



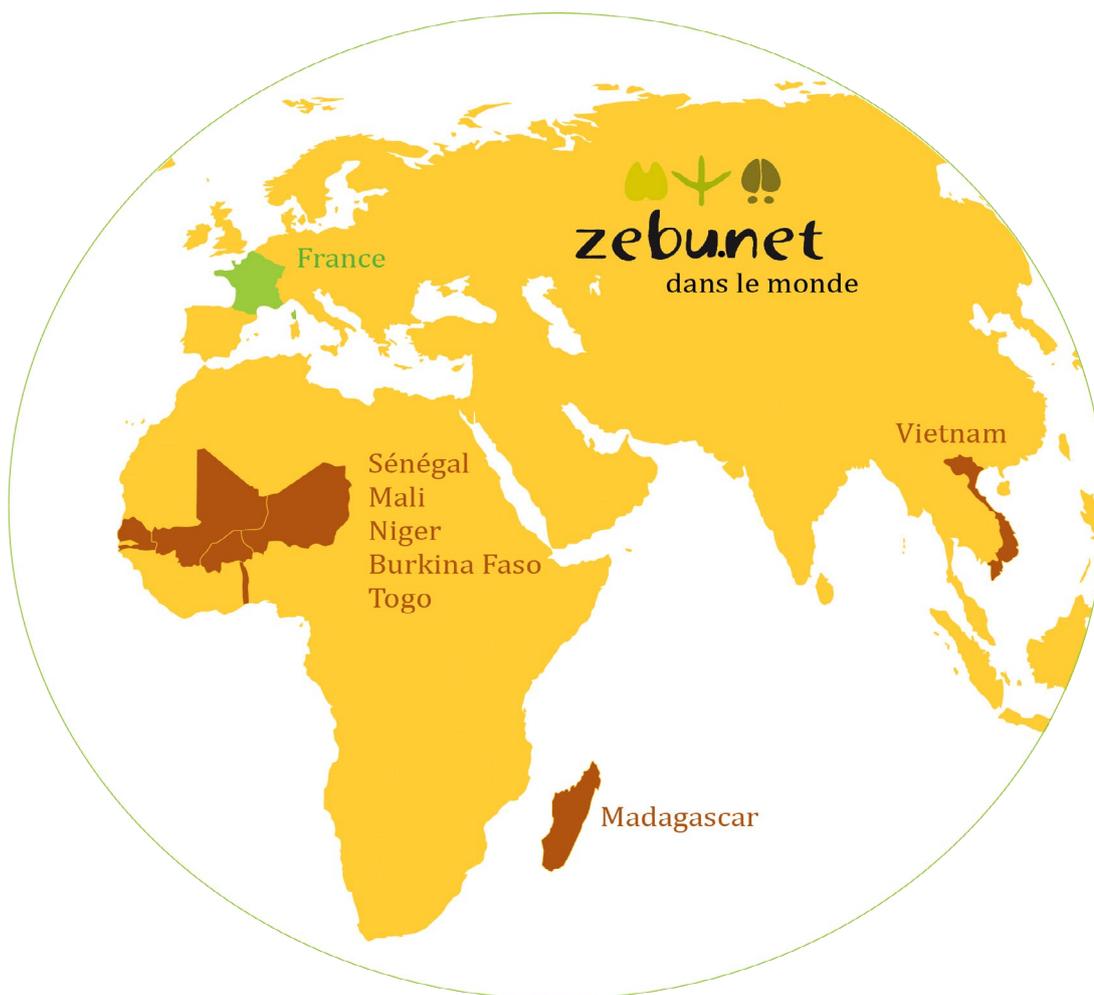
*Une bénéficiaire du projet FPV, Madagascar, 2019
Crédit Photos : Xavier Duparc*

Association



zebunet

Rapport annuel d'activité 2020



Reconnaisances

Association française sous le régime de la loi 1901, déclarée au Journal Officiel du 11 août 2001

Reconnue d'utilité publique le 28 décembre 2006

Habilitée à délivrer des reçus fiscaux conformément à l'article L.80 C du Livre des Procédures Fiscales.

Contacts

***Péniche India Tango - 1 Port des Champs Elysées - 75008 Paris
01.40.70.05.46 - info@zebu.net***

WWW.ZEBU.NET

Table des matières

■ Le message de la Présidente	4
■ Présentation de l'Association	5
■ La gestion de la pandémie	6
■ Zebunet en 2020	10
■ Actualités pays par pays	11
• Burkina Faso	11
• Madagascar	12
• Mali	13
• Niger	14
• Sénégal	15
• Togo	16
• Vietnam	17
■ La communication	18
■ L'équipe de Zebunet	19
■ Le Conseil d'Administration	20
■ Situation financière du siège	21
■ Situation financière par pays	23
■ Ils nous soutiennent	25



Une bénéficiaire du projet Moc Chau Cochon, Vietnam, 2020

Le message de la Présidente

Cher.e.s ami.e.s zébuphiles,

Une année est passée, une année que l'on voudrait effacer de notre mémoire collective. Une crise inédite a frappé le monde entier de plein fouet, touchant tous les pays sans distinction. Le choc est violent, tant d'un point de vue sanitaire qu'économique.

Les pays dans lesquels Zebunet opère sont - semble-t-il - moins touchés que les autres, sur ce point sanitaire. A quoi cela pourrait-il être dû ?

Un peuple plus jeune ? Une concentration de population moins dense, grâce aux nombreuses zones rurales ? Des prises d'informations et des remontées pas toujours complètes ? Ou encore de bons réflexes, une anticipation et une maîtrise acquise lors de la crise Ebola ?

Quoi qu'il en soit, si le choc économique est fort chez nous, il l'est d'autant plus dans ces pays où il n'y a aucun filet de sauvetage, que ce soit économique ou social. Les paysans essaient de vendre leur production autant que possible et honorent leurs dettes. Nous sommes toujours à leur écoute et avons initié une campagne de sondage sur les besoins en projets d'appui complémentaires, ceci dans l'espoir d'être au plus près de leurs préoccupations.

Une autre page se tourne aussi : après plusieurs années de travail efficace dans les bureaux de Zebunet, Léa, notre coordinatrice, s'est installée en région. Une autre bergère au grand cœur, comme toutes celles et ceux qui travaillent pour cette belle cause, Cybèle, nous a rejoints avec enthousiasme. Le Conseil d'Administration, bien étoffé, continue à oeuvrer dans la bonne humeur.

Pendant cette période difficile, vous n'avez jamais failli d'être à nos côtés et pour cette belle attitude, nous vous remercions.

*Hanh et Gérard à la rencontre d'une éleveuse lors d'une mission terrain au Sénégal
Crédits : Zeppelin, 2018*



Ngoc Hanh Ha

Ngoc Hanh Ha

Présentation de l'Association

Zebunet est une **association à but non lucratif**, indépendante de toute appartenance philosophique, politique et religieuse, dont l'objet est de favoriser l'amélioration des conditions de vie des populations rurales dans les pays du Sud, par le soutien à l'élevage, l'agriculture et toute autre activité génératrice de revenus, sous la forme de microcrédits personnalisés.

Depuis sa création en 2001, **Zebunet permet à un investisseur en France de prêter à un bénéficiaire au Sud la somme d'argent nécessaire à l'achat d'un animal domestique** (zébu, chèvre, poule, brebis, etc.) **ou au lancement d'une activité agricole ou de petit commerce.**

L'élevage est un élément clef de la souveraineté alimentaire en milieu rural : 795 millions de personnes souffrent de la faim dans le monde et 70 % d'entre elles sont des paysans qui dépendent directement de l'agriculture et de l'élevage pour vivre. Source d'alimentation et de revenus dans les pays du Sud, l'animal d'élevage est utilisé pour sa viande, son lait, sa fumure, son cuir et sa descendance. **Il constitue une véritable « épargne sur pattes » qui permet aux familles rurales de subvenir à leurs besoins de base en période d'insécurité alimentaire.** En milieu rural, **les ménages allient plusieurs activités** économiques afin de diversifier leurs sources de revenus, ceci notamment grâce aux activités de commerce qui, même informelles, sont les piliers des économies locales.

Pourtant, le manque d'accès aux financements empêche souvent la constitution d'un cheptel ou la création d'un petit commerce car **le monde rural et agricole au Sud est encore exclu des systèmes bancaires traditionnels**. Les organismes locaux ne prennent pas le risque de prêter aux paysans en raison de contraintes liées à l'isolement géographique, à la saisonnalité des revenus et à des garanties peu fiables. L'offre de crédit classique est parfois incompatible avec les besoins des paysans vulnérables et leurs activités.

Face à ce constat, **Zebunet a choisi de proposer** :

- **un appui financier, via des microcrédits**, d'une durée de 12 à 36 mois, pour aider des paysans vulnérables à acquérir des têtes de bétail, ou à lancer une petite activité économique rurale (création d'échoppes, revente au détail, restauration de rue, augmentation des surfaces agricoles, etc.)

- **un appui technique et vétérinaire**, et **des formations adaptées à chaque activité**, ce pour optimiser les conditions d'élevage et de gestion de commerce et ainsi permettre la viabilité des activités économiques, garant d'une amélioration des revenus et d'une autonomie durables.

La diversification des activités soutenues, débutée en 2018, s'est poursuivie en 2020, avec ceux de nos partenaires ayant les qualifications pour mener à bien ce type de projets. Ainsi, des projets mixtes alliant un appui pour des microcrédits d'élevage et d'activités de petits commerces ont pu débuter au Togo, au Vietnam et au Burkina Faso. **Cette diversification permet à Zebunet d'adapter ses actions à l'évolution des besoins des bénéficiaires et d'appuyer les différentes sources de revenus des ménages.**



 Pour aller plus loin :

Zebunet en 2020

La gestion de la pandémie de la Covid19

Cette année fut particulière pour Zebunet, et pour le monde entier, avec l'apparition de la pandémie de Covid-19 en fin d'année 2019. Alors que le virus commençait à se propager dans le monde, nous avons essayé de suivre l'évolution des événements, sans imaginer la situation dans laquelle nous serions, toutes et tous, quelques mois plus tard.

Alors qu'une mission était prévue Togo mi-mars, **elle fut annulée par l'équipe de manière préventive. Quelques jours plus tard, la France rentrait dans son premier confinement.**

Au siège, nous avons respecté les mesures gouvernementales : **la salariée est passée en télétravail à 100% et les réunions du Conseil d'Administration se sont, dès lors, réalisées en visioconférence.** La question se posait de savoir si l'Assemblée Générale pourrait se tenir en juin en présentiel sur la péniche, comme les années précédentes. **L'Assemblée Générale, décalée à septembre 2020, s'est finalement tenue en présentiel dans le respect des gestes barrières.** L'ensemble des adhérents ont eu la possibilité de faire leurs retours quant aux sujets de discussions et voter par correspondance, cette dernière option n'étant pas proposée les années précédentes.

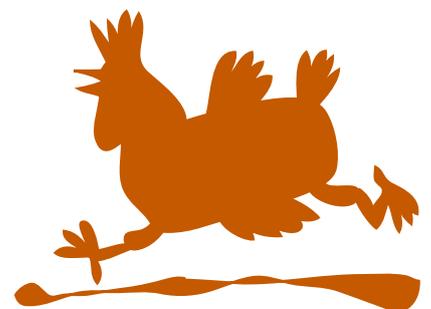
Après le déconfinement, Léa est restée majoritairement en télétravail, jusqu'à l'arrivée de Cybèle qu'elle a formée dans l'objectif de la passation totale de la fonction en janvier 2021. Depuis d'octobre 2020, des journées de formation se sont déroulées sur la péniche, toutefois toutes deux travaillaient en priorité en télétravail.

Dans nos pays d'intervention, la situation fut également compliquée : la covid a impacté à des moments différents avec des mesures restrictives diverses. Nous avons tenu à connaître leurs situations spécifiques afin d'adapter, en conséquence, les échéances de remboursements. En effet, **des restrictions de circulations et des fermetures de frontières ont souvent été décrétées par les différents gouvernements.** Cet impact a affecté nos partenaires dans le suivi des activités, mais aussi les bénéficiaires dans leurs accès aux marchés pour les achats alimentaires ou pour la vente de leurs productions. Ainsi, **avons nous accordé à tous nos projets quelques mois supplémentaires pour rembourser le prêt, les bénéficiaires devant dans un premier temps couvrir leurs besoins primaires.** Après ces quelques mois d'interruption, peu à peu le fil des remboursements et les situations se stabilisent.

Nous avons été disponibles pour nos partenaires, restés très actifs et mobilisables dans le suivi optimisé des activités de terrain.

La pandémie n'as pas stoppé nos ambitions car nous avons continué à identifier de potentiels partenaires.

Nous vous proposons dans les prochaines pages d'avoir le retour d'expérience de certains de nos partenaires et bénéficiaires sur cette période si particulière.



 Pour aller plus loin :



Zebunet en 2020

L'impact de la crise sur le terrain

BURKINA FASO

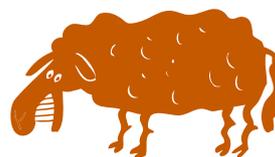
Au Burkina, notre relais local Jethro Delma, explique : "Le Burkina Faso a enregistré le 9 mars 2020 à Ouagadougou son premier cas de corona virus. Après cette date, le nombre de cas a augmenté et pour stopper la propagation de cette pandémie, le gouvernement a pris des mesures spéciales dont (i) l'interdiction des regroupements de plus de 50 personnes (ii) la fermeture des écoles, des marchés, des lieux de cultes et autres espaces recevant du grand public (iii) la suspension des transports inter urbain (iv) le couvre-feu de 19 h à 5 h du matin. Sur le plan des transports, le gouvernement a décidé à compter du 21 mars 2020 à minuit de la fermeture des frontières aériennes et terrestres. À partir du 26 mars 2020, douze villes, dont Ouagadougou ont été mises en quarantaine.

Toutes les mesures en place ont eu un impact sur le suivi des activités. Les visites de terrain ont été annulées. Les rencontres avec Paul Klenne (représentant de Zebunet au Burkina Faso) pour échanger sur l'évolution des projets ont été arrêtées pendant quelques mois. Chez les partenaires, **l'interdiction des regroupements a eu un impact sur le suivi des remboursements** aux dires des partenaires comme ASK, CEFRAP et AMUS. Il faut aussi relever que la fermeture des frontières terrestres, a eu un **impact négatif sur la vente des ovins** vers la Côte d'Ivoire pour les bénéficiaires de l'association Bilifou (la police a arrêté le camion transportant les ovins à la frontière). Cela a entraîné une perte énorme chez les femmes, ce qui explique le retard dans le remboursement du crédit." Depuis, les restrictions de déplacements ont été levées, facilitant ainsi le suivi par les partenaires et les débouchés pour leurs productions des bénéficiaires.

MADAGASCAR

Les mesures restrictives prises ont eu un impact socio-économique considérable, comme l'explique notre relais local Manda Ratsimbazafy : "**L'état d'urgence sanitaire a été déclaré par le président le 20 mars 2020** après 3 cas importés avec des mesures telles la suspension des liaisons aériennes, la fermeture des écoles, l'interdiction de rassemblement de plus de 50 personnes, l'instauration d'un couvre feu. **Les restrictions sont allégées progressivement depuis juin 2020**, mais actuellement les gestes barrières sont de moins en moins respectés car vus comme une injonction de l'Etat. Les pertes d'emploi furent nombreuses avec une estimation de **perte des revenus et du pouvoir d'achat des ménages de 78%** (56% pour les ménages ruraux grâce aux activités agricoles qui furent relativement épargnées). Cependant, en addition à la hausse des produits alimentaires (**hausse de 84% du prix du riz sur le marché**), les prix des intrants ont également augmentés. Les prix de vente ont au contraire diminué auquel s'ajoute **les vols de récoltes et de bétail**".

Egalement Présidente de notre Association partenaire Fiavotra, Manda explique : "Le suivi des activités s'est réalisé à distance car les réunions trimestrielles furent annulées. **Les capacités de remboursements des bénéficiaires furent très affaiblies** car ils et elles n'avaient plus accès aux marchés communaux et que les prix des aliments du quotidien avaient augmentés de 20%. Ceci cause un retard pour le remboursement du projet Arivo 2020 qui fut lancé quelques jours avant que les marchés ne soient fermés. Afin de rattraper ce retard, dès que les mesures restrictives furent levées, les déplacements se sont multipliés dans la zone. L'association a ciblé les marchés de Noël et du Nouvel An, avec ses bénéficiaires pour qu'ils aient pour objectifs d'optimiser leurs ventes afin de rattraper leurs retards de paiements. **Après les fêtes, les capacités de remboursements semblent améliorées et les échéances sont respectées.**"



Zebunet en 2020

L'impact de la crise sur le terrain

MALI

Le directeur de l'AMPDR, M. Abdoulaye Kone, nous présente l'impact de la pandémie, sur le projet Kangaba.

“Depuis mars 2020, le Mali à l’instar de plusieurs autres pays à travers le monde, fait face à l’épidémie de Coronavirus. Par anticipation, le gouvernement du Mali avait déjà pris des mesures préventives tendant à empêcher des contaminations de la population et au cas échéant, limiter la propagation du coronavirus dans le pays. Parmi ces mesures, nous pouvons citer : la fermeture des écoles, les interdictions de regroupement de plus de cinquante personnes, le couvre-feu, l’observation des mesures dites barrières.

Ainsi, avec l’avènement de la pandémie du COVID-19, l’exécution correcte des activités fut affectée par la suspension, jusqu’à nouvel ordre, de tous les regroupements publics y compris les ateliers, et meetings populaires. Avant la prise des mesures de prévention sur le COVID-19, le projet de Kangaba avait réalisé les étapes d’identification des bénéficiaires, de préparation des chèvreries et de constitution des stocks de pailles après les récoltes par les bénéficiaires. Dès l’arrivée des fonds, la formation des bénéficiaires a été programmée et exécutée convenablement. Le calendrier prévu permettait aux bénéficiaires d’explorer les différents marchés afin d’acheter les animaux selon les recommandations édictées au cours de leur formation. La restriction d’accès aux marchés a impacté cette activité d’achat des animaux et cela a aussi influencé le prix et la vente des animaux par les bénéficiaires.

Face à la situation de la pandémie et les mesures prises, le paiement de la 1ère échéance par les bénéficiaires a été décalé. Au moment de l’application des mesures restrictives, le contact n’a pas été totalement rompu avec les bénéficiaires car on communiquait souvent au téléphone pour avoir des informations sur l’évolution des activités à leur niveau.” Depuis, les bénéficiaires sont prêtes à rembourser leurs prêts et le suivi des activités a repris normalement.

NIGER

Le 13 mars 2020, le gouvernement a pris d'importantes mesures, dont l'annulation des réunions annuelles prévues à Niamey. D'autres mesures furent la fermeture des aéroports, des frontières, des écoles, bars. **Les rassemblements de plus de 50 personnes furent interdits** et les mesures d'hygiène de lavage de mains et ports du masque rendus obligatoires.

SENEGAL

Au Sénégal, mi-mars 2020, le gouvernement a mis en place des mesures restrictives avec la fermeture des écoles, l'interdiction de manifestations publiques et l'annulation des vols régionaux et internationaux. L'état d'urgence déclaré le 23 mars 2020 sera renouvelé à plusieurs reprises dans l'année, **jusqu'à une levée progressive des restrictions à partir de juin.**



Une bénéficiaire du projet Kangaba et les animaux qu'elle a réussi à acheter malgré les difficultés d'accès aux marchés hebdomadaires, Mali, 2020



Zebunet en 2020

L'impact de la crise sur le terrain

TOGO

Au Togo, David Tsedze, notre partenaire de l'association LGD témoigne : *“Les mesures gouvernementales furent le bouclage de toutes les préfectures du pays, avec interdiction de déplacement entre les préfectures, accompagné d'un couvre feu maintenu par les forces de l'ordre. Tout regroupement et visite à autrui étaient formellement interdits. Ces mesures prises par le gouvernement ont sérieusement influencé le cours de nos suivis, car chacun est condamné à rester chez soi dans ces périodes, les magasins de vente et les marchés étaient fermés, les produits vétérinaires faisaient cruellement défaut suite aux moyens de transport qui étaient quasi inexistants, entraînant la perte de cheptel de bon nombre de bénéficiaires. La pandémie a mis à genoux l'économie du pays. Elle a influencé la vie économique des bénéficiaires à telle enseigne que ceux-ci ont eu sérieusement du mal à faire déplacer leurs produits et vendre (l'accès aux marchés était devenu très difficile).*

Les périodes auxquelles les gens étaient confinés ont permis aux boeufs en transhumance de détruire les plantations des paysans y compris pour nos bénéficiaires. La pandémie a duré à tel point que les bénéficiaires ont eu du mal à couvrir la rentrée scolaire des enfants (les restrictions ont duré jusqu'au lendemain de la rentrée scolaire). La pandémie a engendré un arrêt brusque des activités économiques. Certains ont même quitté les villes pour les villages. Les difficultés financières nées de la covid-19 ont fait que dans certains foyers, certains de nos bénéficiaires ont même perdu leur conjoint.e suite au manque de finances pour couvrir les frais hospitaliers. Au jour d'aujourd'hui, l'Etat ne cesse de sévir pour le respect des mesures barrières. Actuellement, les cas de contaminations ne cessent d'être enregistrés selon le comité de gestion Anti-covid.”

VIETNAM

Au Vietnam, notre partenaire MACDI témoigne : *“Le gouvernement a mis en place la politique de détecter, tracer, localiser rapidement, isoler fermement, tester rapidement. Afin d'étendre la prévention, des informations fréquentes et mises à jour furent mise à disposition de la population. La quarantaine des zones de contacts des personnes identifiées positives ainsi que l'organisation de tests gratuits de masse ont permis de réduire les possibilités de diffusion du virus. Une distanciation de 2 mètres doit être respectée et toutes les activités culturelles regroupant des populations furent suspendues. A noter également que les liaisons aériennes furent interrompues.”*

“Nous étions bien partis [dans le remboursement], c'est cela [la pandémie] qui nous a arrêtés.

On espère qu'après la pandémie on pourra reprendre tout. Rien ne va plus du tout.

Parce que tout ce qu'on avait mis sur le projet, tout est gâté”.

Bénéficiaire du projet avec notre partenaire LGD, Togo.

Un technicien de MACDI effectuant l'entretien d'une bénéficiaire sur les impacts de la pandémie de covid-19 ; Crédit Photo : MACDI, 2021



Zebunet en 2020

Les chiffres

 **390 adhérents actifs, une quinzaine de bénévoles et une salariée à temps plein, engagé.e.s pour faire vivre l'association.**

77 602 € de financement reçus des particuliers dont 31 987 € dédiés aux microcrédits

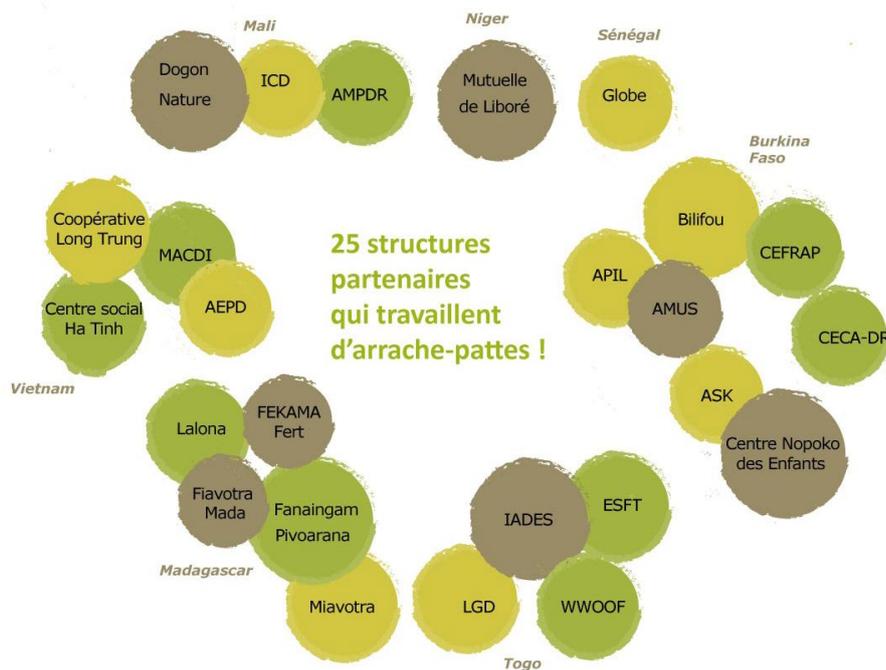


1 847 familles soutenues 

4 938 animaux achetés et activités lancées 

33 projets répartis dans 7 pays

411 000 € de projets en cours sur l'année



Depuis sa création en 2001, Zebunet a comptabilisé :

- 6 891 adhérents
- plus de 10 300 paysans bénéficiaires de nos projets
- près de 19 000 animaux financés
- 155 projets répartis dans 8 pays
- 50 partenaires locaux
- 863 623 € de financements reçus pour les pays



337
familles
soutenues



442 brebis et bédiers



124 cochons



60 chèvres & boucs



20 ânes



99 petits commerces

Nouvelles des projets

En juillet 2020, le projet Kaya Porcs 2017, en collaboration avec notre partenaire APIL s'est clos, avec un peu de retard. Les femmes avaient accueilli des membres de leurs familles, impactant les dépenses des foyers et leurs capacités de remboursement. Un délai avait donc été accordé, respecté par toutes.

Ces dernières affirment que l'activité d'élevage de cochons leur a permis d'avoir une autonomie financière notamment concernant la gestion des dépenses familiales. Avec un micro-crédit de 177 500 FCFA (270€) au départ, elles ont fait des ventes, en moyenne, à hauteur de 321 000 FCFA soit 490€. Quelle rentabilité ! Surtout si l'on considère que les femmes ayant débuté des élevages naisseurs avaient encore à la clôture du projet une dizaine d'animaux (3 animaux dans le noyau initial !). Ainsi, peuvent-elles continuer leur activité et dégager encore plus de bénéfices maintenant que leurs prêts sont entièrement remboursés.

L'orphelinat Nopoko, qui avait vendu leurs animaux pour acheter un stock de médicament, rattrape son retour en effectuant des remboursements chaque mois, grâce aux revenus qu'ils ont des ventes des médicaments et de leurs prestations médicales. Les éleveuses de Bilifou ont connu un frein avec la vente à perte de leurs animaux. En effet, avec la frontière fermée avec la Côte d'Ivoire, elles n'ont pu suivre le camion et le revendeur a effectué des ventes au prix plus bas qu'espéré. Elles ont repris leurs cycles d'embouche et espèrent avoir de meilleures ventes à la prochaine Tabaski.

Les projets avec nos partenaires AMUS, ASK, et CEFRAP accusent des retards qui s'accumulent. Dans le cas du projet des kassines, malgré le retrait du coût de la kassine et l'annulation d'1/4 du prix des ânes (dévaluation de leur prix de vente du fait de leur âge), les remboursements ne sont toujours pas obtenus. Du côté de Oubritenga, les bénéficiaires doivent maintenant rembourser sur leurs fonds propres, l'activité d'élevage n'ayant pas réussi. Pour Kotédougou, ce sont quelques individus qui empêchent la clôture en ne respectant pas leur engagement. A l'aide de notre relais sur place Jethro, nous continuons d'essayer de récupérer les prêts.

Burkina Faso

Partenariats et projets
en cours en 2020

Nom du
partenaire
Projet

En cours

Orphelinat Nopoko

Nopoko
Ovins
3 630 €

Bilifou

Bilifou
Ovins & Commerces
28 651 €

CECA-DR

Boussé
Ovins & Caprins
5 259 €

Retards de paiements

AMUS

Kassines & Anes
Terminé depuis plusieurs
années mais reste 1 417€ à
rembourser

ASK

Oubritenga Ovins
Terminé depuis de plusieurs
années mais reste 2 085€ à
rembourser

CEFRAP

Kotédougou Porcs
Terminé depuis plusieurs
années mais reste 6 174€ à
rembourser



547
familles
soutenues



15 cochons



352 zébus ou zébutes



100 canards



1 350 poules et coqs

Nouvelles des projets

Madagascar

Partenariats et projets
en cours en 2020

Nom du
partenaire
Projet

En cours

Retards de paiements

Fiavotra Mada

Arivonamimo
Zébus & Volailles

6 450 €

Miavotra

Miavotra Volailles

Terminé depuis plusieurs
années mais reste
2 671 € à rembourser

FERT/Fekema

Fekama Cochons,
Canards & Poules

611 €

Lalona

Poulets Gasy

Terminé depuis plusieurs
années mais reste
2 488 € à rembourser

Fanaigam Pivoarana

FP Vaches 3

19 415 €

FP Vaches 4

20 079 €

FP Vaches 5

26 265 €

FP Boeufs 1

6 212 €

Un nouveau projet a débuté en février avec Fiavotra dans le village Arivonimamo avec 39 familles. 14 d'entre elles ont bénéficié d'un prêt de 830 000 Ar (185€) pour acheter une zébutte, et les 25 autres ont débuté un élevage de poulets gasy, avec un noyau reproducteur (3 poules et 1 coq) achetés grâce à un prêt de 440 000 Ar (100€).

Concernant le projet avec notre partenaire Fekema de soutien des jeunes agriculteurs, une bénéficiaire a remboursé la totalité de son prêt avec un an d'avance ! Les autres bénéficient d'un délai pour prendre en compte les difficultés causées par la crise sanitaire. Un nouveau projet est prévu pour 2021 avec un groupe plus important de jeunes agriculteurs souhaitant agrandir leurs exploitations familiales.

Du côté de Fanaigam Pivoarana, les projets FPV3, FPV4 et FPB1 bénéficient de délai de remboursement du fait des restrictions de mouvements qui avaient empêché les bénéficiaires de se rendre au marché pour vendre leurs productions et rembourser leurs prêts, et à notre partenaire Andry de les récupérer. Un nouveau projet FPV5 a été lancé en juin aidant 100 familles dans l'acquisition d'une zébutte.

Les projets avec nos partenaires Miavotra et Lalona auraient du être clos il y a de nombreuses années, mais nous faisons face à des difficultés pour récupérer les prêts. Grâce aux relances de notre relais local Manda et la mobilisation des autorités locales, nous arrivons à récupérer quelques petites sommes périodiquement.



Pour aller plus loin :

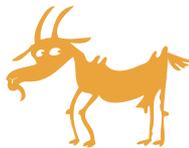




**146 familles
soutenues**



**168 brebis et
béliers**



**360 chèvres
ou boucs**

Mali

Partenariats et projets
en cours en 2020

Nom du
partenaire
Projet

ICD

**Sirakorola
Ovins**
10 634 €

AMPDR

**Kangaba
Ovins**
16 072 €

Dogon Nature

**Koundou
Ovins**
7 160 €

Nouvelles des projets

Au Mali, l'année 2020 reste marquée par une situation sécuritaire toujours instable en pays Dogon.

Notre projet Koundou en pays Dogon était suspendu un temps afin que la situation se stabilise et que les bénéficiaires puissent rejoindre les villages qu'elles avaient fuis. Elles souhaitent faire les efforts nécessaires afin de respecter leur engagement. Nous les soutenons dans cette démarche, tout étant prêts à revoir les modalités de remboursements en fonction de l'évolution de la situation et leurs capacités de remboursements, la gestion de leurs foyers et leur sécurité étant notre priorité.

Le projet Sirakorola, dans le cercle de Koulikoro, mené avec notre partenaire ICD se poursuit avec un délai accordé du fait de la crise sanitaire. Les 36 familles avaient reçu un noyau reproducteur d'un bélier et deux brebis afin d'avoir des petits qui pourraient être engraisés et revendus.

Avec l'AMPDR, la réussite du précédent projet, Maféya 2017, a permis le lancement du projet Kangaba en janvier 2020. Du fait du sérieux et de l'engagement de notre partenaire, nous avons augmenté les effectifs afin de toucher 50 femmes qui reçurent un prêt de 190 000 FCFA (290€) pour acheter un troupeau d'un bouc et 5 chèvres. Les échéances de remboursement, habituellement annuelles, ont été ajustées à 18 mois pour le premier remboursement afin de permettre aux femmes d'engraisser les animaux pendant une plus longue période et ainsi de vendre les animaux à un meilleur prix.



Une bénéficiaire du projet Sirakola, Mali, 2020

[www](#) Pour aller plus loin :





254
familles
soutenues



1 116 brebis et béliers

Niger

Partenariats et projets
en cours en 2020

Nom du
partenaire
Projet

Mutuelle de Liboré

Bagoua
Ovins
24 773 €

Kollo
Ovins
33 613 €

Nouvelles des projets

Au Niger, les projets suivent leurs cours.

Le projet Kollo, lancé en juin 2019 touche 147 femmes, avec des prêts individuels de 150 000 FCFA (230€) leur permettant d'acquérir 3 brebis et 1 bélier dont elles feront la reproduction. Les petits nés seront engraisés avant d'être revendus. Du fait de la pandémie de Covid-19 et des restrictions sanitaires, les premières échéances de remboursements furent décalées.

Du côté du suivi de nos activités, suite à son déménagement, notre relais sur place Timothy Dolan a passé la main à Jafarou Zoule. Ce dernier est nigérien et travaille pour le PNUD à Niamey. Fortement impliqués, nos relais locaux rencontrent nos partenaires et sont nos interlocuteurs auprès des banques. Ils sont nos yeux sur place, et nous permettent également de suivre les situations politiques et enjeux localement. Nous remercions Timothy pour son implication et Jafarou pour son investissement, nous avons hâte de travailler avec lui.



Une bénéficiaire du projet Kollo, Niger, 2019



Une bénéficiaire du projet Kollo, Niger, 2019



**10
familles
soutenues**

30 brebis et béliers

Sénégal

Partenariat et projet
en cours en 2020

Nom du
partenaire
Projet

Globe

**M'boumba
Ovins**

Terminé depuis plusieurs années
mais reste 3 329€ à rembourser

Nouvelles des projets

Au Sénégal, dernier pays d'intervention de Zebunet, le projet M'boumba accuse du retard. Les éleveurs rencontrent toujours des difficultés pour rembourser les prêts. L'absence de point focal sur place rend la collecte d'information compliquée. Le suivi des cheptels mené en 2020 montre que seuls deux bénéficiaires n'ont pas perdu leurs animaux, et ceux là en ont alors vendu un.

Pour rappel, les bénéficiaires avaient choisi d'emprunter pour acheter des moutons Bali Bali, car ils avaient identifié qu'ils pourraient représenter un marché de niche. Plus gros que les moutons habituels, les Bali Bali se vendent ainsi à un bien meilleur prix. Malheureusement, ce sont aussi des animaux fragiles, et beaucoup de petits sont morts nés. Par ailleurs, parce qu'ils sont plus gros que les moutons habituels, ils mangent plus. Les bénéficiaires se sont donc retrouvés à devoir soit dépenser une part importante de leur budget pour les nourrir correctement, soit réduire les portions, mais alors les moutons ne grandissaient pas suffisamment. Une formation complémentaire avait alors été apportée.

Nous continuons d'essayer de récupérer les prêts, que les bénéficiaires ont promis de rembourser, en prenant en compte leurs situations spécifiques.



Une bénéficiaire du projet Mboumba, Sénégal, 2018
Crédits : Zeppelin 2018



Un bénéficiaire du projet Mboumba, Sénégal, 2018
Crédits : Zeppelin 2018



281
familles
soutenues



131 volailles



1 cochon



197 chèvres & bous



81 petits commerces



142 champs valorisés

Nouvelles des projets

La mission de la coordinatrice prévue en mars 2020 a été annulée du fait de la pandémie de covid19.

Les projets avec nos partenaires WWOOF, LGD et ESFT sont quasiment clos avec la majorité des bénéficiaires qui ont remboursé la totalité de leurs prêts. De la sensibilisation est faite auprès des derniers réticents afin qu'ils comprennent que leurs actions impactent leurs voisins. En effet, nous ne relançons pas de nouveaux projets tant que le précédent n'est pas terminé. Ainsi, en ne respectant pas leurs engagements, ils retardent le moment où le reste de leur communauté pourra bénéficier d'un nouveau projet avec les fonds récupérés.

Du côté du partenaire IADES, les bénéficiaires ont vu leurs capacités de remboursement diminuées du fait des restrictions liées à la crise sanitaire. Des délais supplémentaires ont été accordés. IADES est une institution de micro-crédits qui répond aux besoins au fil de l'eau de leurs bénéficiaires, sur des activités diverses. Ainsi, afin de leur permettre de répondre à ces besoins, et d'octroyer des prêts adaptés aux besoins des communautés, nous programmons de leur rendre disponible une ligne de crédit annuelle de 20 000€ en 2021. Les activités seront alors très diversifiées et le nombre de personnes touchées augmentera.

Togo

Partenariats et projets
en cours en 2020

Nom du
partenaire
Projet

WWOOF Togo

Mitudua
Agriculture & Volailles
5 083 €

LGD

Kpalimé
Agriculture & Caprins
9 296 €

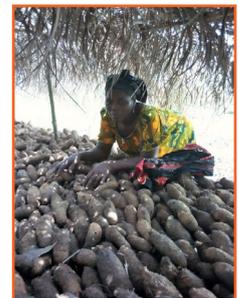
ESFT

Haho
Ovins & Caprins
5 398 €

IADES

Région Maritime
Elevage, Agriculture
& Commerces
16 917 €

Zébédé
Elevage, Agriculture
& Commerces
8 124 €



Des bénéficiaires du projet Zebede et leurs petits commerces, Togo, 2018



Actualités pays par pays



156
familles
soutenues



80 vaches ou buffles



70 petits commerces



84 poules et coqs



42 cochons

Vietnam

Partenariats et projets
en cours en 2020

Nom du
partenaire

Projet

MACDI

Moc Chau
Vaches & Cochons
39 014 €

CENTRE SOCIAL HA TINH

Ha Tinh
Vaches & Cochons
12 776 €

COOPERATIVE LONG TRUNG

Durian
10 642 €

AEPD

Hien Ninh
Vaches
& Poissons
21 934 €

Gia Ninh
Elevage
& Commerces
20 438 €

Tanh Hoa
(partenariat UJVF)
16 642 €

Nouvelles des projets

Au Vietnam, le projet Chien Pan est clos avec le partenaire MACDI. Un nouveau projet a donc été lancé. Dans la commune de Moc Chau, **48 familles ont reçu un prêt de 11 150 000 VNF (410€) pour l'acquisition d'une vache et de 9 700 000 (360€) pour l'acquisition de 3 cochons.**

Du côté du partenaire AEPD, un nouveau projet a débuté en juillet, en partenariat avec l'Union des Jeunes Vietnamiens de France (UJVF), dans le cadre d'un financement du Forum des Organisations de Solidarité Internationale issues des Migrations (FORIM). Celui-ci vise à l'autonomisation des populations touchées par l'agent Orange. **33 familles ont reçu des prêts pour mener des activités d'élevage de vaches ou buffles (24), de cochons (3), de poules (4), de petit commerce (1), de charpenterie (1).** Dans le projet Zebunet apporte une partie des fonds pour les micro-crédits et l'enveloppe du FORIM permettra aussi un voyage pour les jeunes membres de l'UJVF. Suite à ce séjour, une exposition sera organisée à Paris.

Du côté de nos nouveaux partenaires, le centre social d'Ha Tinh travaille avec les populations démunies, notamment via la formation professionnelle et l'intégration des personnes en situation de handicap. **22 bénéficiaires ont reçu un prêt, de 15 000 000 VND (550€) pour l'acquisition d'une vache.** Les agriculteurs de la coopérative de Long Trung, ont subi de **fortes pertes dans les plantations de Durian** du fait de la montée du niveau du Mékong et la salinisation des terres. Ces prêts octroyés sur 3 ans, de 13 000 000 VND (480€) permettront aux **22 bénéficiaires de restaurer les arbres endommagés et de construire des canaux de captations d'eau douce.**

[www](#) Pour aller plus loin :

La communication

En termes de communication, nous maintenons le rythme avec **une newsletter mensuelle sans cesse enrichie et une présence accrue sur les réseaux sociaux**. Chaque newsletter présente les avancées d'un ou plusieurs de nos projets, mais aussi des ressources externes en lien avec notre action, articles scientifiques, livres, documentaires, etc. A la période des fêtes de fin d'année, **un flyer** spécifique a été créé afin de proposer à nos donateurs d'offrir des PEA à leurs proches en tant que cadeaux dématérialisés.



L'affiche Zebunet de Noël 2020, afin d'inciter à offrir des PEA en cadeaux

Contrairement aux années précédentes, du fait des restrictions sanitaires, les ventes d'artisanat sur la péniche n'ont pu se tenir. Afin de permettre aux personnes intéressées d'accéder à ces produits, **La Boutique du Zébu a vu le jour**.



Les cartes pop up qui ont eu le vent en poupe !



Un catalogue qui s'adapte au contexte actuel

La boutique du Zébu propose ainsi des produits des quatre coins du globe, des plateaux en laque, aux foulards de soie, gamchas du Bangladesh, aux pochettes de tout type. L'ensemble des bénéfices est reversé à l'association.

Nous espérons que les moments de convivialité pourront reprendre bientôt sur la péniche.

L'équipe de Zebunet

En 2020, **l'équipe de bénévoles est restée stable avec une quinzaine de permanents réguliers** sur plusieurs postes et sujets : responsables pays, représentants locaux, responsable informatique, etc. Le siège bénéficie également de précieux « conseillers » qui nous apportent leur expertise selon les besoins de nos projets : chercheurs à l'IRD, zootechnicien ou agronomes du CIRAD, mais aussi des entreprises spécialisées en biogaz.

Cette année, il y a eu du roulement à la coordination. Après près de trois ans au sein de Zebunet, **Léa a passé le flambeau à Cybèle au poste de coordinatrice**. Son recrutement dans un premier temps au poste d'assistante à la coordinatrice à mi-temps, a permis une passation de 3 mois, lui permettant de prendre au fur et à mesure des responsabilités supplémentaires jusqu'à reprendre le poste de coordinatrice en janvier 2021. Pour rappel, **la coordinatrice de l'association, seule salariée, supervise tous les projets et la vie associative**. Elle est basée à Paris et fait un à deux déplacements par an sur le terrain, tout comme certains responsables pays.

Cette année, à cause de la crise sanitaire, **l'association n'a pas accueilli de stagiaires malgré les nombreuses demandes**.

Enfin, **la construction du nouveau site internet s'est poursuivie en 2020**, grâce à notre bénévole informaticien ainsi qu'un groupe de travail créé spécifiquement sur le sujet.

Sur le terrain, nous savons que nous pouvons nous appuyer sur nos relais locaux Manda Ratsimbazafy à Madagascar et Jethro Delma au Burkina Faso. Leur aide est primordiale afin d'appuyer la coordinatrice dans le suivi des projets en apportant des informations concrètes du terrain, dans la relance de certains partenaires et la représentation de la structure lors des mobilisations des autorités locales. **Leur présence permet de renforcer nos messages auprès des bénéficiaires et des partenaires, et nous sommes très satisfaits de leur disponibilité et engagement**.

Toute cette équipe est appuyée aussi des représentants locaux bénévoles dans nos pays d'intervention. Ils nous aident à tenir les comptes bancaires, à développer de nouveaux partenariats ou encore à faire les démarches administratives locales.

Par ailleurs, **le siège de Zebunet est situé sur la Péniche India Tango, véritable incubateur d'initiatives sociales et solidaires**. L'équipe est donc en contact quotidien avec d'autres structures associatives et une start up de l'économie circulaire, pour un foisonnement d'idées sans cesse renouvelées !



Le Conseil d'Administration

En 2020, **un nouveau Conseil d'Administration a été élu pour un mandat de trois ans**, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire. De nouveaux administrateurs sont venus renforcer les rangs, déjà garnis par les anciens administrateurs qui se sont représentés. **Un nouveau bureau a également été élu.**

Composition du Conseil d'Administration :

Ngoc Hanh HA - Professeure de biochimie retraitée - **Présidente**

Gérard FELDZER - Pilote Air France retraité - **Vice-président**

Laurent VILMIN - Auditeur financier - **Trésorier**

Alain DE CUSSY - Cadre commercial - **Secrétaire général**

Gérard CAIRE - Chef d'entreprise Retraité - Membre

Marie Claire SAUNIER - Provisseure retraitée - Membre

Joëlle GHIRLANDA - Professeure retraitée - Membre

Jacques ROGEL - Cadre administratif- Membre

Alain GERSET - Cadre en télécommunication retraité - Membre

Roger POLITIS - Cadre informaticien retraité - Membre

Sophie VIRAPIN - Commerciale - Membre

Jean-Marie PERSONENI - Retraité - Membre

Pierre VERSCHEURE - Architecte d'intérieur - Membre

Xavier DUPARC - Fonctionnaire international - Membre

Philippe BETHOUX - Responsable de formation retraité - Membre



Gérard Caire à la rencontre de futurs bénéficiaires de Zebunet au Vietnam, parmi les minorités ethniques du nord du pays, Vietnam, 2019



Situation financière du siège

au 31.12.20

Compte de résultat siège 2020					
Charges			Produits		
	2020	2019		2020	2019
Achats			Subvention d'exploitation		
Services extérieurs	6 606	15 385	Dons non affectés	29 559	29 417
			<i>Dont 10 000€ Anjouan</i>		
Charges de personnel	40 575	35 659	Cotisations	16 056	16 791
			Produits de manifestation	0	51
Dotation aux amortissements			Participation aux frais de gestion	2 160	2 230
Perte sur exercice antérieur			Produits financiers	496	722
			Produits sur exercice antérieur		
	-----	-----		-----	-----
Charges de fonctionnement	47 181	51 044	Produits propres	48 217	49 211
Engagements à réaliser sur fonds dédiés	31 987	36 311	Fonds (soit ttl PEA) dédiés dont participation	31 987	36 311
				-----	-----
			Total des produits	80 258	85 522
Excédent	1 090		Perte		1 833
Total	80 258	87 355	Total	80 258	87 355

Le compte de résultat au 31/12/2020 est positif, avec un excédent de 1 090€.

Ce résultat est obtenu grâce au don de l'association Ouest Atlantique Anjouan, de 44 000€ dans le cadre de la clôture de l'association qui oeuvrait aux Comores. Ces fonds sont destinés au siège ainsi qu'au terrain. 10 000€ de ces fonds non affectés furent utilisés en 2020. Nous notons que les souscriptions aux Plans Epargne Animaux continuent à diminuer pour les produits. Du côté des charges, le loyer a diminué du fait du télétravail qui a réduit les journées passées sur la péniche ainsi que les charges de communication réduite par l'absence d'événements sur la péniche. L'embauche d'une assistante à la coordinatrice durant 3 mois a augmenté les frais de personnel. A noter que cette embauche avait été validée après la confirmation de la réception des fonds d'Ouest Atlantique Anjouan, le conseil d'administration ayant ainsi été assuré que les fonds seraient disponibles et que cela ne pénaliserait pas le bilan de l'association.

Bilan siège 2020					
Actif			Passif		
	2020	2019		2019	2019
Site Internet et logiciel Ciel	19 379	19 379	Report à nouveau	82 518	84 351
Matériel informatique	1 032	1 032	Résultat de l'exercice	1 090	-1 833
	-----	-----		-----	-----
	20 411	20 411	Fonds propres	83 608	82 518
	-20 411	-20 411			
	-----	-----	Fonds dédiés sur dons et investissements	149 046	141 700
Immobilisations nettes	0	0			
Amortissement					
Titres immobilisés	61	61	Charges à payer	6 279	0
Produits à recevoir ou charges payées d'avance	680	680			
Recettes à encaisser	0	0			
Livret Asso CC	81 504	81 082			
Compte d'épargne CC	145 465	134 592			
Livret CODEVAIR PM CC	50	50			
Compte Courant CC	10 859	7 588			
Caisse	314	166			
	-----	-----			
Total trésorerie	238 192	223 479			
Total	238 933	224 220	Total	238 933	224 218

Le résultat du bilan du siège de Zebunet, à savoir 238 933 €, correspond à :

- 83 608 € de fonds propres pour le siège (cotisations, dons, frais administratifs),
- 98 199 € en attente de virement (fonds dédiés pays),
- 16 846 € de fonds dédiés pour l'éducation au développement,
- 34 000 € de fonds dédiés provenant du don de l'association de Nantes (Anjouan)

Les charges à payer correspondent à la prestation de notre informaticien pour l'année, non facturée à la date de clôture du bilan, ainsi que les charges URSAFF du deuxième semestre 2020, réglées en 2021. Le prélèvement automatique des charges URSAFF fut suspendu dans le cadre des mesures gouvernementales d'appui aux structures durant la crise de Covid-19.



Situation financière par pays

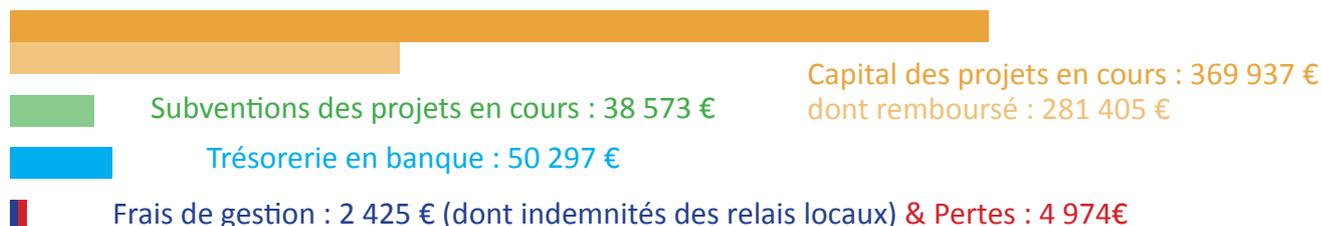
au 31.12.2020

Zebunet, c'est une association française, avec son siège et son équipe à Paris, mais c'est surtout une association qui mène des projets de microcrédits dans sept pays à travers le monde, dont six pour lesquels nous avons un compte courant auprès d'une banque locale.

A la date du 31 décembre 2020, voici un aperçu de notre situation financière dans ces pays. C'est-à-dire le **capital déployé auprès des bénéficiaires de nos microcrédits** pour les projets en cours en 2020, et la proportion de ce capital qui a été **remboursée**. **Les subventions accordées** pour ces projets, qui servent à financer des formations, le suivi vétérinaire, la gestion des remboursements.

En parallèle, nous notons la **trésorerie disponible** sur ces comptes en banque au 31 décembre 2020. Cette trésorerie correspond à l'argent issu de précédents remboursements qui permettra de financer de futurs projets. Nous y ajoutons aussi une information sur les **frais de gestion** pour l'année 2020. Cela correspond aux frais bancaires et, le cas échéant, aux remboursements d'investisseurs, à des frais de mission, à des indemnités de relais locaux ou à des **pertes** conséquentes sur certains projets.

TOTAL PAYS



Indication de lecture : l'échelle des graphiques est la même pour les pays, mais diffère pour le total, les montants étant bien plus importants.

Burkina Faso



Madagascar



Mali



Niger



Sénégal



Togo



Vietnam



Ils nous soutiennent :

Air France



Zebunet bénéficie chaque année depuis 2010 du soutien de la compagnie aérienne Air France à travers des billets de partenariat humanitaire. La compagnie octroie chaque année un certain nombre de billets d'avion à des associations, à prix coûtant, ce qui permet de planifier nos missions d'évaluation d'une année sur l'autre et d'avoir un coût de transport bien inférieur au tarif habituel.

En 2019, Zebunet a bénéficié de 3 billets AR : pour une mission de la coordinatrice à Madagascar, pour une mission de la coordinatrice et d'un administrateur au Niger. La mission Niger avait dû être annulée en 2018 pour des raisons de sécurité, et c'est donc avec beaucoup plaisir que nous y sommes allés en 2019. Pour 2020, des billets ont été obtenus pour le Togo et Madagascar mais les missions furent annulées à cause de la crise sanitaire. Ces billets facilitent nos missions d'évaluation sur le terrain. La date de départ n'est pas fixée à l'avance, ce qui nous laisse de la souplesse pour choisir les dates et durées de mission en fonction des contraintes opérationnelles.

Terres d'aventures



Cette agence de voyage responsable, spécialiste du voyage à pied, propose des circuits partout à travers le monde, en promouvant des valeurs de développement durable. Terres d'Aventures propose plusieurs voyages dans des pays où Zebunet a des projets (Madagascar, Togo, Vietnam). Depuis fin 2015, nos deux structures ont créé un partenariat pour proposer aux voyageurs de cette agence de financer des animaux à des paysans dans les pays où ils comptent se rendre. Ainsi un voyageur Terres d'Aventures peut soutenir un agriculteur ou un éleveur avant son séjour, et aller le rencontrer lors de son voyage.

Le Nuage



Le Nuage est une association dont l'objet est de favoriser l'accès à la communication par Internet. L'association fournit des conseils et des services en communication et infrastructure Internet. C'est Denis Leclerc, l'informaticien de l'association, qui s'occupe de la gestion et de la maintenance de notre site internet depuis des années, et il ne compte pas ses heures à nos côtés !

Benevity Causes



Benevity Causes est une plateforme de promotion et de gestion des dons des entreprises et des employés à travers le monde. Elle regroupe une base de plus de 2 millions d'associations et d'organismes de bienfaisance dans le monde entier, et promeut la liberté de choix pour chaque employé et entreprise de soutenir la cause qu'ils souhaitent. Zebunet est enregistrée au sein de cette plateforme depuis plusieurs années maintenant et reçoit régulièrement des dons de ses utilisateurs.

Bahia Lacour



La créatrice de bijoux Bahia Lacour est officiellement partenaire de Zebunet depuis décembre 2019. En créant son entreprise, qui propose des bijoux qui font voyager à travers l'histoire, les frontières et les cultures, elle a souhaité aussi inscrire son travail dans notre cercle vertueux de solidarité et nous finance un PEA par ligne lancée !

La boutique du Zébu



La boutique du Zébu est partenaire de Zebunet depuis 2020. Lancée lors de la crise sanitaire afin de permettre la vente en ligne des produits d'artisanat habituellement vendus par Zebunet, la boutique continue son activité depuis. L'ensemble des fonds de la vente est restitué en dons à l'association.



Merci

à toutes et tous
pour votre soutien !



*Bénéficiaire du projet FPV rencontré lors de la mission terrain de Zebunet à Madagascar en avril 2019.
Crédits : Xavier Duparc*