

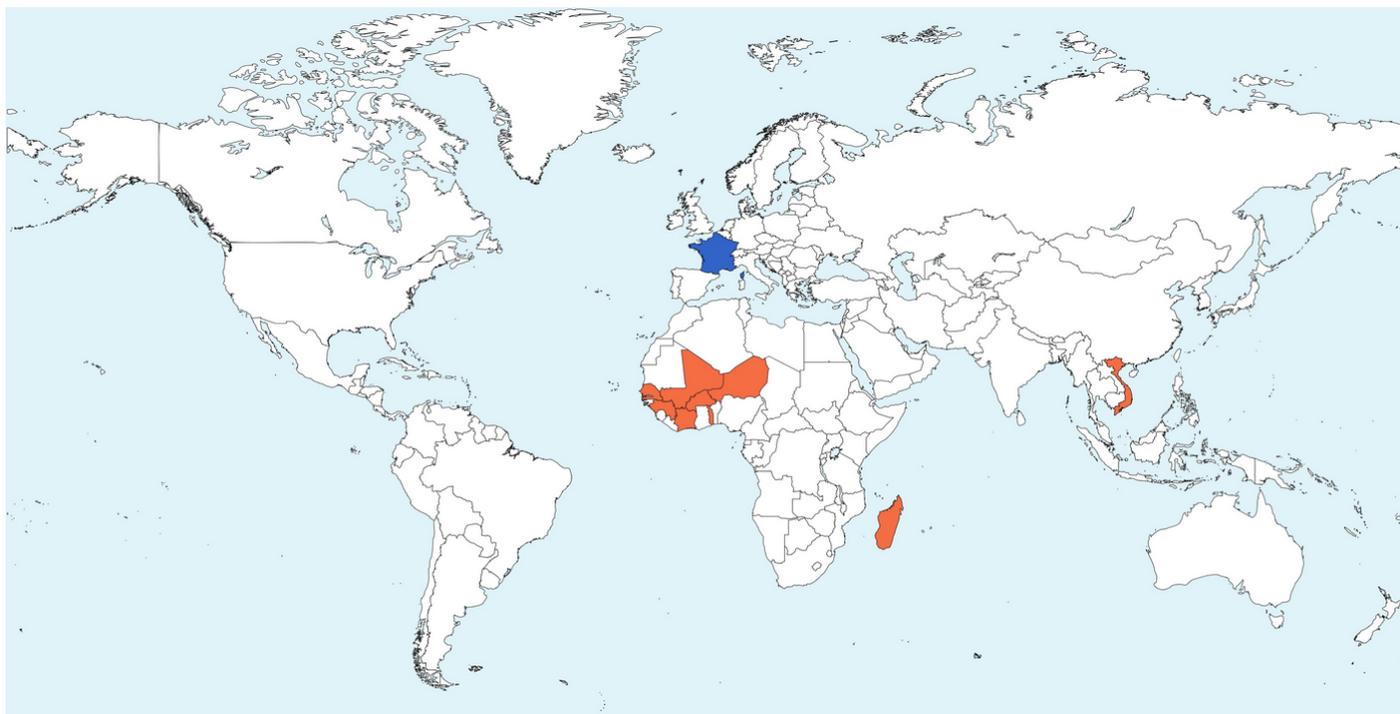
# ASSOCIATION



## zebunet



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



## Reconnaisances

*Association française sous le régime de la loi 1901, déclarée au Journal Officiel du 11 août*

*2001 Reconnue d'intérêt général le 28 décembre 2006*

*Habilitée à délivrer des reçus fiscaux conformément à l'article L.80 C du Livre des  
Procédures Fiscales.*

## Contacts

***Péniche India Tango - 1 Port des Champs Elysées -  
75008 Paris 01.40.70.05.46 - info@zebu.net***

**[WWW.ZEBU.NET](http://WWW.ZEBU.NET)**

# Mot de la présidente



Chers(ères) amis (es) zébuphiles,

Une année vient de passer, une année qu'on espérait enfin sereine avec la fin de la crise sanitaire ! Et voilà que le ciel nous est tombé sur la tête avec la **guerre en Ukraine** et les très sombres prévisions et constatations sur la crise climatique

Déjà la vie devient difficile pour nous avec une inflation très forte mais que dire pour nos paysans du Sahel ou à Madagascar ?

Il est clair que la **crise financière** leur est encore plus dure à supporter, la **crise climatique** perturbe encore plus un climat déjà capricieux (sécheresses, inondations, typhons...) et enfin les instabilités politiques.

Il est donc urgent pour nous de rester encore **présents** auprès de ces populations défavorisées, **et ceci avec vous**, sans qui rien ne sera possible !

Aussi, restons mobilisés et espérons pouvoir les encourager à rester dans leurs villages, et ne pas être tentés par **l'aventure de la ville** qui se finit en général dans un bidonville, ou **l'aventure de la mer** qui très souvent, se passe très mal.

Même à la petite échelle qui est la nôtre, nous avons pu constater des résultats significatifs, tel Mohamed rencontré dans un camp de migrants au Maroc, il a pu rentrer chez lui en Guinée et démarrer une plantation d'ananas!

Encore merci et continuons le chemin.

**Ha Ngoc Hanh**

*Ha Ngoc Hanh*  
Ha Ngoc Hanh



# Présentation de l'association

**Zebunet** est une association à **but non lucratif**, indépendante de toute appartenance philosophique, politique et religieuse, dont l'objet est de favoriser l'amélioration des conditions de vie des populations rurales dans les pays du Sud, par le soutien à l'élevage, l'agriculture et toute autre activité génératrice de revenus, sous la forme de microcrédits personnalisés.

Depuis sa création en **2001**, Zebunet permet à un donateur en France de **financer le microcrédit d'un bénéficiaire au Sud** nécessaire à l'achat d'un animal domestique (zébu, chèvre, poule, brebis, etc.), à la mise en place d'une activité agricole ou d'un petit commerce.

En milieu rural, **les ménages allient plusieurs activités économiques afin de diversifier leurs sources de revenus et de subsistance**. L'élevage et l'agriculture sont les principales sources de revenus mais il ne faut pas négliger le petit commerce, les activités de transformation ou encore l'artisanat.

Cependant, le manque de moyen financier pour démarrer ou développer une activité pérenne est souvent le principal **élément bloquant** pour ces populations. En effet, les banques traditionnelles ne s'intéressent qu'aux personnes à l'activité conséquente et les institutions de microcrédits ne sont pas toujours présentes dans les zones reculées ou difficiles d'accès. Bien souvent, on se voit contraint de demander des prêts à des usuriers locaux qui pratiquent des taux très élevés (10% - 20% - 30% par mois!) ce qui entraîne les emprunteurs dans une **spirale d'endettement et de pauvreté**.

Face à l'absence de solutions bancaires adaptées à leurs besoins, Zebunet a choisi de proposer :

- un **appui financier**, via des microcrédits, d'une durée de 12 à 36 mois, pour aider des paysans vulnérables à acquérir des têtes de bétail, ou à lancer une petite activité économique rurale (création d'échoppes, revente au détail, restauration de rue, augmentation des surfaces agricoles, etc.). Le taux pratiqué est très faible au regard des moyennes nationales (entre 6% et 12% annuel).
- un **appui technique, vétérinaire et des formations adaptées** à chaque activité, ceci pour optimiser les conditions d'élevage et de gestion du commerce. Cela favorise ainsi la viabilité des activités économiques, garant d'une amélioration des revenus et d'une autonomie durables.



# Zebunet et les Objectifs du Développement Durable



Depuis ses débuts en 2001, Zebunet est engagé dans le secteur de la solidarité internationale. C'est donc tout naturellement que **Zebunet se joint à la réalisation des Objectifs du Développement Durable (ODD)**. A travers ses actions, Zebunet contribue à 4 principaux objectifs:

- **Objectif 1: Pas de pauvreté**
- **Objectif 2: Faim "zéro"**
- **Objectif 5: Egalité entre les sexes**
- **Objectif 10: Inégalités réduites**



En favorisant l'accès au microcrédit à des taux très avantageux et dans des régions rurales, Zebunet **contribue à réduire l'extrême pauvreté** (individus vivants avec moins 1,25 dollars par jour). Avec ses partenaires, Zebunet permet de développer des activités économiques avec une méthodologie souple pour prendre en compte des situations difficiles.

Ainsi, Zebunet développe l'accès à des ressources financières normalement indisponibles dans des situations de grande pauvreté.



Zebunet s'implique pleinement dans l'ODD 2 « Faim zéro ». En effet, depuis ses débuts Zebunet **favorise les projets de microcrédits d'élevage et de manière générale, agricoles**. Les différents projets financés par Zebunet contribuent à réduire la faim dans les zones rurales en permettant aux populations vulnérables l'acquisition de cheptels ou d'intrant agricoles.

Mais Zebunet se **focalise aussi sur l'aspect productif et la formation** en garantissant pour chaque bénéficiaire du microcrédit, une formation de base à l'élevage ou à l'agriculture.



La **majorité des bénéficiaires des projets financés par Zebunet sont des femmes**. Le microcrédit, historiquement, appuie les femmes dans leur accès aux ressources économiques et financières nécessaires pour accéder à l'autonomie.

En retour, l'accroissement du pouvoir économique de la femme dans le ménage contribue au rééquilibrage progressif du pouvoir décisionnel au sein des ménages.



En faisant participer le plus grand nombre à l'économie locale, les microcrédits permettent **de favoriser l'intégration des populations vulnérables dans la société**.

Le plus flagrant est peut-être le cas des microcrédits zébus à Madagascar. Le zébu, en plus d'être un capital productif important pour les malgaches, il est un symbole culturel. Favoriser son achat pour les classes défavorisées permet une intégration améliorer de ces bénéficiaires.

# Zebunet en 2022



1 075 Familles soutenues

1048 animaux achetés, petits commerces soutenus et champs labourés !



243 787 euros d'encours de microcrédits appuyés par Zebunet à travers le monde au 31 Décembre 2022

7 973 euros subventions de fonctionnement à nos partenaires locaux



393 Adhérents, une quinzaine de bénévoles et une salariée à temps plein, engagés pour faire vivre l'association.

63 879 € de financement reçus des particuliers dont 22 995 € dédiés aux microcrédits.

34 projets répartis dans 8 pays dont 6 nouveaux projets !



## Depuis sa création en 2001, Zebunet a comptabilisé :



7 018 adhérents

Plus de 10 927 paysans bénéficiaires de nos projets



Plus de 21 308 animaux financés

177 projets répartis dans 10 pays



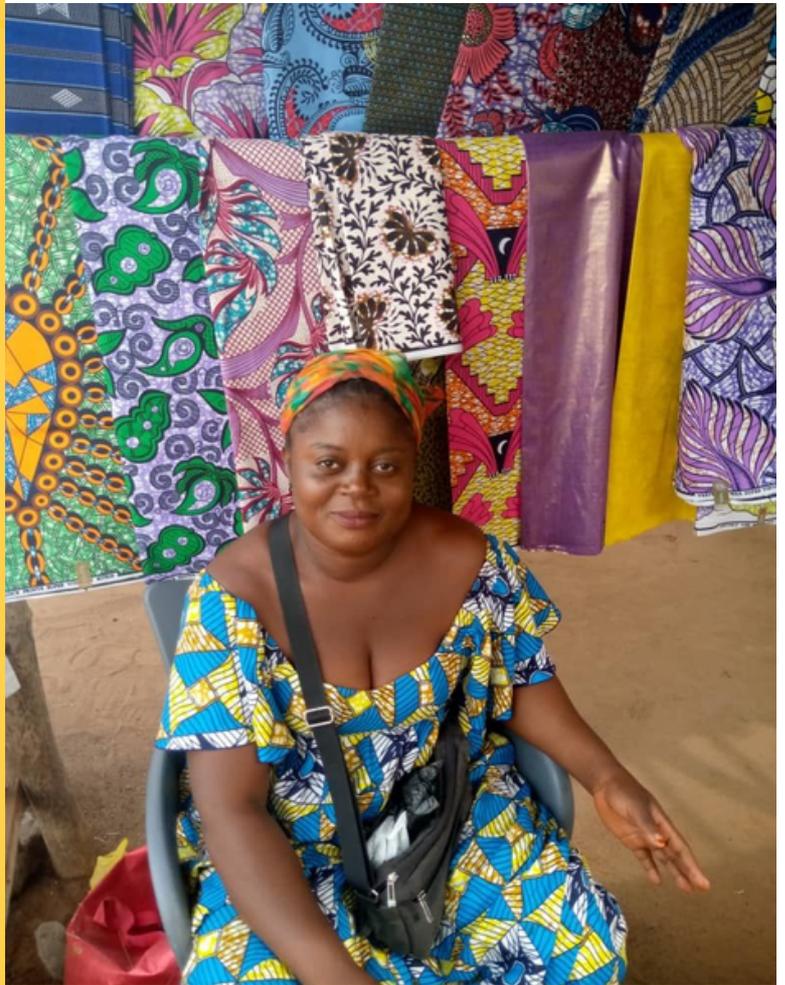
63 partenaires locaux

951 782€ de financements reçus pour les actions de terrain





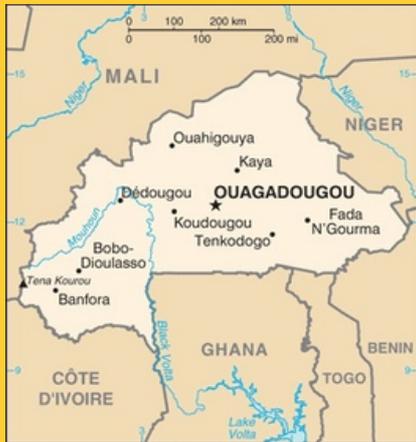
# Activités par pays





# BURKINA FASO

4 PARTENAIRES

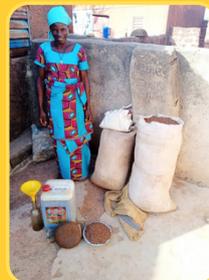


6 PROJETS



## 5 Projets en cours

**URGFB – Dédougou Poules 2021** : Après un premier remboursement en 2022, le projet a pris du retard du fait de l'impossibilité du partenaire sur place d'effectuer un suivi suffisant des bénéficiaires. Le **contexte sécuritaire** rend les activités très compliquées et nous avons revu nos échéanciers pour s'adapter aux réalités locales.



Mme Lamoussa, commerçante soutenue par AVO

**AVO Poules & AVO commerces** : Le volet poules prend du retard du fait des maladies et la volonté pour les bénéficiaires d'élever des races améliorées non adaptées au climat local. Cependant le **volet commerces réussi particulièrement bien**, les retours sur les commerces sont très encourageants, les bénéficiaires développent leurs activités !



Une bénéficiaire de la formation agroécologie de l'URGFB



Mme Kangaba, éleveuse du projet Gueswendé

**CECA DR – Boussé 2019** : Les élevages se déroulent bien mais du fait de la situation locale relativement tendus et des retombées économiques du contexte politique, les bénéficiaires prennent un peu de retard dans les remboursements. Cependant, les remboursements restent réguliers et nous attendons une clôture du projet en 2023.



Mme Awa - Boussé 2019

**SINI LABE – Gueswendé Poules 2021** : La grippe aviaire a causé de nombreuses pertes pour les bénéficiaires même s'ils continuent d'honorer régulièrement une partie de leurs engagements. Nous prévoyons de revoir l'échéancier pour permettre à nos partenaires de s'organiser.

## 1 Nouveau projet

**CECA DR – Boussé 2022** : On ne change pas une équipe qui gagne ! Compte tenu de la bonne marche du projet Boussé 2019 et sur proposition de notre partenaire CECA-DR, un nouveau projet a été lancé en Mai 2022 dans les villages de Boussé et de Toéghin. Le projet bénéficie à **30 femmes** avec des microcrédits pour l'achat d'ovins, caprins et poules pour un montant de 5,600,600 Fcfa soit 8,537 euros dont 1677 euros de subvention pour la formation, le fonctionnement de l'association partenaire avec **un prêt moyen pour les bénéficiaires de 229 euros**.



Mme Sampegbo et ses 3 chèvres obtenues grâce au projet

## 2 Projets clôturés

**Nopoko Ovins** : Après des retards pour des raisons budgétaires, l'orphelinat a continué de rembourser sa dette jusqu'en Mai 2022 où le conseil d'administration de Zebunet a décidé de faire don du reliquat restant : 144 350 FCFA sur un total initial de 1,637,000 FCFA. L'orphelinat a fait preuve de constance dans ses échanges et ses remboursements et a finalement remercié Zebunet pour l'ensemble du projet.

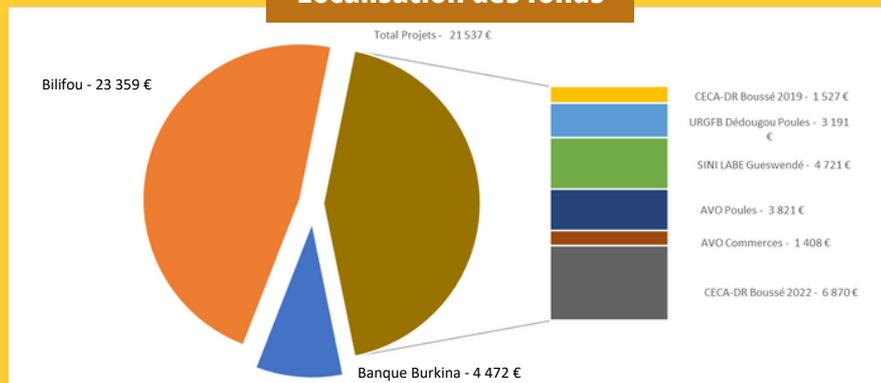
**Bilifou - Yantenga 2019** : Le recouvrement a été difficile à cause de la situation sécuritaire mais une bonne partie des prêts a été remboursée au partenaire sur place. Le transfert des fonds de la part du partenaire a pris un peu de retard. Mais la situation devrait se débloquer en 2023.

Nous considérons donc ce projet comme clôturé et n'étant plus comptabilisé dans notre encours de projets

*Au 31 juillet 2023, le partenaire avait remboursé la grande majorité des fonds, ce qui est inespéré étant donné la situation sur place.*

## Situation financière en Décembre 2022

### Localisation des fonds



### Dépenses pays



Les chiffres projets correspondent à l'encours actuel des fonds de Zebunet mis à disposition pour les partenaires. Les montants obtenus sont issus de la conversion de la monnaie locale au taux de change en euros au 31/12/2022.



### Notre relais au Burkina Faso: Jethro Delma

Jethro Delma est le relais local de Zebunet depuis 2016. Docteur, spécialisé dans les questions de l'élevage et attaché de recherche en nutrition animale pour l'administration burkinabè, Jethro fait régulièrement le tour de nos partenaires pour s'assurer que les projets financés se déroulent correctement. Jethro prend régulièrement part aux médiations lorsque des problèmes surgissent et il a été d'une grande aide pendant toute la période du COVID. Jethro est une personne ressource, un atout pour Zebunet au Burkina Faso et nous espérons prolonger notre collaboration le plus longtemps possible.



# GUINEE



1 Famille soutenue



1 exploitation de 5 000 ananas

1 PARTENAIRE



1 PROJET

## 1 Projet en cours

**Mohammed Sidy DIALLO – Kindia Ananas** : En Guinée, nous soutenons Mohamed Sidy DIALLO. Agé de 20 ans, il avait pour projet d'émigrer en Europe. Ses parrains Claudie et Antony, le rencontrent dans un camp de migrants au Maroc. Après tout ce qu'il a vécu, ils l'encouragent à rentrer en Guinée.

La réalisation de la préparation du terrain, le suivi des plants se déroule très bien. Finalement, Mohammed n'a pas souhaité mettre en place de cultures interlines pour se concentrer sur la culture d'Ananas. La première récolte est attendue dans la première moitié de 2023 !

Plus de 3 000 euros ont pu être levés via la campagne Hello Asso « De migrant à agriculteur en Guinée ».

**Claudie et Anthony se sont rendus sur place en 2022 pour rencontrer leur filleul!**



Mohammed dans son champ d'ananas



La visite de Claudie et d'Anthony en Guinée



## Situation financière en Décembre 2022

En 2022, l'ensemble du fonds de crédit de Zebunet est détenu par Mohammed DIALLO pour son projet d'Ananas pour un encours de **767 euros**.

Zebunet ne possède pas de compte en banque sur place.

Zebunet n'a également pas de frais réguliers sur place et n'a pas subventionné d'autres activités en 2022



# MADAGASCAR



**4 PARTENAIRES**



**8 PROJETS**

## 4 Projets en cours

**FERT – Fekama 2021** : 11 jeunes sont soutenus par Zebunet depuis 2021 par l'attribution de prêts destinés à l'élevage (porcs/vaches) et la production de semences d'oignons. Ces jeunes sont suivis par des partenaires locaux pour assurer la réussite de leurs projets et en 2022 aucune perte n'a été à déplorer. Cependant à cause de la poussée inflationniste et l'augmentation du prix des denrées alimentaires, les remboursements ont pris un peu de retard.



*Rolia, un des bénéficiaires de l'appui du FERT et des collègues FEKAMA. Il a pu bénéficier d'un soutien financier de Zebunet pour son élevage de cochons*

**Fanaingam Pivoarana** : FPV 4, 5 et FB1 (Zébus) sont en passe d'être terminés avec d'excellents résultats d'élevages, seuls quelques éleveurs ont eu des pertes. Dans l'ensemble après quelques retards, ces projets seront clôturés en 2023 une fois des discussions menées entre le partenaire et les bénéficiaires restants pour éventuellement donner le reliquat restant.

Le Projet FPV 6 (Zébus) poursuit son cours avec des remboursements réguliers en 2022.



*Les ruches de FAN'ILO*

**Fiavotra Mada – Arivo 2020** : le projet a pris un peu de retard du fait de l'inflation et des mauvaises conditions climatiques. Le volet Zébu a connu de nombreuses pertes mais à l'inverse la partie élevage de volailles a très bien réussie avec des naissances et des ventes régulières. Les bénéficiaires remboursent malgré tout régulièrement et souhaitent continuer à collaborer avec Zebunet. Le projet aura un léger retard mais devrait arriver à conclusion dans la première moitié de 2023.

*Josoa et son zébu!*



**FAN'ILO – AFAFI ruches 2021** : le projet connaît de nombreux retards de remboursement du fait que le partenaire est difficilement joignable et sa base d'opération est loin des villages des bénéficiaires. Une mission de médiation est à l'étude avec notre relais local.

## 1 Nouveau projet

**Fanaingam Pivoarana – FPV7** : notre collaboration fructueuse avec Fanaingam Pivoarana se poursuit ! Fort de son expérience dans la région du Vakinankaratra, en juillet 2022, 50 nouveaux bénéficiaires ont reçu 50 nouveaux zébus flambant neufs dans la commune rurale d'Andramasina.

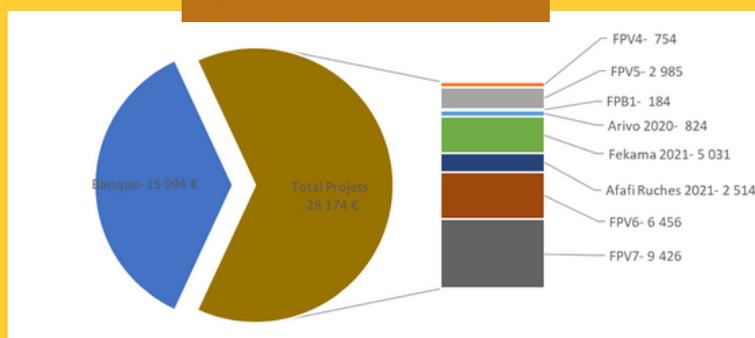
Le projet va durer 3 ans jusqu'en Juillet 2025. Au 31 Décembre 2022, le projet se déroulait bien avec des remboursements réguliers et aucun retard.



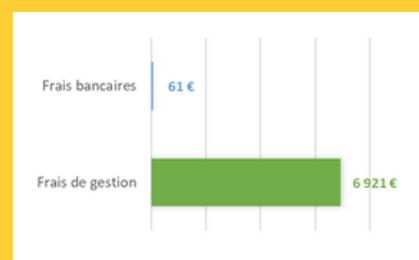
M. Rakondrazafy et son nouveau zébu.

## Situation financière en Décembre 2022

### Localisation des fonds



### Dépenses pays



### Notre relais à Madagascar : Manda Ratzimbazafy

La collaboration de Zebunet avec Manda Ratzimbazafy remonte à **2016**, déjà! A cette époque, Zebunet signait la charte de partenariat avec l'association Fiavotra Mada que Manda dirige jusqu'à ce jour. Au fil des années et des projets réussis, Zebunet a proposé à Manda en 2020 de devenir relais local pour Madagascar.

Ancienne actrice du secteur du développement international, son professionnalisme est un atout de tous les jours pour Zebunet.

L'action de Manda est essentielle pour **évaluer** nos projets, être un **intermédiaire de médiation** et **rencontrer** les bénéficiaires des projets soutenus par Zebunet.





# MALI



## 2 PARTENAIRES



## 3 PROJETS

## 2 Projets en cours

**AMPDR – Kangaba & Kolondjigui** : Le projet Kangaba (élevage) se déroule très bien avec de nombreuses naissances et peu de décès (un rapport d'environ 8 à 1). Le projet Kolondjigui (Maraîchage) se déroule également bien avec une très bonne saison agricole en 2022, aucune destruction de cultures, et des prix en hausse (ce qui permet de compenser une partie de la hausse globale des prix de l'alimentation).

Notre partenaire, constate une amélioration générale de l'alimentation dans ces villages en plus d'une autonomisation des femmes bénéficiaires. De plus le projet Kolondjigui a permis de cibler des femmes déplacées suite aux conflits dans la région, ces personnes particulièrement vulnérables ont vu leurs conditions de vie s'améliorer.



Mme Keita, bénéficiaire du projet Kolondjigui

## 1 Nouveau projet

**ICD MAFEYA 2022** : Le projet a été lancé en Novembre pour soutenir 40 bénéficiaires dans la commune de Mafeya dans la région de Koulikoro. Il s'agit là du 3ème projet que Zebunet met en place avec l'ICD pour un montant de 11 993 euros avec 9 253 de fonds de crédit et 2 730 euros de subventions. Le projet soutien 40 bénéficiaires avec un prêt de 230 euros par personne, afin qu'ils puissent acquérir 3 chèvres, 1 mâle et 2 femelles pour pratiquer l'élevage.

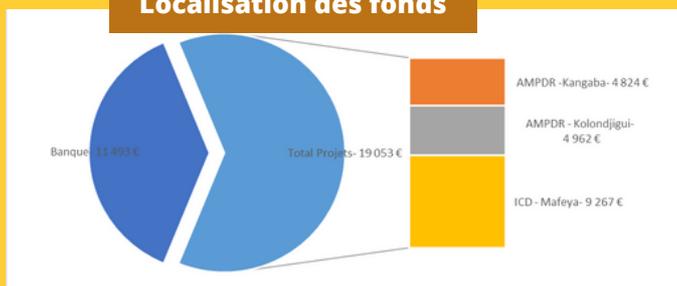
Aux dernières nouvelles en Décembre 2022, les formations, déboursements et achats se sont bien déroulés.



Djénéba Hamadi coulibaly

## Situation financière en Décembre 2022

### Localisation des fonds



### Dépenses pays





# SENEGAL



**55 familles soutenues**  
**150 brebis et béliers**  
**80 volailles**

**3 PARTENAIRES**



**3 PROJETS**

## 3 Projets en cours

**UGPM – Mékhé Ovins** : Projet lancé en 2021 se déroule bien. En 2022, les bénéficiaires ont vu 32 naissances de chevreaux pour seulement 9 pertes ce qui témoigne des bonnes pratiques sur place ! Un premier remboursement à Zebunet était prévu en 2021 mais au vu de la situation généralisée de la hausse des prix de l'alimentation et une pluviométrie laissant à désirer, nous avons opté pour un décalage dans la première moitié de 2023.

Pour le volet poules, les couvées initiales se renouvellent correctement sans trop de pertes mais les produits ces élevages sont plutôt destinés à l'autoconsommation.



Mme Kane, du projet Mékhé Ovins



Mme Gueye et ses deux moutons

**Mbour – Mbour Ovins** : Anthony et Claudie se sont rendus sur place en 2022 pour discuter avec les bénéficiaires des avancées du projet. Ces derniers sont très satisfaits de l'appui fourni par Zebunet et des conditions avantageuses des prêts. La dynamique lancée par le projet a incité les membres des communautés sur place à proposer de nouvelles pistes de projets à Zebunet.

Du fait de l'inflation des prix de l'alimentation, des échéances plus souples ont été accordées aux bénéficiaires.

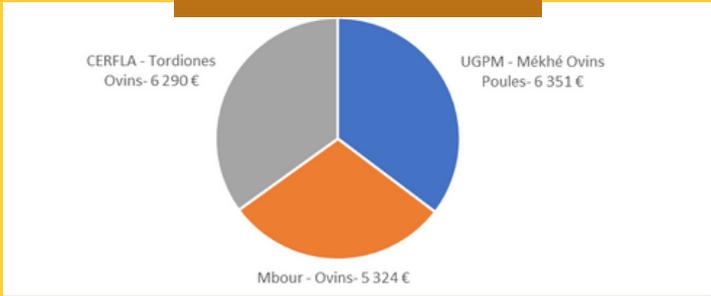
**CERFLA - Tordione Ovins** : Le partenaire nous a fait savoir que la grande majorité des femmes bénéficiaires (18 sur 20) avait effectué de très bonnes premières ventes en 2022 avec. En moyenne, le bélier est acheté aux alentours de 36 000 FCFA et est revendu entre 60 000 et 66 000 FCFA !



Une bénéficiaire du projet Tordione Ovin

## Situation financière en Décembre 2022

**Localisation des fonds**



**Dépenses pays**

Il n'y a eu aucune subvention au partenaire ou frais de gestion au Sénégal pour l'année 2022



# TOGO



**166 familles soutenues**  
**132 chèvres & boucs**  
**40 petits commerces**  
**409 volailles**  
**9 cochons**  
**69 champs valorisés**

**6 PARTENAIRES**



**7 PROJETS**

## 3 Projets en cours



**IADES – Ligne de crédit 2021** : Cette ligne de crédit a été accordée à notre partenaire IADES en 2021. IADES attribue annuellement des prêts, selon sa propre méthodologie, à des groupements de bénéficiaires qui s'autogèrent et sont solidaires entre eux. En 2022, 36 groupes bénéficiaient du soutien de Zebunet via l'intermédiaire de IADES. Les remboursements sont réguliers et n'y à ce jour aucun problème à signaler.

**CRAC – Yokélé Maraîchage** : L'année 2022 a été compliquée pour le partenariat Zebunet-CRAC. Les difficultés de communication couplées aux conséquences du Covid ont été particulièrement sévères pour le projet qui accuse maintenant un retard conséquent. Le remboursement total des prêts censé se terminer en Juillet 2022 a été repoussé en 2023.



Les femmes de l'Union Yokélé



Un agriculteur dans sa plantation de gingembre

**WOOFF Togo - Mituida Gingembre & Volaille** : Les deux projets en partenariat avec le WOOFF ont pris un retard conséquent à cause du covid et une situation climatique difficile dans la région des plateaux. Les rendements des plantations de gingembre sont pour l'instant trop faibles et les familles se retrouvent dans des situations trop précaires pour exiger un remboursement. Nous sommes actuellement en discussion avec notre partenaire pour trouver la solution la plus adaptée au contexte local.

## 3 Nouveaux projets

**LGD – Kpalimé Chèvres 2022** : Le projet Kpalimé 2018 a été fortement impacté pendant le COVID, seulement 998 euros ont pu être remboursés depuis le début du projet et en Mai 2022 il a été jugé que 2 266 euros étaient irrécouvrables étant donné la situation de grande difficulté pour les bénéficiaires. Au total, 6 035 euros sont encore jugés recouvrables.

Afin de relancer notre partenariat avec LGD le projet a été relancé avec un petit projet à hauteur de 3 034 euros dont 2 348 de fonds de crédit pour soutenir 22 bénéficiaires. Les prêts ont permis de financer l'achat de 6 chevreaux par personne.



M. Yacouba et ses trois chèvres



Mme Koukou, vendeuse d'huile rouge, appuyée par le WOAT

**WOAT – Agblélouvé Commerces 2022** : Après le succès de Agblélouvé 2021, nous avons lancé avec le WOAT un nouveau projet en Novembre 2022 en soutenant des petits commerces par le microcrédit ! Cette fois-ci, c'est un projet sur 2 ans pour toucher 120 bénéficiaires sur 3 cycles de crédit.

Les déboursements ont eu lieu en Novembre et Décembre 2022.

**ESFT – Haho 2022** : En Juin 2022, un nouveau projet a été lancé dans les villages Adakakpé et Kplélé (préfecture de Haho). Notre partenaire ESFT a relancé 2 groupements de producteurs Espoir et Club des Mères pour financer 35 bénéficiaires à hauteur de 8 180 euros dont 5 927 euros de fonds de crédit et 2 253 euros de subventions. Au niveau des bénéficiaires, le prêt sert à financer soit 10 poulets soit 2 porcs pour l'élevage. En Décembre 2022, toutes les activités avaient commencé et se portaient bien !



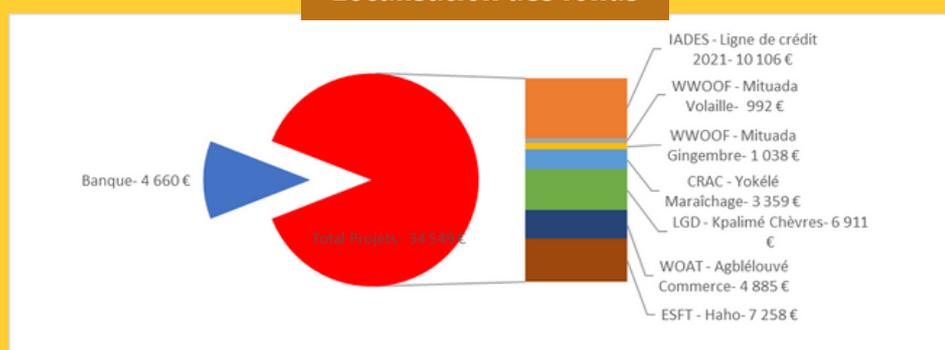
La coopérative du Club des Mères soutenue par l'ESFT et Zebunet

## 1 Projet clôturé

**WOAT – Agblélouvé commerces 2021** : Le projet s'est clôturé en Juin 2022, avec d'excellents résultats. Sur 2 cycles de 6 mois, 80 bénéficiaires ont pu obtenir des prêts pour développer leurs commerces. Tous les prêts ont été remboursés dans leur intégralité. Malgré un contexte économique dégradé, la formation des bénéficiaires dans la gestion de petits commerces et l'organisation de groupes solidaires de crédits ont permis un déroulement sans problème des différents cycles.

## Situation financière en Décembre 2022

### Localisation des fonds



### Dépenses pays



# CÔTE D'IVOIRE



13 Familles soutenues



78 cochons

1 PARTENAIRE



1 PROJET

## 1 Projet en cours

**Fondation Cœur Ouvert – Aboisso Cochons 2021** : Après des premiers retours encourageants du partenaire sur la réussite des activités d'élevages des bénéficiaires (naissances et nombreuses portées), le projet a pris un peu de retard au niveau des remboursements, notamment à cause du COVID. Fin 2022, nous étions en phase de médiation avec le partenaire pour réévaluer le calendrier du projet.



Gérald, éleveur du projet Aboisso

## Situation financière en Décembre 2022

En 2022, l'ensemble du fonds de crédit de Zebunet est détenu par la Fondation Coeur Ouvert pour son projet Aboisso cochon pour un encours de **4 201 euros**.

Zebunet ne possède pas de compte en banque sur place.

Zebunet n'a également pas de frais réguliers sur place et n'a pas subventionné d'autres activités en 2022

# NIGER



## Situation et prospective au Niger

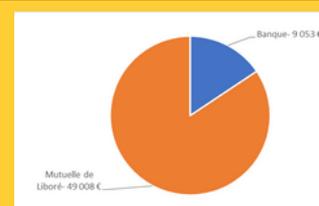
En partenariat avec la Mutuelle de Liboré depuis plus de dix ans, Zebunet a financé en 2017 et 2019, deux projets pour un total de **58 000 euros**. Malheureusement, le remboursement a pris du retard du fait de l'épidémie de COVID. Après la reprise normale des activités fin 2021, Zebunet espérait la reprise logique du suivi et des remboursements en 2022.

Zebunet a **mandaté une personne sur place pour auditer le projet et appuyer la Mutuelle dans les recouvrements**. Zebunet ne considère plus les projets avec la Mutuelle de Liboré dans son portefeuille actuel de projets.

Après une longue réflexion du Conseil d'Administration tout au long de l'année 2022, il a été décidé que Zebunet allait se retirer progressivement du Niger une fois que la situation avec la Mutuelle sera réglée.

## Situation financière

### Localisation des fonds



### Dépenses pays

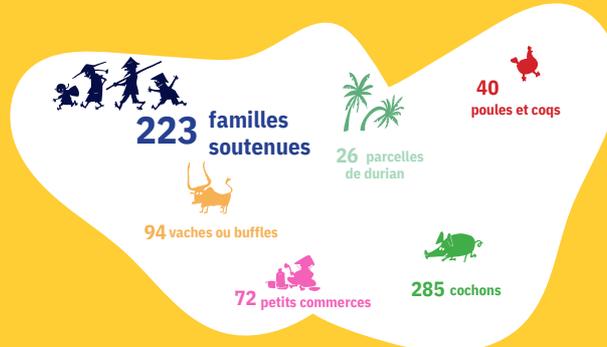




# VIETNAM



## 4 PARTENAIRES



## 4 PROJETS

## 3 Projets en cours

**MACDI - Moc Chau Vaches et Cochons** : Le projet était censé se terminer en 2022. Notre partenaire nous a fait part de la situation difficile des éleveurs bénéficiant de l'appui de Zebunet. En effet, les séquelles du COVID sont encore fortes dans cette région. Une extension des échéances a été convenue et des remboursements réguliers ont lieu depuis le dernier trimestre 2022.



M. Van Thanh, bénéficiaire du soutien de MACDI



Mme Le Thi Ai dans porcherie financée par le soutien de Zebunet

**Centre Social de Ha Tinh - Vaches et Cochons** : Le centre social de Ha Tinh a été aussi le destinataire du projet Biogaz 2021 (méthanisateur pour purin de cochons). Le volet microcrédit a eu un léger retard des suites des retombées tardives du COVID, ce qui a conduit Zebunet à assouplir les échéances pour permettre aux communautés de se remettre plus facilement. Les remboursements sont toutefois réguliers et le partenaire est très réactif.

**Coopérative de Long Trung - Durian** : Le projet Durian poursuit son cours et les bénéficiaires sont particulièrement satisfaits de l'appui financier qui est adapté à leurs besoins. Les remboursements se font une fois l'an et pour l'instant le partenaire n'a pas manqué une échéance.



M. Phan Ngoc Cu dans sa plantation de durians

## 1 Projet clôturé

**AEPD & UJVF- Tanh Hoa** : Le projet s'est clôturé en Décembre 2022 avec le dernier virement à Zebunet attendu en début 2023. Notre partenaire d'implémentation, l'AEPD nous a fait part du succès global du projet avec des hausses significatives des revenus des ménages. L'AEPD étudie actuellement la possibilité d'étendre le projet à de nouvelles zones d'intervention.

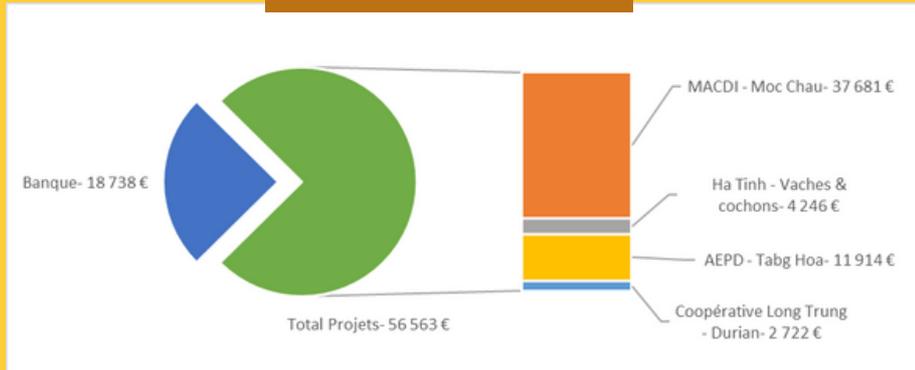
# L'avenir de l'action de Zebunet au Vietnam

Le Vietnam connaît depuis deux décennies un développement économique et social continu, il est en effet considéré aujourd'hui comme un **pays émergent**. Etant donné le changement de la nature des besoins locaux en termes de financements (montant de prêts plus importants; activités plus conséquentes; durées allongées), l'action de Zebunet sur place s'éloigne de son but premier qui est de proposer des moyens financiers solidaires aux populations les plus vulnérables et défavorisées.

Zebunet va donc engager une réflexion en 2023, sur l'avenir de son action au Vietnam. Le but étant de considérer la pertinence de notre action au Vietnam pour pouvoir respecter au mieux la vision de Zebunet et l'utilité de son action.

## Situation financière en Décembre 2022

### Localisation des fonds



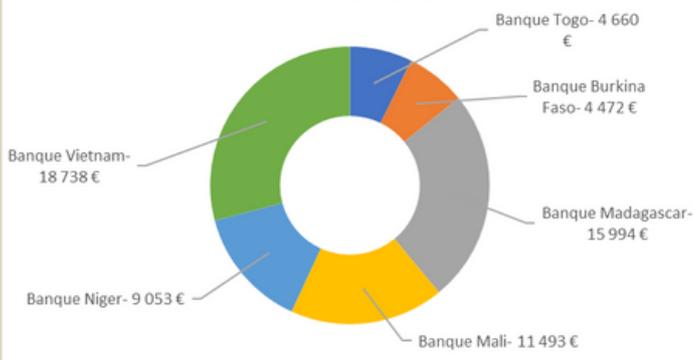
### Dépenses pays

Il n'y a eu aucune subvention au partenaire ou frais de gestion au Vietnam pour l'année 2022

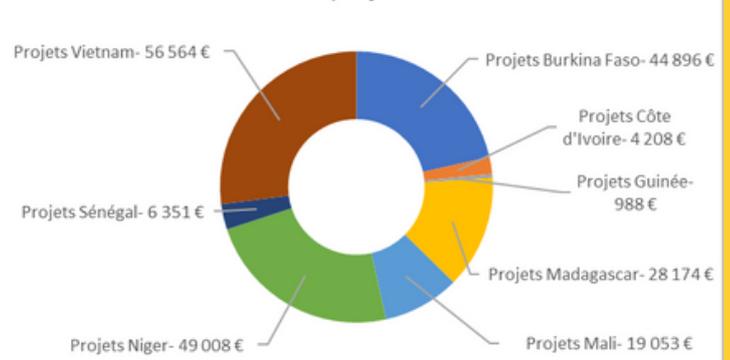


## Situations financières pays agrégées

### Total fonds en banque pays - 64 410€



### Total encours projets - 247 027€



# Etats comptables du siège

COMPTE DE RESULTAT 2022					
Charges			Produits		
	2022	2021		2022	2021
	Montants	Montants		Montants	Montants
Achats		-	Subvention d'exploitation		
Services extérieurs	9 419	9 187	Dons non affectés	21 567	25 279
Charges de personnel			Cotisations	16 321	11 501
Dotations aux amortissements	37 378	34 072	Produit de manifestation/Artisanat	42	250
			Participation aux frais de gestion	1 823	2 624
			Produits financiers	1 172	458
			Produits sur exercice antérieur		21
Charges de fonctionnement	47 045	43 321	Ecart de conversion		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés	22 955	38 701	Produit propre	40 924	40 132
			Dons et investissements dédiés incluant participation	22 955	38 701
<b>TOTAL CHARGE</b>	<b>70 000</b>	<b>82 022</b>	<b>TOTAL PRODUIT</b>	<b>63 879</b>	<b>78 833</b>
Excédent			Perte	6 121	3 189
	<b>70 000</b>	<b>82 022</b>		<b>70 000</b>	<b>82 022</b>

Au niveau des **produits**, par rapport à l'année 2021 deux constats majeurs sont à sous-ligner :

- Nous sommes sur un maintien général voire une légère augmentation des produits propres de l'association : cotisations + dons non affectés avec un total de 40 924 euros en 2022 contre 40 132 euros en 2021. Ces produits constituent les ressources allouables au fonctionnement du siège notamment au salaire de la coordinatrice, seule salariée et principal poste de dépense de l'association.
- Il y a eu une nette diminution des dons et investissements (les Plans Epargnes), cela est dû par le nombre **faible d'ouverture de nouveaux projets en 2022** et de mises en ligne de projets sur le site internet. Bien que cela est significatif, la soutenabilité financière du siège n'est pas affectée directement pas cette diminution.

Les **charges de fonctionnement** sont quant à elles sont relativement stables par rapport à 2021 avec une hausse d'un peu moins de 4 000 euros. Cette hausse est globalement justifiée par :

- La hausse des charges du personnel due à 1) la **démission de la précédente coordinatrice** (donc règlement du solde tout compte) et 2) le **chevauchement de deux coordinatrices pour le mois de Septembre** afin d'assurer le tuilage nécessaire à la prise de poste.
- De plus, les charges de fonctionnement ont été artificiellement gonflées du fait de la nécessité de passer des écritures correctrices (voir Bilan « Produits à percevoir » et « Charges à payer»). Ces comptes datant de 2021 devaient être épurés :
  - 680 euros d'un avoir sur billet datant de 2021 désormais irrécupérable donc étant passé en charge.
  - 222 euros de 2021 pour une prestation de notre prestataire informatique qui a déjà été payée mais non inscrite dans la comptabilité en tant que telle. La dette "virtuelle" est donc annulée.
- La différence est d'un peu plus de 400 euros de charges rectificatives à passer en 2022 (mais non effectuée en 2022)
- La **prestation de Studiolab** pour la création du nouveau site internet (prestation engendrant des coûts supplémentaires qui se poursuivront en 2023).

<b>BILAN DU SIEGE 2022</b>					
<b>ACTIF</b>			<b>PASSIF</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Site internet et logiciel	25 286	19 379	Report à nouveau	80 418	83 608
Matériel informatique	1 777	1 777	Résultat de l'exercice	- 6 119	- 3 189
Amortissement	27 603	21 156	<b>Fonds propres</b>	<b>74 299</b>	<b>80 419</b>
	- 20 722	- 20 474			
<b>Immobilisations nettes</b>	<b>6 881</b>	<b>683</b>			
<b>Titres immobilisées</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>Fonds dédiés sur dons et investissements</b>	<b>113 200</b>	<b>108 070</b>
<b>Produits à percevoir ou charges payées d'avance</b>		<b>680</b>			
Recettes à encaisser	-	-			
Livret A Asso CC	83 038	81 912			
Compte d'épargne CC	83 360	99 515	<b>Charges à payer</b>		<b>222</b>
Livret CODEVAI PM CC	50	50			
Compte Courant CC	13 788	5 365			
Caisse siège	320	446			
<b>Total trésorerie</b>	<b>180 557</b>	<b>187 288</b>			
<b>Total</b>	<b>187 499</b>	<b>188 712</b>	<b>Total</b>	<b>187 499</b>	<b>188 712</b>

Dans nos ressources de fin 2022, nous constatons la diminution des fonds propres afin d'absorber la perte nette d'exercice de 6 119 euros. Comme expliqué précédemment, cette perte est légèrement surévaluée sur cette année, car des opérations comptables de régularisation de certains comptes ont dû être passés (voir « Charges à payer » ou « Produits à percevoir » de 2021). Ces reliquats correspondants à plus de 2 ans devaient être épurés.

Également, l'augmentation des fonds dédiés est due au peu d'ouvertures de projets de terrain en 2022 (seulement 6) ce qui se traduit par une rétention temporaire des fonds au niveau du siège en France.

Dans nos actifs, **l'immobilisation nette augmente du fait de l'investissement conséquent de Zebunet dans son nouveau site internet qui sera disponible en 2023.**



# L'équipe de Zebunet & vie de l'association

L'année 2022 a vu le **départ au mois de septembre de la coordinatrice, Cybèle Leclerc et l'arrivée de sa remplaçante, Océane Guiraud.**

La coordinatrice de l'association, seule salariée, supervise tous les projets et la vie associative. Elle est basée à Paris et fait un à deux déplacements en moyenne par an sur le terrain. Elle est, la plupart du temps accompagnée par des membres du Conseil d'Administration. Ces derniers renoncent alors au remboursement de leurs frais de mission.

Cette année une mission de terrain a été effectuée, cette fois-ci sans la coordinatrice. La Présidente accompagnée de Xavier Duparc (membre du conseil d'administration) se sont rendus à Madagascar pour visiter les projets, prospecter et évaluer les besoins pour envisager de nouvelles collaborations.

Cette année comme l'année 2021 l'association n'a pas accueilli de stagiaires.

La création de la **mouture du nouveau site internet zebu.net** s'est révélée plus complexe que prévue. La mise en ligne est donc repoussée en 2023.

Zebunet n'envoie aucun expatrié sur le terrain mais s'appuie uniquement sur des **relais locaux** qui apportent leurs compétences et leurs expériences du terrain pour suivre les partenaires de Zebunet.

Comme décrit précédemment dans les rubriques pays, nous avons actuellement deux relais locaux **Manda Ratsimbazafy** à Madagascar et **Jethro Delma** au Burkina Faso. Afin d'appuyer Zebunet dans son audit et dans son suivi de la situation avec notre partenaire au Niger, **Karim Samna** nous appuie depuis fin 2022.

Leur aide est essentielle afin d'appuyer la coordinatrice dans le suivi des projets en apportant des informations concrètes du terrain, dans la relance de certains partenaires et la représentation de la structure lors des mobilisations des autorités locales.

Leur présence permet de s'assurer que les projets menés par nos partenaires respectent nos engagements et la vision de Zebunet.

Zebunet est en **recherche active de relais locaux pour le Togo, le Sénégal et le Mali.** En effet, Zebunet possède plusieurs projets dans ces pays et souhaite développer de nouveaux partenariats.

## Le Conseil d'administration

### Le bureau



**Ngoc Hanh HA**  
Présidente



**Gérard Feldzer**  
Vice Président



**Alain De Cussy**  
Secrétaire Général



**Laurent Vilmin**  
Trésorier

### Membres du conseil d'administration :

**Roger POLITIS** - Cadre informaticien retraité

**Gérard CAIRE** - Chef d'entreprise Retraité

**Sophie VIRAPIN** - Commerciale

**Joëlle GHIRLANDA** - Professeure retraitée

**Jacques ROGEL** - Cadre administratif

**Xavier DUPARC** - Fonctionnaire international

**Alain GERSET** - Cadre en télécommunication retraité

**Philippe BETHOUX** - Responsable de formation retraité

# Ils nous soutiennent



Zebunet bénéficie chaque année depuis 2010 du soutien de la compagnie aérienne Air France à travers des billets de partenariat humanitaire. La compagnie octroie chaque année un certain nombre de billets d'avion à des associations, à prix coûtant, ce qui permet de planifier nos missions d'évaluation d'une année sur l'autre et d'avoir un coût de transport bien inférieur au tarif habituel. Ces billets facilitent nos missions d'évaluation sur le terrain.

## Le Nuage



Le Nuage est une association dont l'objet est de favoriser l'accès à la communication par Internet. L'association fournit des conseils et des services en communication et infrastructure Internet. C'est Denis Leclerc, l'informaticien de l'association, qui s'occupe de la gestion et de la maintenance de notre site internet depuis des années, et il ne compte pas ses heures à nos côtés !

## Benevity Causes



Benevity Causes est une plateforme de promotion et de gestion des dons des entreprises et des employés à travers le monde. Elle regroupe une base de plus de 2 millions d'associations et d'organismes de bienfaisance dans le monde entier, et promeut la liberté de choix pour chaque employé et entreprise de soutenir la cause qu'ils souhaitent. Zebunet est enregistrée au sein de cette plateforme depuis plusieurs années maintenant et reçoit régulièrement des dons de ses utilisateurs.

## Bahia Lacour



La créatrice de bijoux Bahia Lacour est officiellement partenaire de Zebunet depuis décembre 2019. En créant son entreprise, qui propose des bijoux qui font voyager à travers l'histoire, les frontières et les cultures, elle a souhaité aussi inscrire son travail dans notre cercle vertueux de solidarité et nous finance un PEA par ligne lancée !

# Oderis Consulting



Le cabinet de consulting Oderis a effectué en 2021 un don de mécénat 10 000€ dans un partenariat de soutien des familles rurales dans les pays du Sud. Grâce à ces fonds, nous pourrions répondre à des besoins spécifiques de nos bénéficiaires ou mener de nouveaux projets de microcrédits.



## Zebunet remercie tous ses soutiens !

