a depuis grandement diversifié ses projets : élevages de poules, cochons, apiculture, appui à l'installation de jeunes agriculteurs ou encore kits solaires !

Manda RATZIMBAFAZAFI, la relais locale de Zebunet, chef de projet humanitaire expérimentée, appuie et met en oeuvre l'action de l'association depuis 2017.

Les projets Zebunet en 2023:

5 projets en cours,

- “**FEKAMA Jeunes**” la FEKAMA
- “**FPV 5-6-7**” avec Fanaingam Pivoarana (FPV)
- “**Afafi Miel**” avec FAN'ILO

2 projets clôturés:

- “**FPV 4 - FPB1**” avec Fanaingam Pivoarana
- “**Arivonimamo 2020**” Fiavotra Mada

2 nouveaux projets:

- “**Arivonimamo 2023**” Fiavotra Mada
- “**Ambohidrabiby 2023**” Fiavotra Mada

Ménages soutenus : 293

Acquisition d'animaux pour les projets :

- 235 zébus
- 2 vaches laitières
- 120 ruches
- 60 porcs et truies

Parcelle maraîchère labourée : 1

FEKAMA Jeunes



- Localisation :** Régions d'Amoron'imanina, Haut Matsiatra, Sofia
- Partenaire:** FEKAMA
- Date début:** Février 2021
- Bénéficiaires:** 11
- Activité:** Appui à l'installation de jeunes agriculteurs diplômés
- Budget:** 6 137 euros

Zebunet et la FEKAMA, donne l'opportunité à des jeunes diplômés de formation agriculture d'acquérir les moyens de production pour lancer leurs activités. Ces jeunes vont pouvoir mettre en œuvre des techniques améliorées et aussi contribuer à l'évolution des pratiques au niveau local.

Le projet a pris un certain retard du fait de changement organisationnel au sein de la fédération des collèges agricoles FEKAMA. Après des difficultés de communication, les échanges ont repris avec le suivi des jeunes. Deux jeunes rencontrent des difficultés particulièrement handicapantes ce qui a amené Zebunet à réévaluer les situations. Cependant, les activités des 9 autres se poursuivent avec des réussites notables, par exemple, un jeune, Samson a acquis une vache laitière en 2022 avec les fonds du projet, en 2023 il a obtenu un veau, et pendant une période 4 mois il produisait 12 litres de lait par jour ce qui lui a apporté un revenu intéressant.

Pour permettre à FEKAMA et aux bénéficiaires de s'organiser au mieux, les échéanciers de remboursement ont été revus afin de permettre des remboursements plus souples avec une prochaine revue de l'état du projet en 2024

En savoir plus: <https://zebu.net/projet/projet-fekama-jeunes-2021-madagascar/>

FPV 5 - 6 - 7

- Localisation:** Commune rurale d'Andramasine
- Partenaire:** Fanaingam Pivoarana
- Date début:** Juillet 2020 (FPV5) - Juillet 2021 (FPV6) - Juillet 2022 (FPV7)
- Bénéficiaires:** 100 (FPV5) - 50 (FPV6) - 50 (FPV7)
- Activité:** Elevage de zébus
- Budget:** 20930 - 10 555 - 11310 euros



Grâce aux différentes phases du projet, des paysans malgaches pauvres peuvent acquérir un zébu, trop chers en temps normal. Le zébu va pouvoir mettre bas des veaux, produire du lait et du fumier pour améliorer les rendements des cultures.

Les projets poursuivent leur cours malgré un espacement des communications. Dans l'ensemble, les animaux se portent bien et les bénéficiaires continuent d'honorer leurs engagements mais on constate des retards pour le projet FPV 5 et FPV 6.

Ces retards sont principalement imputables à une des zones d'intervention particulièrement éloignée de l'association locale.



AFAFI Ruches

- Localisation:** Commune Rurale d'Ambohimiadana
- Partenaire:** FAN'ILO
- Date début:** Juin 2021
- Bénéficiaires:** 20
- Activité:** Apiculture
- Budget:** 3 320 euros



Dans le cadre de ce projet Zebunet fournit des ruches à des apiculteurs pour leur permettre de développer une source traditionnelle de revenus tout en fournissant un bénéfice environnemental.

La mission de mars 2022 et les rencontres des bénéficiaires sur place avaient mis en lumière les besoins de repousser les échéances de remboursement car les apiculteurs étaient toujours en train de récupérer des séquelles économiques du COVID.

Cependant, force est de constater que le partenaire ne communique plus avec Zebunet depuis 2023 ce qui force l'association à devoir se rendre directement sur place au futur.

Une mission par Zebunet est organisée en 2024 pour tenter de trouver des solutions aux difficultés rencontrées. *A ce jour, les premiers résultats sont très encourageants, avec une reprise de contact avec l'association responsable et les bénéficiaires. Nous avons pu faire le point sur les activités et revu ensemble les échéanciers.*

En savoir plus: <https://zebu.net/projet/projet-afafi-miel-2021-madagascar/>



FPV 4 et FPB1

- Localisation:** Commune rurale d'Andramasine
- Partenaire:** Fanaingam Pivoarana
- Date début:** Juillet 2019 - Juillet 2020 **Date de fin:** Janvier 2023
- Bénéficiaires:** 100 (FPV4) - 30 (FPB1)
- Activité:** Elevage de zébus et vaches laitières
- Budget:** 19512 - 6977 euros

Le projet FPV 4 a permis 100 familles d'acquérir un zébu pour lancer une activité d'élevage additionnelle. Le projet FPB1 a quant à lui permis à 30 familles l'acquisition d'une vache laitière. Sans l'appui de Zebunet, les perspectives d'acquérir ces animaux à Madagascar pour des paysans pauvres sont très faibles alors que l'élevage occupe une place centrale dans l'économie du pays et constitue un moyen efficace pour aider les familles à sortir de la vulnérabilité.

FPV 4 a été clôturé avec abandon de créance de 714 euros soit pour 4 bénéficiaires sur 100. Pour FB1, le projet a été clôturé avec un abandon de créance de 173 euros soit 1 bénéficiaire ((non actés dans Etats fin 2023 mais le seront en 2024).

Au regard des bons résultats des projets, des bons remboursements et de la survie globale des animaux, Zebunet estime que le partenaire a tenu ses engagements malgré quelques difficultés occasionnées.

Arivonimamo 2020

- Localisation :** Commune rurale d'Arivonimamo et d'Ambatomirahavavy
- Partenaire:** Fivotra Mada
- Date début:** Février 2020 - **Date de fin:** Avril 2023
- Bénéficiaires:** 39
- Activité:** Elevage de zébus et volailles
- Budget:** 6 986 euros



Après un léger retard, le projet Arivo 2020 est arrivé à son terme avec quasi-totalité des remboursements reçus en avril 2023. Seuls 4 bénéficiaires n'ont pas remboursé pour un montant total de 374 euros ce qui est très minime.

(non actés dans Etats financiers 2023 mais le seront en 2024)

Au niveau des élevages les 14 bénéficiaires ayant acquis des zébus avec le projet, 5 ont eu des naissances et les 14 possèdent toujours leur zébu de base. Cela peut paraître mitigé mais considérant la nouveauté du projet (zébu) pour ce partenaire et le contexte actuel, cela peut être considéré comme une véritable réussite.

Au niveau des élevages de canards couvés par les poules, le résultat est plutôt mitigé. La perte d'animaux due aux maladies a été conséquente et la séquence du COVID a coupé court aux élevages dans la plupart des cas. La quasi-totalité des animaux ont été vendus et certains éleveurs ont choisi de se concentrer sur l'élevage de poules.

Arivonimamo 2023 & Ambohidrabiby



- Localisation:** Commune rurale d'Arivonimamo et d'Ambohidrabiby
- Partenaire:** Fivotra Mada
- Date début:** Juillet 2023
- Bénéficiaires:** 24 (Arivonimamo) - 38 (Ambohidrabiby)
- Activité:** Elevage de zébus et cochons
- Budget:** 8 038 - 11 431 euros

Deux nouveaux projets jumeaux ont été lancés dans deux communes rurales. Il s'agit de projets pour financer l'élevage de zébu et de porcs. Au total, ce sont 62 nouveaux bénéficiaires, 27 éleveurs ont reçu 2 cochons et 35 éleveurs ont reçu 1 zébu.

Bien évidemment, des comités locaux de gestion du projet ont été créés avec les bénéficiaires et les bénéficiaires ont tous reçu une formation « rappel » à l'élevage.

En savoir plus: <https://zebu.net/madagascar-lancement-de-2-nouveaux-projets-arivonimamo-2023-et-ambohidrabiby-2023/>



 TÉMOIGNAGE



Manda

Relais locale à Madagascar

“ En tant que relais locale de Zebunet à Madagascar, je suis témoin chaque jour de l'impact positif de nos projets dans les différentes régions du pays. Notre présence s'étend du nord au sud et à l'ouest de Madagascar, où nous accompagnons en moyenne une quarantaine de bénéficiaires par zone et projet. Ces projets de microcrédits sont cruciaux car ils comblent un vide laissé par le manque d'institutions de microfinance adaptées aux paysans sans revenu stable.

J'ai pu constater les multiples bénéfices de notre soutien. Sur le plan économique, le niveau de vie des bénéficiaires s'est considérablement amélioré. Au niveau social, ils ont pu offrir une meilleure éducation à leurs enfants. Ce qui me frappe particulièrement, c'est l'autonomie financière gagnée par les femmes. Elles ne dépendent plus de l'argent des hommes, ce qui renforce leur position au sein des foyers.

Ma plus grande fierté est de voir l'amélioration tangible du niveau de vie des paysans. Dans notre pays, posséder des zébus est synonyme de richesse et de prestige. Grâce à l'action de Zebunet, nous avons pu surmonter de nombreuses difficultés et je peux affirmer que les communautés ressentent un réel impact positif dans leur quotidien. ”



TÉMOIGNAGE

Ernest Rasolofoniaina

Chef de fokontany - Projet Ambohitrabiby 2023

Je m'appelle Ernest, et je suis le chef du village d'Ankelifaritra situé dans la commune d'Ambohitrabiby au nord de Madagascar. Notre communauté est composée de 557 personnes de l'ethnie Merina. L'agriculture est le pilier de notre économie locale. L'élevage, en particulier celui des zébus, occupe une place importante.

Le projet Zebunet, lancé en août 2023, soutient l'élevage de cochons et de zébus, et offre aux bénéficiaires des conditions de prêt beaucoup plus favorables qu'une banque traditionnelle. Il n'existe pas d'autre solution de ce type comparable au modèle Zebunet à Madagascar. Sans ce projet, nous serions confrontés à de graves difficultés. Il a transformé pour le meilleur notre communauté.

Le projet a apporté plusieurs améliorations dans nos vies, visibles au sein des foyers. Il a favorisé l'éducation et la scolarisation des enfants grâce à l'augmentation des revenus des familles. De plus, au niveau sanitaire, la production d'engrais naturel permet d'améliorer la qualité de nos récoltes, et donc de notre santé. Enfin, l'aspect social est également important. Nous pouvons désormais aider les familles en difficulté et renforcer notre solidarité.

En tant que chef de fokontany, je suis impliqué dans la supervision du projet, la gestion des prêts, et le suivi des remboursements. De plus, basé sur un dicton local selon lequel « La terre labourée est la preuve du travail accompli », le succès pour surmonter les défis est d'assurer un bon suivi sur le terrain.

Je suis vraiment fier car ce projet est une réussite. Maintenant, nous n'avons plus peur de manquer de quoi vivre. On peut prendre soin de nos familles et vivre mieux. Nous espérons une longue collaboration avec Zebunet.

J'aimerais remercier du fond du cœur tous les membres de Zebunet qui nous soutiennent aussi depuis l'étranger. Votre soutien a transformé nos vies, et pour cela, nous vous en sommes tous extrêmement reconnaissants. //



Mali



CONTEXTE PAYS

En 2023, le Mali, fortement dépendant de l'agriculture, connaît une croissance économique limitée par l'insécurité et les défis climatiques.

L'inflation élevée affecte le pouvoir d'achat, et l'instabilité politique décourage les investissements étrangers.

Depuis 2012, l'insécurité due à des groupes armés et terroristes provoque des déplacements massifs de populations. Le Mali est coupé en deux avec une zone Nord en conflit et une zone sud relativement sûre.

Les ménages ruraux maliens ont besoin d'un appui multiple au niveau financier et technique. Mais il ne faut pas non plus oublier la thématique du genre afin de valoriser la place des femmes dans l'économie locale.



ZEBUNET DANS LE PAYS

Au Mali, Zebunet soutient des projets de développement depuis 2017 et s'inscrit pleinement dans cette dynamique à travers des organisations locales professionnelles travaillant directement avec les communautés et développant des mécaniques collectives d'empowerment.

Jusque là, l'association a principalement soutenu les **projets d'élevage de caprins**.

Les projets Zebunet en 2023:

2 projets en cours:

- “**Mafeya 2022**” avec l'association ICD
- “**Kolondjigui maraîchage**” avec l'association AMPDR

1 projet cloturé:

- “**Kangaba**” avec l'association AMPDR

Ménages soutenus : 100

Acquisition d'animaux pour les projets :

- 150 chèvres et boucs

Parcelles maraîchères labourées : 50

MAFEYA 2022

- Localisation:** Village de Maféya, Commune rurale de Meguetan
- Partenaire:** ICD
- Date début:** Mars 2022
- Bénéficiaires:** 40
- Activité:** Elevage de caprins
- Budget:** 13 594 euros



Deuxième phase de projet avec notre partenaire pour soutenir les femmes du village de Maféya. Elles sont formées à l'élevage et reçoivent un appui financier pour développer des activités et augmenter leurs revenus au profit de leur famille.

En 2023, les élevages ont été touchés par une épidémie de pasteurellose qui a frappé la zone du projet. Dans certains hameaux, les éleveuses ont perdu beaucoup de caprins mais avec l'appui du partenaire et des services vétérinaires locaux, la propagation a pour l'instant été endiguée.

Toutes les éleveuses bénéficient encore d'un noyau pour poursuivre l'élevage.

Malgré cela, les éleveuses ont toutes honoré la première échéance de remboursement du projet, ce qui témoigne de leur engagement.

Voir <https://zebu.net/projet/projet-mafeya-2022-mali/>

KOLONDJIGUI MARAICHAGE

- Localisation:** Village de Kolondjigui, Commune rurale de Maramandougou
- Partenaire:** AMPDR
- Date début:** Mars 2021
- Bénéficiaires:** 50 femmes
- Activités:** Forage d'un puits pour l'irrigation ; maraîchage
- Budget:** 23 017 euros



Zebunet a financé le forage d'un puit et le financement des activités de maraîchage pour les femmes du village.

Toutes les bénéficiaires du groupement soutenues témoignent de l'amélioration de la qualité de l'alimentation au niveau nutritionnel (apport de légumes verts).

Quant aux bénéfices supplémentaires apportés par l'activité pour les produits non consommés, il est estimé entre 60 000 et 100 000 FCFA annuel soit 90 à 150 euros supplémentaires. Dans un pays où le salaire mensuel moyen est évalué à 70 euros, cela fait toute la différence.

Les derniers remboursements prévus en Décembre 2023 ont finalement été reportés à avril 2024 du fait des conditions météorologiques difficiles qui ont influencé les récoltes.

KANGABA



Localisation: Communes rurales de Maramandougou et Séléfougou,

Partenaire: AMPDR

Date début: Février 2020 - **Date de fin:** Décembre 2023

Bénéficiaires: 40

Activité: Elevage caprins et appui au groupement d'éleveurs

Budget: 17 081 euros

L'association a financé un groupement de producteurs pour que ses membres puissent développer l'élevage de caprins avec l'appui d'une organisation de développement professionnelle.

Le projet a été clôturé avec un léger retard au niveau du remboursement mais les résultats sont au rendez-vous : avec 4 animaux de départs, et une moyenne 15 naissances sur la durée du projet, les éleveuses ont en moyenne vendu 7 animaux pour un montant moyen de 130 000 FCFA soit environ 200 euros. Après les pertes, la moyenne des animaux restants par bénéficiaires était de 7.

Les élevages sont donc maîtrisés et durables !

[Voir https://zebu.net/projet/projet-kangaba-2020/](https://zebu.net/projet/projet-kangaba-2020/)



SENEGAL



CONTEXTE PAYS

En 2023, le Sénégal connaît une croissance économique soutenue grâce à des investissements dans les infrastructures et de nouveaux secteurs.

L'inflation est modérée mais le coût de la vie augmente. Le pays jouit d'une stabilité relative, malgré des tensions en Casamance et une vigilance contre le terrorisme régional.

Malgré un taux de pauvreté de 38 % bien en dessous de la moyenne régionale, le Sénégal connaît de grandes inégalités notamment dans les zones rurales dans lesquelles, l'agriculture paysanne traditionnelle reste le principal moyen de subsistance. De nombreuses IMF maillent le territoire mais les services financiers ne sont pas toujours adaptés aux réalités du terrain.



ZEBUNET DANS LE PAYS

Au Sénégal, Zebunet intervient depuis 2018.

L'association finance aujourd'hui principalement des **projets d'embouche ovine**.

Fatoumata Bintou Diallo, experte en microfinance, est devenue la relais locale au Sénégal de Zebunet.

Les projets Zebunet en 2023:

2 projets en cours,

- “**Mékhé Ovins**” avec l'Union des Groupements Paysans de Mékhé
- “**Mbour Ovins**” avec l'Association des Anciens et Amis de Mbour

1 projet clôturé:

- “**Tordione Ovin PRET**” avec le Centre Etude et de Recherche en Langues Africaines (CERFLA)







Ménages soutenus : 35

Acquisition d'animaux pour les projets :

- 90 brebis et béliers
- 80 poules



MEKHE OVINS -POULES

-  **Localisation:** Villages de Ngass et Nguer, commune rurale de Mékhé
-  **Partenaire:** UGPM
-  **Date début:** Mai 2021
-  **Bénéficiaires:** 20
-  **Activité:** Embouche ovine et élevage de poules
-  **Budget:** 7 534 euros

Zebunet, finance l'embouche ovines et l'élevage de poules au profit d'éleveurs membres d'un groupement paysan local pour leur permettre d'améliorer leurs conditions de vie.

Nous constatons une augmentation des cheptels malgré les pertes et les ventes, le cheptel moyen est passé de 3 animaux en début de projet à 4 animaux en octobre.







Cela témoigne de la qualité des pratiques mises en place. En effet, les noyaux sont conservés et les éleveuses effectuent au minimum une vente par an pour un montant moyen de 100 000 FCFA par tête soit 150 euros. Au niveau des élevages de poules, le constat est plus mitigé, la moitié des élevages sont pérennes et avec un cheptel passant de 3 à 10 en moyenne ceci après autoconsommation et ventes.

Pour l'autre moitié, les élevages stagnent entre 3 et 4 volailles ou ont complètement périclité. Notre partenaire nous a fait part d'une présence régulière de la maladie de Newcastle qui affecte les élevages malgré un soutien vétérinaire régulier.

Les bénéficiaires ont toutes honoré leurs échéances.

[Voir <https://zebu.net/projet/projet-meckhe-ovins-senegal/>](https://zebu.net/projet/projet-meckhe-ovins-senegal/)

MBOUR OVINS

-  **Localisation:** Commune de Mbour
-  **Partenaire:** Association des Anciens et Amis de Mbour
-  **Date début:** Avril 2021
-  **Bénéficiaires:** 15
-  **Activité:** Embouche ovine
-  **Budget:** 5 439 euros



Les bénéficiaires ont obtenu de bons prix pour la vente de leurs moutons engraisés, environ 170 000 FCFA par tête soit 260 euros. Cela a permis aux bénéficiaires d'acheter des brebis pour cette fois-ci se consacrer à l'élevage.

Des remboursements ont eu lieu en 2023 mais les bénéficiaires accusent des retards certains pour des raisons diverses notamment à cause de l'inflation notable au Sénégal. Le projet est censé se clôturer en Janvier 2023.

Zebunet a renégocié les échéanciers jusqu'en 2024 pour donner plus de souplesses aux emprunteurs.

TORDIONE OVINS "PRET"

Localisation: Village de Tordione , Commune de Linguère

Partenaire: CERFLA

Date début: Avril 2021 - **Date de fin:** Novembre 2023

Bénéficiaires: 20

Activité: Embouche ovine

Budget: 7 737 euros

Avec l'appui d'une organisation de développement professionnelle intervenant depuis de nombreuses années, Zebunet a financé l'embouche ovine au profit de 20 femmes, activité traditionnellement réservée aux hommes dans la zone.

Le projet est un franc succès. Sur les 20 bénéficiaires, 2 seulement ont eu une activité déficitaire (si l'on ne compte pas les animaux restants).

Les bénéfices moyens à la clôture du projet s'élèvent à 200 000 FCFA soit 300 euros en plus du cheptel restant !

17 éleveuses ont décidé de réinvestir ces revenus supplémentaires dans d'autres activités génératrices de revenus comme des petits commerces (ex : couture avec l'achat d'une machine à coudre).

Le bouche à oreille a fait le tour de la zone et de nombreuses habitantes sont maintenant intéressées par une autre phase du projet. A suivre de près en 2024 !

[Voir : https://zebu.net/un-projet-qui-se-cloture-sous-les-meilleurs-auspices-au-senegal-cerfla-projet-pret-a-tordione/](https://zebu.net/un-projet-qui-se-cloture-sous-les-meilleurs-auspices-au-senegal-cerfla-projet-pret-a-tordione/)





Fatoumata Bintou Diallo
Relais locale au Sénégal

Fatoumata Bintou DIALLO est depuis 2023 la relais au Sénégal de Zebunet.

Travaillant depuis 2008 dans le milieu du microcrédit dans une mutuelle d'épargne à Yoff, situé au nord ouest de Dakar, elle connaît très bien les enjeux économiques des milieux ruraux et urbains.

Fatoumata Bintou se rend régulièrement sur le terrain rencontrer les commerçant.e.s, les agriculteur.trice.s, et les pêcheurs bénéficiaires des projets.

Le Sénégal est un pays en pleine évolution mais l'agriculture reste la principale occupation de la majorité de la population. Zebunet se doit d'accompagner cette transformation avec des intervenants au fait des problématiques rurales locales. Ce n'est qu'avec une connaissance précise des contextes locaux que le microcrédit peut véritablement appuyer et soutenir les populations et avoir un impact durable.

En 2023 Fatoumata Bintou a pu rencontrer nos partenaires et discuter des projets de Zebunet qui sont dans l'ensemble des réussites et très bien reçus au niveau local.



CÔTE D'IVOIRE



CONTEXTE PAYS

En 2023, la Côte d'Ivoire maintient une croissance économique robuste, soutenue par des secteurs clés comme l'agriculture et les services, bien que des défis subsistent en matière de diversification économique et de réduction des inégalités sociales. Le pays bénéficie d'une stabilité politique relative et d'investissements étrangers croissants, mais les inégalités sont importantes entre centres urbains actifs et périphéries rurales.

Les ménages ruraux sont souvent confrontés à des conditions de vie précaires, avec un accès limité aux infrastructures de base telles que l'eau potable et l'électricité. Développer des opportunités économiques pour ces populations est un enjeu passant par le financement des élevages et cultures.









ZEBUNET DANS LE PAYS

En Côte d'Ivoire, Zebunet a lancé son premier projet en 2021.

La mise en place du projet Aboisso Cochon, démarré en 2021 avec la Fondation Coeur Ouvert, terminé en 2023, s'inscrit dans la stratégie de Zebunet d'apporter une solution adaptée aux obstacles auxquels sont confrontés les communautés rurales vulnérables du pays.



ABOISSO COCHONS 2021

-  **Localisation:** Commune d'Aboisso
-  **Partenaire:** Fondation Coeur Ouvert
-  **Dates :** Avril 2021 - **Date de fin:** Octobre 2023
-  **Bénéficiaires:** 12
-  **Activité:** Elevage de cochons
-  **Budget:** 5 138 euros

Lancé dans la périphérie de la ville d'Aboisso au sud du pays, le projet a permis à 12 éleveurs défavorisés d'acquérir 2 porcs et 4 truies pour lancer un élevage de cochons améliorés et d'accroître leurs revenus pour eux et leurs familles. Le projet fût un succès.

Les éleveurs ont eu en moyenne **32 porcelets par an** avec un taux de pertes très faible de 3 %.

Après un léger retard, le projet a été complètement clôturé avec une perte minime de 389 euros soit moins de 10% du montant initial. Les bénéficiaires n'ont eu aucun mal à rembourser les microcrédits avec les fonds issus des ventes des porcelets engraisés jusqu'à 6 mois.

Voir: <https://zebu.net/projet/projet-aboisso-cochons-2021/>



TOGO



CONTEXTE PAYS

En 2023, le Togo connaît une croissance économique modérée soutenue par l'agriculture et le commerce, mais la diversification reste limitée et l'inflation affecte le pouvoir d'achat. La stabilité relative du pays est ponctuée de tensions politiques, surtout lors des élections, et de préoccupations concernant la menace terroriste régionale. Depuis plusieurs années, on observe des épisodes climatiques amenant une irrégularité des pluies et des sécheresses. Les ménages ruraux au Togo rencontrent plusieurs défis économiques, notamment: manque de financement, faible niveau d'éducation et de formation, dépendance aux conditions climatiques, manque de diversification économique.



ZEBUNET DANS LE PAYS

Au Togo, Zebunet a mis en place son premier projet en 2015. Forte de son expérience dans le pays, Zebunet intervient en soutenant le lancement de diverses activités génératrices de revenus telles que le maraîchage, l'élevage ou encore le petit commerce.

Les projets Zebunet en 2023:

6 projets en cours,

- “**Ligne de Crédit 2021**” avec l’Institut d’Aide au Développement Economique et Social (IADES)
- “**Yokélé Maraîchage**” avec le Centre d’Action et de Réflexion pour la Cohésion (CRAC)
- “**Mituada Gingembre et Volaille**” avec le WWOOF Togo
- “**Kpalimé Chèvres**” avec la Ligue des Groupements pour le Développement (LGD)
- “**Agblélouvé Commerces 2022**” avec Women of Africa Togo (WOAT)
- “**Haho 2022**” avec Elevage Solidarité des Familles au Togo (ESFT)

Ménages soutenus : 198

Acquisition d’animaux pour les projets :







- 361 volailles;
- 123 caprins
- 6 cochons

Commerces appuyés : 80

Parcelles maraîchères gérées: 36

AVE 2021



-  **Localisation:** Préfecture de l'Avé
-  **Partenaire:** IADES
-  **Date début:** Janvier 2021
-  **Bénéficiaires:** 36 groupements ruraux
-  **Activité:** Maraîchage, élevage, commerce de proximité
-  **Budget:** 20 000 euros

*Appuyé par un partenaire spécialiste en développement des communautés locales, le projet met à disposition de groupements ruraux autonomes, un fonds de crédit pour **financer les activités de leurs membres**. Une aubaine pour les participant.e.s, habituellement confrontées aux obstacles imposés par les banques traditionnelles.*

IADES attribue annuellement le fonds de crédit, selon sa propre méthodologie. Le projet était censé se terminer en 2023 mais il prend du retard et le remboursement complet est décalé jusqu'en 2024.



YOKELE MARAICHAGE

-  **Localisation:** Village de Yokélé, Commune de Kloto
-  **Partenaire:** CRAC
-  **Date début:** Avril 2021
-  **Bénéficiaires:** 20 femmes
-  **Activité:** Maraîchages
-  **Budget:** 3 374euros

*Le projet appuie un groupement de 20 femmes dans une zone montagneuse et reculée du Togo. Elles sont **formées et accroissent et diversifient leurs revenus** en développant **une activité de maraîchage**.*

Le partenariat est actuellement au point mort avec un partenaire terrain qui ne donne plus signe de vie. Nous n'avons aucune nouvelle des bénéficiaires. Nous nous référons aujourd'hui à nos personnes ressources au Togo pour essayer de résoudre la situation.

MITUDUA GINGEMBRES ET VOLAILLES

-  **Localisation:** Région des Plateaux
-  **Partenaire:** WWOOF Togo
-  **Date début:** Avril 2021
-  **Bénéficiaires:** 16
-  **Activité:** Maraîchages et élevage de volailles
-  **Budget:** 3 185 euros



Ce projet issu d'une relance d'un projet de 2018 après les difficultés issues du COVID rencontrés par les agriculteurs et éleveurs. Le projet vise à **diversifier les activités de ménages vulnérables** de la région des Plateaux tout les accompagnant sur des pratiques agroécologiques.

Après de nombreuses consultations avec le partenaire responsable du projet, il s'avère que la situation est actuellement trop précaire au niveau des bénéficiaires (pertes des volailles, saisons de cultures avec des épisodes climatiques très défavorables).

Les remboursements iraient directement réduire les capacités des bénéficiaires à répondre à leurs besoins essentiels.

Zebunet considère actuellement sa stratégie de sortie ce partenariat.

KPALIME CHEVRES





-  **Localisation:** Préfecture de Kloto et d'Agou
-  **Partenaire:** LGD
-  **Date début:** Juin 2022
-  **Bénéficiaires:** 22 femmes
-  **Activité:** Elevage de caprins
-  **Budget:** 7 596 euros



Ce projet est issu d'une relance d'un précédent projet de 2018 en raison des difficultés issues du COVID rencontrées par les éleveuses en plus de nombreuses pertes de cheptel. Pour poursuivre les activités d'élevage, le projet finance pour chacune des 22 femmes du projet, **l'acquisition de 6 caprins**.

Nous n'avons à ce jour pas d'informations sur les bénéficiaires et sommes en consultation avec nos personnes ressources locales afin de trouver une solution à cette situation.

AGBLELOUVE COMMERCE 2022

-  **Localisation:** Commune d'Agblélouvé
-  **Partenaire:** WOAT
-  **Date début:** Novembre 2022
-  **Bénéficiaires:** 120 femmes (40 femmes par an)
-  **Activité:** Commerces de proximité
-  **Budget:** 7 061 euros









Zebunet permet à 120 femmes commerçantes dans les villages d'obtenir un fonds de roulement pour étendre leurs activités et dégager un revenu. Le partenaire accompagne aussi les femmes dans la gestion de leurs activités.

En 2023, le premier cycle de 40 commerçantes s'est terminé et le deuxième a débuté en Août/Septembre. Les activités sont toutes bénéficiaires et les revenus issus des ventes sont suffisamment important pour alimenter les économies et le fonds de roulement des commerces tout en remboursant le microcrédit.

Voir: <https://zebu.net/projet/projet-agblelouve-commerce-2022-togo/>

HAHO 2022

-  **Localisation:** Villages d'Hahounou Santos et Notsé, Commune de Notsé
-  **Partenaire:** ESFT
-  **Date début:** Juin 2022
-  **Bénéficiaires:** 35
-  **Activité:** Elevage de volailles et de cochons
-  **Budget:** 7 061 euros

Le projet HAHO est la relance et la poursuite d'un projet de 2017 pour appuyer des groupements d'éleveurs principalement composés de femmes. Le projet finance 10 poules ou 3 cochons pour mettre en place des élevages améliorés.

Les éleveuses et éleveurs poursuivent leurs activités de manière constante malgré les **difficultés climatiques et les épidémies** qui ont atteint certains élevages. Mis à part 3 bénéficiaires qui ont perdu un nombre significatif de volailles, la majorité des éleveurs disposent de leur cheptel initial et poursuivent l'élevage.

Les élevages de porcs ne sont pas en reste car **2 sur 3 ont eu des portées de 3 à 5 porcelets**. Les **prix des volailles sont particulièrement bons** et les bénéficiaires témoignent d'une forte demande sur place.

La première échéance de remboursement a été honorée par les bénéficiaires et le partenariat continue en toute confiance.

Voir: <https://zebu.net/projet/projet-haho-2022-le-poulailler-dor-togo/>



Mention spéciale pour le projet PAFAO – Nos légumes: notre santé notre pouvoir avec ESFT

- 📍 **Localisation:** Commune d'Assoli 2
- 🤝 **Partenaire:** ESFT
- 📅 **Date début:** Novembre 2022
- 👥 **Bénéficiaires:** 50
- ⚙️ **Activité:** Maraîchage
- 💰 **Budget global:** 90 989 euros, dont 10 000 euros financés par Zebunet

En 2023 Zebunet a décidé d'appuyer par une subvention de 10 000 euros le projet porté par notre partenaire l'ESFT « *Nos légumes : notre santé, notre pouvoir* ».

C'est un projet financé en majorité par le programme PAFAO (CFSI – Fondation de France) qui appuie directement **50 agriculteurs** pour la mise en place de **pratiques agro écologique**. Le projet vise également à structurer des organisations de producteurs tout en **sensibilisant les habitants de la zone projet aux vertus de l'agriculture agro écologique**.

En septembre, les premiers résultats au niveau des récoltes sont très prometteurs avec une augmentation moyenne de la production de **150 %** pour les producteurs tomates avec multiplication par deux de leurs revenus issus de cette production.

[Voir: https://zebu.net/des-nouvelles-de-notre-partenaire-elevage-et-solidarite-des-familles-au-togo-esft/](https://zebu.net/des-nouvelles-de-notre-partenaire-elevage-et-solidarite-des-familles-au-togo-esft/)





NIGER



CONTEXTE PAYS

En 2023, le Niger est confronté à des défis économiques et sociaux majeurs, notamment une croissance économique faible, une forte dépendance aux secteurs de l'agriculture. Le pays fait également face à une pauvreté généralisée, des inégalités croissantes et un accès limité aux services de base, exacerbés par les impacts du changement climatique et les conflits régionaux.

Les ménages ruraux au Niger vivent dans des conditions particulièrement difficiles, avec un accès très limité à l'eau potable, à l'électricité et aux infrastructures de santé et d'éducation. Leurs besoins urgents incluent des moyens de subsistance durables et des infrastructures de base améliorées pour faire face aux défis climatiques et sécuritaires.



ZEBUNET DANS LE PAYS – PARTENARIAT MUTUELLE LIBORE

Au Niger, en partenariat avec la Mutuelle de Liboré depuis plusieurs années, Zebunet a financé en 2017 et 2019, **deux projets pour un total de 58 000 euros**. Malheureusement, le remboursement a pris du retard du fait de l'épidémie de COVID. Après la reprise normale des activités fin 2021, Zebunet espérait la reprise logique du suivi et des remboursements en 2022.

Cependant en 2022, notre partenaire, la Mutuelle de Liboré a accumulé les retards de remboursement en accusant les bénéficiaires du projet de mauvaise volonté. Fin décembre 2023, la Mutuelle avait un encours d'un peu plus 45 000 euros envers Zebunet.

Zebunet a mandaté en 2023, une **personne sur place, M. Karim SAMNA pour auditer le projet et appuyer la Mutuelle si besoin**. Cette mission d'audit a mis en lumière la mauvaise utilisation de la majorité des fonds des derniers projets par le directeur de la mutuelle. Notre auditeur a pu à obtenir une **reconnaissance de dettes** avec un échéancier de remboursements auprès des personnes responsables.

Etant donné la situation, Zebunet ne considère plus les projets avec la Mutuelle de Liboré dans son portefeuille actuel de projets.

Malheureusement avec **les évènements politiques du Niger en 2023** l'ensemble de la procédure a été retardé et une procédure judiciaire à l'encontre de l'ancien directeur de la mutuelle a été introduite devant la justice nigérienne. Etant donné les changements administratifs et politiques profonds que connaît le Niger actuellement, cette procédure pourra prendre du temps.

Le projet est suivi de près par notre personne ressource locale.



VIETNAM



CONTEXTE PAYS

En 2023, le Vietnam continue de se distinguer par une croissance économique robuste. Cependant, le pays fait face à des défis sociaux persistants, notamment en matière d'inégalités économiques, d'accès aux services de base et de pressions environnementales.

Les ménages ruraux au Vietnam sont souvent confrontés à des conditions de vie précaires, avec un accès limité aux infrastructures de base et aux opportunités économiques. Leurs besoins incluent des moyens de subsistance durables, des services sociaux améliorés et des politiques de soutien pour réduire les disparités entre les zones urbaines et rurales.



Zebunet dans le pays

Au Vietnam, c'est dès 2001 que Zebunet a commencé à soutenir les populations locales à travers ses projets. Zebunet a ainsi pu apporter un appui multiple : financement d'activités d'élevage, de commerces de proximité et mises en place de sources d'énergies propres adaptées en zones rurales.

Les projets Zebunet en 2023

3 projets clôturés :







- “**Moc Chau Vaches et Cochons**” avec Microfinance and Development Institute (MACDI)
- “**Ha Tinh Vaches et Cochons**” avec le Centre Social de Ha Tinh
- “**Long Trung Durian**” avec la Coopérative Agricole de la commune de Long Trung

1 projet en cours :

- “**Ha Tinh Biodigesteurs**” avec le Centre Social de Ha Tinh



MOC CHAU VACHE ET COCHONS

-  **Localisation:** Commune de Na Muong et Muong Sang, District de Moc Chau
-  **Partenaire:** MACDI
-  **Date début:** Juillet 2020
-  **Bénéficiaires:** 96
-  **Activité:** Elevage de cochons et de vaches
-  **Budget:** 42 000 euros







Ce projet visait à permettre aux populations défavorisées du District de Moc Chau d'avoir accès à des financements bonifiés pour développer leur élevage.

Après plusieurs échanges, il s'est avéré que la structure partenaire connaissait d'importantes difficultés financières des suites du COVID et qu'elle n'était plus en capacité de suivre le projet et les éleveurs.

L'encours restant à rembourser reste important mais la structure et son responsable se sont engagés à rembourser au fur et à mesure.

Ce projet n'est donc plus considéré dans notre portefeuille de projets.

Ha Tinh Vaches et Cochon

-  **Localisation:** Commune de Na Muong et Muong Sang, District de Moc Chau
-  **Partenaire:** Centre Social de Ha Tinh
-  **Date début:** Juillet 2020
-  **Bénéficiaires:** 22
-  **Activité :** Elevage de vaches
-  **Budget:** 13 132 euros



*Les bénéficiaires de ce projet sont tous des **personnes handicapées** notamment à cause de malformations génétiques issues du déversement de produits chimiques (agent orange) pendant la guerre du Vietnam. Ce projet leur a permis de développer une **activité économique supplémentaire pour améliorer leurs conditions de vie.***

Le projet a été quasi intégralement remboursé en 2023 avec un reliquat attendu en début Janvier 2024.

Les bénéficiaires ont tous remboursés dans les temps les microcrédits et sont particulièrement satisfaits du service apporté.

Long Trung - Durian

- Localisation :** Commune de Long Trung
- Partenaire :** Coopérative Agricole de la Commune de Long Trung
- Date début :** Décembre 2020
- Bénéficiaires:** 22
- Activité:** Culture de Durian
- Budget:** 10 407 euros



La culture de Durian est particulièrement intéressante du fait du prix de ce fruit particulièrement prisé en Asie du Sud-Est. Principalement produit en Malaisie, appuyer les productions locales est un bon moyen de générer des revenus supplémentaires pour les ménages ruraux.

Zebunet a permis à 22 agriculteurs et agricultrices d'augmenter leurs productions et leurs revenus. L'ensemble du fonds de crédit a été remboursé. Le projet est un succès.

Mention spéciale – Financement de biodigesteurs pour les membres du centre Social de Ha Tinh

- Localisation:** Commune de Na Muong et Muong Sang, District de Moc Chau
- Partenaire:** Centre Social de Ha Tinh & Rotary de Mantes La Jolie
- Date début:** Mars 2023
- Bénéficiaires:** 17
- Activité:** Energie durable
- Budget:** 5000 euros



Zebunet finance l'acquisition de biodigesteurs pour des éleveurs et éleveuses du District de Moc Chau au Nord ouest du Vietnam. Cet équipement permet de transformer la matière organique, comme les déchets alimentaires, les effluents d'élevage ou les résidus agricoles en biogaz, utilisé comme source d'énergie renouvelable pour la production de chaleur, d'électricité ou de carburant.

En 2021, une première phase d'installation de biodigesteurs a été financée avec l'appui du Rotary Mantes-La-Jolie. Suite au succès du projet, une seconde phase a été lancée en 2023 pour installer des biodigesteurs pour 17 familles !





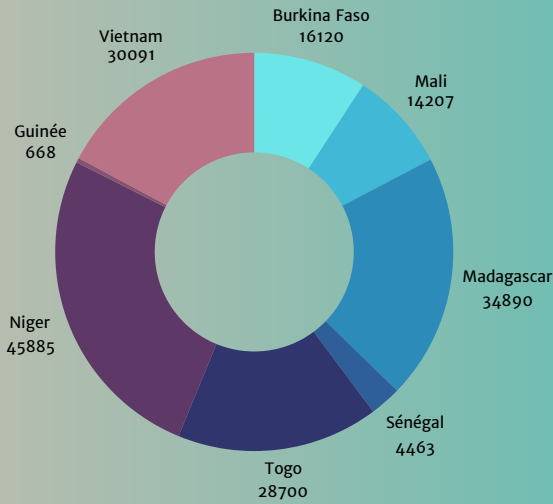
Rapport Financier

SITUATIONS PAYS EN 2023

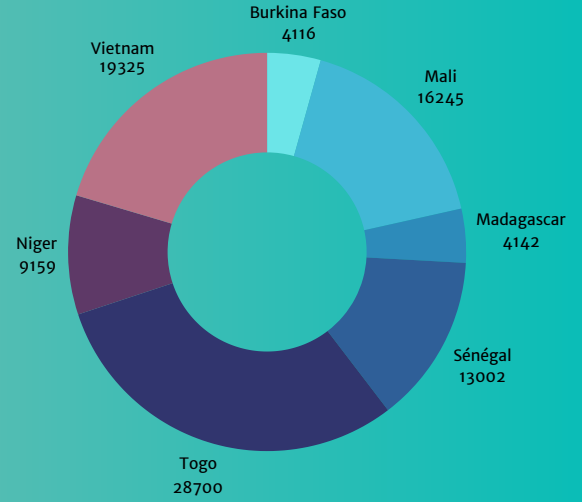
Valeurs exprimées en euros

ENCOURS PAYS

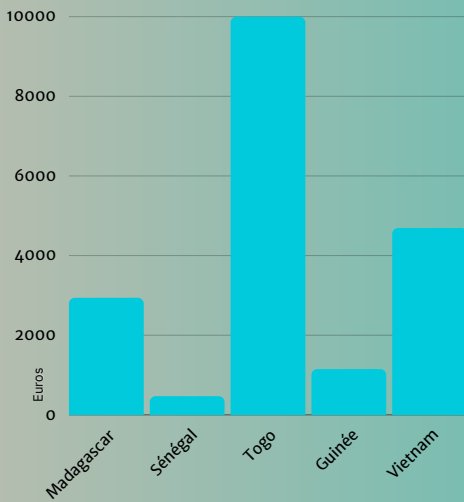
(projets en cours et clôturés)



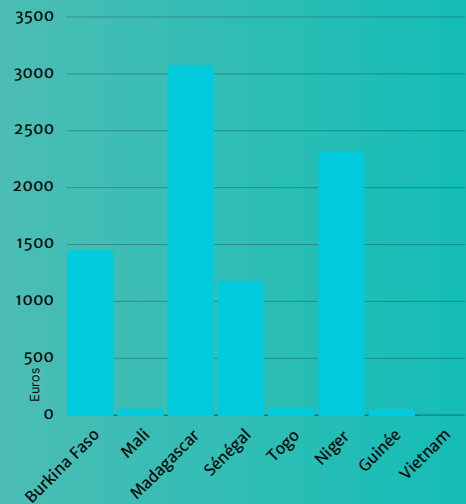
FONDS EN BANQUE ET DOMICILIES



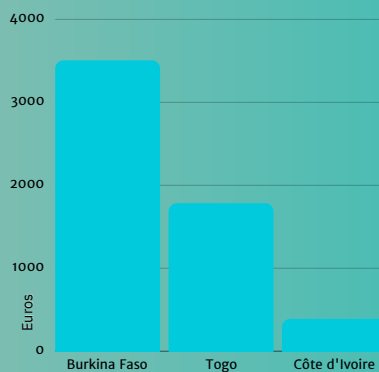
SUBVENTIONS PAR PAYS



DEPENSES DE GESTION



PERTES PROJETS



ETATS FINANCIERS

Commentaire sur les Etats financiers

Modification de la présentation des Etats Financiers par Zebunet

Afin d'obtenir une vision **complète sur l'ensemble de ses coûts et de son patrimoine**, Zebunet, avec l'appui d'un cabinet d'expertise comptable, a décidé de présenter l'ensemble de ses activités en France comme à l'étranger.

Par le passé, Zebunet ne présentait que les activités en France dans ses états financiers, les éléments à l'étranger étaient disponibles uniquement dans les parties pays.

Dans un souci de transparence et de compréhension, Zebunet présente désormais l'entièreté des éléments dans ses états financiers.

Plusieurs mentions notables :

- Comme l'association opère dans **plusieurs devises**, la plupart des lignes concernant les activités à l'étranger sont issus de conversion.
- L'intégration de l'ensemble des activités **impacte à la fois le bilan (hausse de l'actif et du passif) et le compte de résultat** (besoin de passer des écritures de charges et de produits pour ajuster l'ensemble).

Pour expliquer ce changement, le rapport de cette année **propose donc une explication plus fournie que d'habitude pour ses états financiers**.

Compte de Résultat 2023

Charges	2 022	2 023	Produits	2 022	2 023
Charges d'exploitation (I)			Produits d'exploitation (I)		
Frais de personnel	- 37 378	- 39 570	Recettes	1 893	
Rémunérations	- 23 090	- 25 174	Participation aux frais de gestion	1 825	
Charges sociales	- 14 288	- 14 396	Ventes de produits affiliés	68	
Autres coûts et charges externes	- 9 419	- 13 647	Autres produits d'exploitation	60 843	55 923
Fournitures et énergie	- 256	- 112	Dons	15 587	24 564
Sous-traitance	- 541	- 2 604	Subscriptions PEA	22 955	13 285
Loyers	- 6 000	- 6 000	Cessions	15 221	10 801
Assurances	- 118	- 117	Adhésion mensuelle	5 078	5 516
Honoraires	- 300	- 2 642	Adhésion annuelle	1 020	2 275
Déplacements	- 1 115	- 1 135	Réadhésion	10 225	8 010
Frais bancaires	- 1 050	- 873	Abandon de Frais	6 000	6 253
Frais à l'étranger	- -	- 529 583	Loyer	6 000	6 000
Frais bancaires	- -	- 803	Frais bénévoles	-	753
Subvention partenaires	- -	- 18 290			
Frais relief local	- -	- 7 304			
Frais de mission locale	- -	- 592 145			
Dotation pour créances douteuses	- -	- 97 666			
Dotation aux amortissements et aux PRC	- 23 203	- -	Produits financiers	1 172	2 917
Charges financières	- -	- 4 775			
Total (I)	- 70 000	- 685 234	Total (I)	63 908	58 441
Charges exceptionnelles (II)	- -	- 7 554	Produits exceptionnels (II)	- -	694 679
Abandon de créances douteuses/perles projets	- -	- 5 675	Reprise amortissements et provisions	- -	654 079
Ajustement 2022	- -	- 1 879	Reprises fonds dédiés 2023	- -	13 288
			Reprises sur amortissements et provisions	- -	690 511
			Produits except. sur opér. gestion	- -	380
Total des charges (I + II)	- 70 000	- 692 788	Total des produits (I+II)	63 908	753 120
Bénéfice ou perte	- 6 093	60 332			

Commentaire sur le Compte de Résultat

Revue des Charges

Un des éléments notables de la réintégration est **l'augmentation caractérisée des charges dans le compte de résultat.**

En effet, **toutes les charges à l'étranger** (frais bancaires + frais projets), jusque-là comptabilisées différemment dans les précédents états financiers, sont maintenant intégrées :

- **Frais bancaires totaux à l'étranger** : 890 euros, toutes les commissions de transfert/virement, frais de tenue de compte, frais de clôture etc...
- **Frais projets** :
 - « **Subvention partenaires** » : 19 250 euros, il s'agit de la partie qui ne sera pas récupérée par Zebunet dans chaque projet (pour le suivi, la formation, équipement, etc...) ou dans des projets d'appui spécifique (biogaz, cofinancement de projets tiers, puits etc...) – Zebunet met à disposition un fonds de crédit au partenaire du projet mais cela n'est pas considéré comme une charge, car les fonds restent la propriété de Zebunet
 - « **Relais locaux** » : 8 194 euros, il s'agit des frais de nos relais dans nos pays afin qu'ils suivent les projets des partenaires, ils sont aussi nos interfaces avec les autorités
 - « **Pertes sur projet irrécouvrables** » : 5 679 euros il s'agit des pertes sur les projets, les microcrédits non recouverts et abandonnés par une décision du CA de Zebunet au regard de la complexité de la situation
- Les **variations de changes** que l'on retrouve à « Charges financières » : 4 778 euros

« **Dotation pour créances douteuses** » : dans le cadre du suivi des projets et des fonds prêtés aux partenaires, Zebunet évalue le niveau de fiabilité des projets et des partenaires, au regard du respect de leurs obligations de projet. **Il faut donc éventuellement passer des provisions au regard de l'état des projets. Cela ne veut pas dire que les fonds sont perdus, il s'agit là d'une mesure de prudence comptable et financière.**

Comme cela n'était pas directement intégré dans le bilan financier par le passé, il faut donc passer l'ensemble de la provision sur 2023, ce qui s'élève à 97 645 euros en charge supplémentaire. Cela peut sembler abrupt mais il s'agit d'une procédure normalement exécutée chaque année, c'est pour cela que le rattrapage de 2023 est volumineux.

=>C'est un total de 37 193 euros de charges supplémentaires à ajouter sur l'année 2023 si l'on considère les frais usuels à l'étranger. A cela il faut ajouter des dotations de 97 646 euros pour les « créances douteuses ».

Pour information, ce type charge existait par le passé mais n'était pas comptabilisé ici.

Au niveau des **charges « habituelles »**, elles sont relativement stables sauf à trois niveaux :

- Le recours à un cabinet d'expertise comptable pour nous appuyer dans nos travaux pour un montant de 2642 euros dans « Honoraires ». Cette mission se poursuit en 2024.
- Le recours à un nouveau développeur informatique du fait de la défaillance de notre prestataire actuel – 788 euros. Cette ligne se retrouve dans « Sous-traitance » qui recueille aussi les frais liés à l'infogérance informatique du site internet de l'association. Cette mission se poursuit également en 2024.

Revue des Produits

L'année 2023 voit une **baisse générale des financements passant de 60 843 euros (selon l'ancienne nomenclature) à 55 523 euros** « voir autres produits d'exploitation »):

- Les dons (monétaires et en nature) ont progressé depuis 2022 passant de 21 567 à 30 684 euros. L'année 2023 a été caractérisée par l'important soutien de mécènes tels que le Rotary Rambouillet, Rotary Montfort l'Amaury, Rotary Mantes La Jolie, l'association Adryada.

Attention dans cette ligne nous comptons les abandons de frais, le plus importants étant le loyer du local de l'association (6 000 euros), pour un total de 6 753 pour l'année 2023 et 6000 euros pour l'année 2022.

- La souscription aux PEA a nettement baissé, passant de 22 955 à 13 285 euros en 2023. Plusieurs raisons sont à évoquer : la faible ouverture de nouveaux projets et la baisse de souscriptions disponibles en lignes ; les difficultés informatiques qui ont gravement impacté l'association à partir de 2023 et qui n'étaient toujours pas complètement réglées en décembre 2023.
- La baisse des cotisations qui passent de 16 321 à 10 801 euros en 2023. Ceci est directement imputable aux profonds problèmes informatiques précédemment mentionnés.

Explication de la reprise de « fonds dédiés »

Les fonds dédiés pour une association sont issus de la différence entre les fonds reçus pour une action spécifique, exemple : des fonds projets ; et l'utilisation de ces fonds reçus dans le cadre de cette action. A la fin de l'année, l'association fait le calcul de ces mouvements.

Cela amène une association à soit passer une écriture de reprise de provision (un produit), si les fonds reçus sont inférieurs aux sommes utilisées ou une provision pour fonds dédiés, si les fonds reçus sont supérieurs aux sommes utilisées pour des actions spécifiques.

Avec la **mise à niveau de notre comptabilité cette écriture change et est simplifiée.**

En 2023, Zebunet a reçu les ressources suivantes dédiés à la réalisation de projets :

- 13 285 euros de souscription à PEA Pour la mise en œuvre de projet de développement ruraux
- 6000 euros de rotary pour des projets spécifiques (inclut dans ligne « dons »)

-> Pour un total de 19 825 euros

En 2023, Zebunet a utilisé

- 19 250 euros de subvention à nos partenaires pour nos projets
- 5 679 euros issus de pertes sur projets, annulation de créance de la part de Zebunet car le microcrédit est jugé irrécouvrable
- 7 304 euros Frais relais/suivi, ces frais sont nécessaires dans l'action de Zebunet dans le suivi des projets, visites des bénéficiaires, conceptions etc...
- 840 euros de frais de gestion (5 euros par PEA), ce système est voué à changer en 2024 pour prendre en compte le coût réel des projets pour Zebunet.

-> Pour un total de **33 073 euros**

A noter que les déboursements de prêts à nos partenaires ne rentrent pas dans ce calcul car il ne s'agit pas d'une charge affectant le compte de résultat.

Nous sommes donc à une utilisation supérieure des fonds dédiés par rapport à leur approvisionnement pour une différence de de 13 788 euros qui doit être comptabilisée comme une « Reprise sur fonds dédiés »

Charges et Produits de régularisation

Afin de faciliter la compréhension pour l'intégration du patrimoine et des charges/produits associés, une ligne particulière a été introduite :

- Frais de mission : il s'agit de l'ajustement des comptes de Zebunet pour la mise aux normes et la réintégration des comptes= 502 149 euros
- Reprises sur amortissements et provisions = 680 551 euros

La différence des deux impacte positivement le résultat de $680\,551 - 502\,149 = 178\,362$ euros.

Ce solde positif supplémentaire est à séparer des activités de l'année mais réintègre plus de 20 ans d'activité de Zebunet. Ce calcul est issu de travail de régularisation et d'appui de l'expertise comptable.

Bilan 2023

ACTIF	12/2022	12/2023	PASSIF	12/2022	12/2023
Immobilisations incorporelles	25 826	28 362	Capital et réserves	-	-
Immobilisations incorporelles brutes	25 826	28 362	Report à nouveau	80 419	74 300
Immobilisations corporelles	- 18 945	18 945	Report à nouveau	80 419	74 300
Immobilisations corporelles brutes	1 779	1 778	Résultat de l'exercice	- 6 119	60 333
Amortissement des immobilisations corporelles	- 20 722	20 722	Provisions réglementées et subventions	-	-
Immobilisations financières	61	61	Total Fonds propres	74 300	134 633
Immobilisations financières	61	61			
Immobilisations	6 943	9 499			
Autres créances et dettes	-	83 721	Fonds dédiés	113 200	229 648
Partenaires par convention	-	50 000	Fonds dédiés	- 113 200	- 229 648
Créance douteuses *	-	129 024	Total des fonds dédiés et reportés	113 200	229 648
Provisions pour créances douteuses	-	- 67 646			
Autres créances et dettes	-	6 342	Investisseurs dons		13 499
Actif Circulant	-	83 721	Dépôts et cautionnements reçus		1 000
Trésorerie et équivalents de trésorerie	180 557	285 560	Total des dettes	-	14 499
Valeurs mobilières de placement	166 448	182 289			
Banque France	14 108	3 063	Total Passif	187 500	378 780
Caisse France	-	189			
Comptes bancaires à l'étranger	-	49 566			
Fonds détenus à l'étranger	-	40 433			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	180 557	285 560			
Total Actif	187 500	378 780			

*renvoyant à différents projets allant d'un retard sur le calendrier à des situations plus complexes de négociations et rééchelonnements

Commentaire sur le Bilan

Une hausse de l'actif et passif issue du mode de fonctionnement à part de Zebunet

Du fait de la réintégration de l'ensemble du patrimoine de Zebunet à l'étranger (fonds projets, fonds en banque), le bilan actif/passif est nettement plus important. En effet, le patrimoine évolue d'environ 187 000 euros à 378 780 euros. Les fonds dédiés et les fonds propres sont multipliés par deux.

Cela est dû au modèle de fonctionnement de Zebunet qui subventionne les projets et prête un fonds de crédit à ses partenaires puis qui est remboursé moins les créances irrécouvrables. Les fonds prêtés retournent vers les comptes Zebunet locaux ou chez nos partenaires de domiciliation.

Les fonds sont ensuite réutilisés dans un cycle prêt + subvention. Cela diminue au fur et à mesure des projets mais cette réserve ne s'épuise pas aussi vite que des projets classiques uniquement subventionnés.

L'intégration de « l'état » des projets dans nos états financiers

Mais tout le patrimoine réintégré de la sorte ne doit pas être considéré comme « sécurisé », en effet parmi les « Fonds partenaires pays » qui correspondent aux fonds prêtés à nos partenaires pour les projets, certains sont moins sûrs d'être récupérés que d'autres (voir Partie Niger et d'autres projets Zebunet).

C'est pour cela que Zebunet considère un ensemble de fonds prêtés aux partenaires comme « **Créances douteuses** » pour **125 025 euros**. Cette catégorie, inclut des partenaires ayant des retards dans des situations diverses sans pour autant présager de l'irrécouvrabilité du fonds prêté.

Une année 2023 au ralenti pour mieux repartir

En 2023, un ensemble de chantiers a été entamé (comptabilité, site internet, modèle économique, vision future) afin de pouvoir envisager la suite des actions plus sereinement. Le changement de coordinateur/trice a fortement ralenti l'activité de Zebunet.

Zebunet a financé 4 projets en 2023. Plusieurs projets ont clôturé, mais nous pouvons dire que le rythme des ouvertures a été moins important que les années précédentes. Cela amène à un volume plus important de fonds en banque à l'étranger ou domiciliés à l'étranger, 90 000 euros, car ils n'ont pas été utilisés complètement. Ce volume est exceptionnel et ne correspond pas à une tendance régulière dans l'association.

L'année 2024 sera donc l'occasion de lancer plus de projets avec les fonds disponibles.



Vie
Associative



Prix humanitaire 2023

Le lundi 6 novembre 2023, Zebunet a été récompensé par un prix d'honneur décerné par l'Aéroclub de France. Ce prix vient mettre en valeur l'engagement fort et continu de Zebunet dans ses actions de solidarité internationale.

Beaucoup de pilotes, de personnels navigants d'Air France ont aidé l'association depuis ses débuts. C'est un lien qui fait partie de l'historique de Zebunet.



Journées Portes Ouvertes

Zebunet a organisé deux week-ends portes ouvertes en 2023 du 12 au 14 mai et du 9 au 10 décembre.

Ces rendez-vous annuels ont été des moments de partages très conviviaux et ont constitué des occasions précieuses de rencontrer les adhérents ou le grand public afin d'échanger sur les projets de l'association.

Un petit marché artisanal s'est également invité à l'événement !



Conférences

En 2023, Hanh Ha, la présidente de Zebunet, a donné plusieurs conférences pour présenter l'association et ses actions. Six **clubs Rotary** ont accueilli ces présentations : Boulogne, Montfort l'Amaury, Pau, Voiron, Mantes-La-Jolie et Rambouillet, témoignant de l'intérêt particulier du Rotary pour les initiatives de Zebunet.

Au-delà des clubs Rotary, **l'Église Anglaise de Chantilly** a également reçu Zebunet pour une présentation. Ces interventions ont permis de sensibiliser divers publics aux enjeux du microcrédit et de la solidarité internationale, tout en ouvrant de potentielles opportunités de collaboration.





Zéminaire

Afin de réfléchir sur l'avenir de l'association, sa gouvernance et sur son modèle économique un séminaire de 2 jours avec tout le conseil d'administration a été organisé en Octobre 2023 sur la péniche. Ce fut l'occasion de réfléchir sur des aspects essentiels de l'action humanitaire et de l'action de Zebunet dans le contexte mouvant actuel.

L'association s'est concertée sur sa stratégie d'intervention en 2023 et pour l'avenir.

Ce fut aussi l'occasion de réfléchir sur des rapprochements avec d'autres associations et sur la participation à des réseaux français et internationaux.

Deux avancées majeures ont été adoptées :

- La mise en place de comités thématiques au sein du conseil d'administration pour renforcer l'association : communication, comité technique, comité juridique, comité financier
- L'adoption d'un nouveau modèle économique pour Zebunet

Site internet

Depuis 2022, l'association a fait appel à Studiolab, une entreprise de services informatiques pour faire migrer la base de données de Zebunet et proposer une nouvelle infrastructure pour notre site internet. Après plus de 6 mois de retard, la migration a été effectuée en mai 2023 mais de nombreux bugs sont apparus empêchant les connexions, les réinitialisations de mots de passes, les envois de mails etc..

Le manque de réactivité a forcé Zebunet à engager un nouveau développeur pour effectuer des corrections sur le site en décembre 2023.

Ces corrections ont permis de rendre le site plus fonctionnel mais le travail doit être poursuivi en 2024.

Ces problèmes ont massivement affecté les adhérents qui ont eu de nombreuses difficultés à accéder à leurs comptes, effectuer des paiements etc...



Audit comptable

Un travail d'audit comptable a été effectué pour faire l'état des procédures, des outils et surtout du patrimoine global de l'association. Pour appuyer ce travail, le cabinet d'expertise comptable Tulipp a été missionné.

Ce travail qui se poursuit en 2024 a pour but d'améliorer les pratiques comptables et d'obtenir une vision plus fiable et réglementaire de la comptabilité de l'association. Un des premiers résultats notables est notre comptabilité unifiée présentée dans la partie précédente.





Accueil d'un nouveau Coordinateur

Zebunet a eu le plaisir d'accueillir en avril 2023 un nouveau coordinateur, Grégoire Bruneteau, qui est venu rejoindre l'association en remplacement d'Océane Guiraud. Son expertise approfondie en microfinance solidaire et ses années d'expérience au sein du Gret en Birmanie sont venues enrichir les compétences de Zebunet, renforcer ses actions et accroître l'impact de l'association.

Election du nouveau Conseil d'Administration

Conformément aux statuts de l'association, l'Assemblée Générale qui s'est tenue le 28 septembre 2023 a élu un nouveau conseil d'administration pour une durée de trois ans. Ce renouvellement voit l'arrivée de deux nouveaux administrateurs, Caroline Gidoïn et Vincent Lawson-Body, qui intègrent ainsi l'équipe dirigeante de Zebunet pour renforcer l'association.

LES MEMBRES DU BUREAU

Hanh Ngoc HA , Présidente
Alain DE CUSSY, Secrétaire Général
Laurent VILMIN, Trésorier
Gérard FELDZER , Vice-Président
Alain GERSET, Vice-Président

ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS

Philippe BETHOUX
Joëlle GHIRLANDA
Caroline GIDOIN
Vincent LAWSON-BODY
Roger POLITIS
Sophie VIRAPIN

LE RÉSEAU ZEBUNET

Membre Actif



Consciente de l'interconnexion entre les enjeux globaux et locaux, économiques et financiers, environnementaux et sociaux, ainsi qu'entre les acteurs à tous les niveaux, ZEBUNET promeut l'action collective et s'engage à renforcer son influence et son plaidoyer. À cette fin, ZEBUNET fait partie du réseau national Coordination Sud.

MERCI

À nos adhérents et bénévoles

Zebunet exprime sa profonde gratitude à l'ensemble de ses adhérents et bénévoles pour leur soutien. Grâce à leur confiance, et à leur engagement l'association peut continuer ses activités et développer des projets à fort impact là où le besoin se fait sentir.

À nos mécènes et entreprises partenaires

Zebunet exprime sa profonde reconnaissance à l'ensemble de ses mécènes, entreprises partenaires qui nous soutiennent financièrement, relaient nos actions, nous offrent leurs compétences et leurs services. Parmi les plus généreux citons :





©Zebunet | Rapport Annuel 2023

**RÉDACTEURS, CRÉATION GRAPHIQUE
ET MISE EN PAGE**

Grégoire Bruneteau
Vincent Lawson-Body

CRÉDITS PHOTOS

© Agence Zeppelin (p. 2, 3, 26, 29, 30,
41, 42, 44, 58, 4ème de couverture)

© Vincent LB (couverture, p. 5, 6, 7,
15, 17, 18, 19, 20, 21, 45, 53, 56)

© Nos partenaires terrain

Août 2024



Pour plus de renseignements

info@zebu.net

+33(6) 35 71 44 35

www.zebu.net



Zebunet

Péniche India Tango,
1, Port des Champs Elysées
75008 Paris