



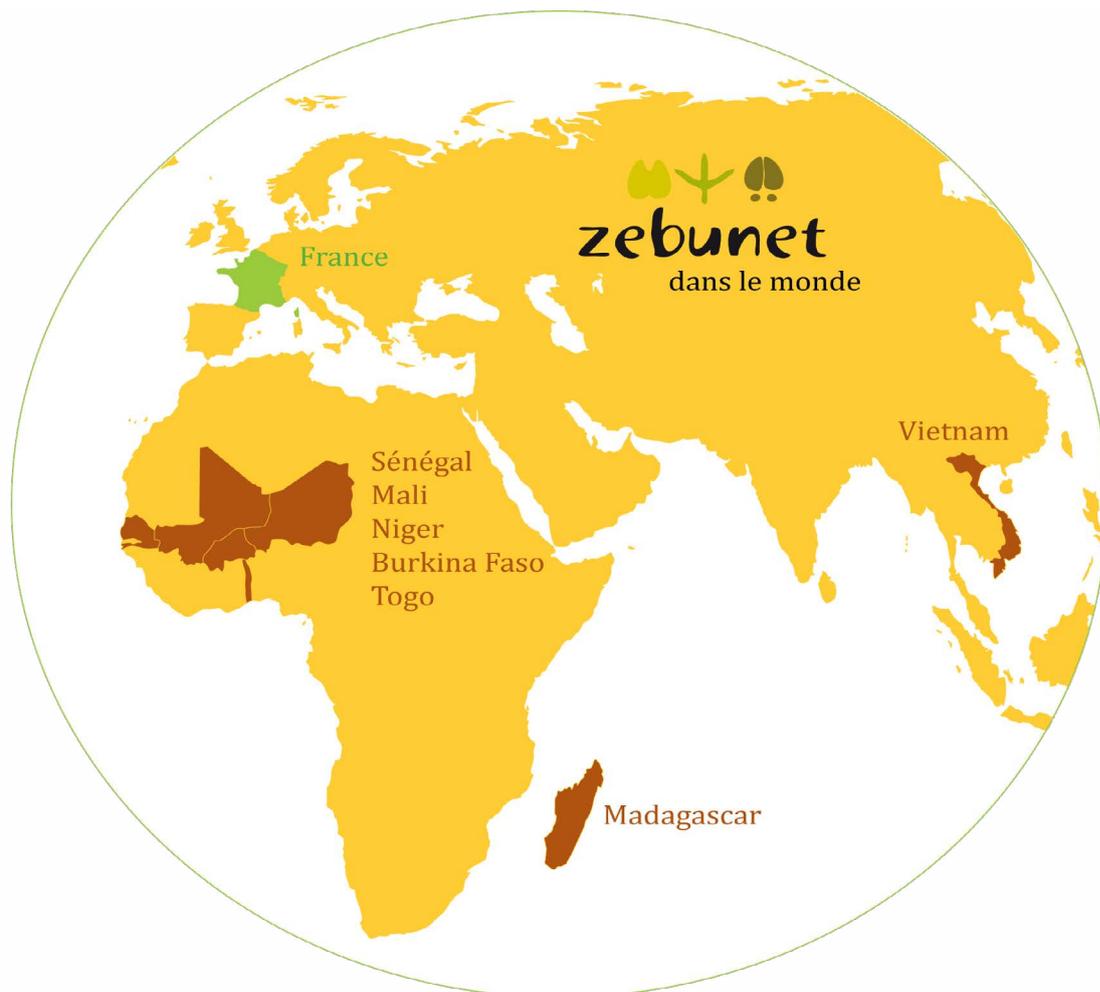
*Marché au zébu, Madagascar, 2019 - crédits : Xavier Duparc*

# Association



# zebunet

# Rapport annuel d'activité 2019



## Reconnaisances

*Association française sous le régime de la loi 1901, déclarée au Journal Officiel du 11 août 2001*

*Reconnue d'utilité publique le 28 décembre 2006*

*Habilitée à délivrer des reçus fiscaux conformément à l'article L.80 C du Livre des Procédures Fiscales.*

## Contacts

*Péniche India Tango - 1 Port des Champs Elysées - 75008 Paris  
01.40.70.05.46 - [info@zebu.net](mailto:info@zebu.net)*

[WWW.ZEBU.NET](http://WWW.ZEBU.NET)

# Table des matières

■ Le message de la présidente et du vice-président	4
■ Présentation de l'association	5
■ Zebunet en 2019	6
■ Actualités pays par pays	7
• Vietnam	7
• Madagascar	8
• Burkina Faso	9
• Togo	10
• Niger	11
• Mali	12
• Sénégal	13
■ La communication	14
■ L'équipe de Zebunet	15
■ Le Conseil d'Administration	16
■ Situation financière du siège	17
■ Situation financière par pays	19
■ Ils nous soutiennent	21



Réunion de décaissement des prêts, projet Zébédé, Togo, 2019

## Le message de la présidente et du vice-président

*Cher.e.s ami.e.s zébuphiles,*

*Qui aurait pu croire lors de notre Assemblée Générale en juin dernier que plus 3 milliards d'entre nous seraient confinés ou impactés par une telle pandémie un an après ?*

*Même si cette période est la plus difficile que nous ayons jamais connue, que certains d'entre vous souffrent en étant atteints ou isolés, nous avons malgré tout la chance de vivre dans un pays relativement protecteur avec un système de santé accessible au plus grand nombre.*



*Gérard Feldzer à la rencontre d'un éleveur lors d'une mission terrain au Sénégal. Crédits : Zeppelin, 2018.*

*Cette pandémie, qui se développe à Madagascar ou en Afrique de l'Ouest, est une vraie bombe sanitaire à retardement. Plus que jamais, notre action aidera nos paysans à traverser cette crise, car ils n'ont pas les mêmes filets sociaux que nous avons ici.*

*Ces crises déclenchent des mesures de protection, comme par exemple fermer les frontières, mais cela ne veut pas dire abandonner ou ignorer un malheur supplémentaire qui vient frapper les plus fragiles. Car une seconde pandémie est à prévoir : celle de la faim. Le nombre de personnes au bord de la famine risque de doubler à cause du COVID-19. Selon l'ONU, le nombre de personnes souffrant sévèrement de la faim pourrait atteindre plus de 250 millions d'ici fin 2020.*

*La solidarité que vous soutenez depuis de nombreuses années ne doit pas faiblir. Vous trouverez le rapport de nos activités pour 2019. En 2020, il est possible que nous apportions une aide supplémentaire conjoncturelle, comme des moyens de protection face à cette pandémie. Zebunet ne peut pas, ne doit pas ignorer cette menace, nos centaines de paysans qui bénéficient de notre aide nous attendent, ne les laissons pas au bord du chemin.*

*Votre dévouée présidente, et moi-même, vice-président de Zebunet et président d'Aviation Sans Frontières, poursuivons cette volonté qui nous unit : celle de l'amour et du partage.*

**Ngoc Hanh Ha et Gérard Felzder**

# Présentation de l'association

Zebunet est une **association à but non lucratif**, indépendante de toute appartenance philosophique, politique et religieuse, dont l'objet est de favoriser l'amélioration des conditions de vie des populations rurales par le soutien à l'élevage, sous la forme de microcrédit animal, dans les pays du Sud.

Depuis sa création en 2001, **Zebunet permet à un investisseur en France de prêter à un agriculteur ou éleveur au Sud la somme d'argent nécessaire à l'achat d'un animal domestique** : zébu, chèvre, poule, brebis, etc. L'éleveur reçoit ce crédit pour une durée de 18 à 36 mois et bénéficie d'un accompagnement vétérinaire afin d'optimiser ses pratiques d'élevage et d'améliorer le rendement de ses produits, avec lesquels il pourra rembourser le prêt et devenir propriétaire de son animal. L'animal, acheté grâce au prêt, constitue une première ressource à partir de laquelle la famille va pouvoir développer ses activités agricoles (élevage et cultures vivrières) et générer des revenus de manière durable.

**L'élevage est un élément clef de la souveraineté alimentaire en milieu rural** : 795 millions de personnes souffrent de la faim dans le monde et 70 % d'entre elles sont des paysans qui dépendent directement de l'agriculture et de l'élevage pour vivre. Source d'alimentation et de revenus dans les pays du Sud, l'animal d'élevage est utilisé pour sa viande, son lait, sa fumure, son cuir et sa descendance. **Il constitue une véritable « épargne sur pattes » qui permet aux familles rurales de subvenir à leurs besoins de base en période d'insécurité alimentaire.**

Pourtant, le manque d'accès aux financements empêche souvent la constitution d'un cheptel car **le monde rural et agricole au Sud est encore exclu des systèmes bancaires traditionnels**. Les organismes locaux ne prennent pas le risque de prêter aux paysans en raison de contraintes liées à l'isolement géographique, au manque d'infrastructures de suivi, à la temporalité des cycles de production, à la saisonnalité des revenus et à des garanties peu fiables, voire inexistantes. L'offre de crédit classique est donc incompatible avec les besoins des paysans vulnérables et les rythmes agricoles ou de l'élevage.

Face à ce constat, **Zebunet a choisi de proposer** :

- **un appui financier, via des microcrédits**, pour aider des paysans vulnérables à acquérir des têtes de bétail, ou pour lancer une petite activité économique rurale (petit commerce, stockage de céréale, augmentation des surfaces agricoles, etc.)

- **un appui technique et vétérinaire**, et des formations adaptées à chaque activité, pour optimiser les conditions d'élevage et permettre la viabilité des activités économiques, garant d'une amélioration des revenus et d'une autonomie durables.

En 2018, l'association a commencé à diversifier son action. Elle a ouvert des projets pilotes au Togo et au Vietnam pour **le soutien au commerce de proximité et à l'agriculture**. L'objectif est de diversifier les actions pour obtenir un impact plus global. Un an plus tard, nous estimons que cette polyvalence représente une bonne stratégie. **La diversification des activités soutenues permet aux personnes vulnérables qui ne souhaitent pas nécessairement investir dans l'élevage d'obtenir un accès facilité au crédit dont ils sont privés** du fait de leur situation géographique ou économique. Nous poursuivrons ces actions en 2019, avec ceux de nos partenaires ayant les qualifications pour mener à bien ce type de projets.

 **Pour aller plus loin :**

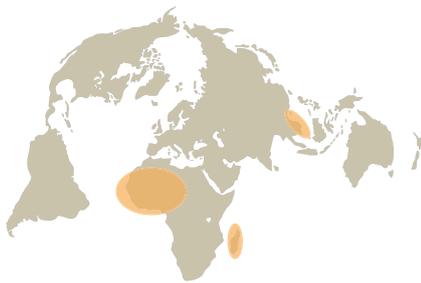


# Zebunet en 2019

## Les chiffres

 **456 adhérents actifs, une quinzaine de bénévoles et une salariée à temps plein, engagés pour faire vivre l'association.**

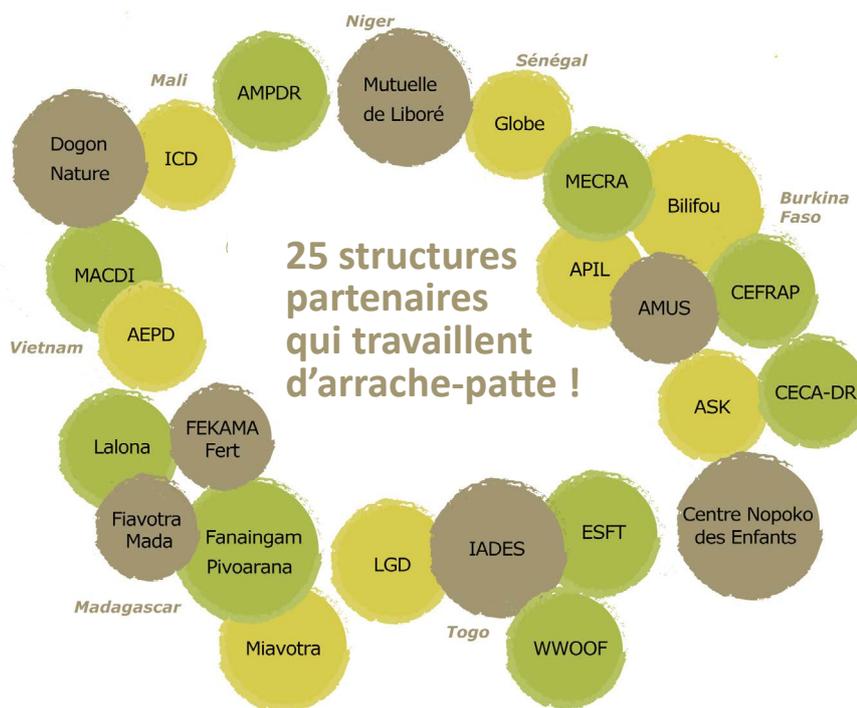
**85 522 € de financement reçus des particuliers dont 36 111 € dédiés aux microcrédits**



**1619 familles soutenues** 

**29 projets répartis dans 7 pays**

**331 000 € de projets en cours sur l'année**



**Depuis sa création en 2001, Zebunet a comptabilisé :**

- 6 792 adhérents
- plus de 10 000 paysans bénéficiaires de nos projets
- plus de 18 000 animaux financés
- 146 projets répartis dans 8 pays
- 48 partenaires locaux
- 798 419 € de financements reçus pour les pays

# Actualités pays par pays



**156**  
familles  
soutenues



**84 poules et coqs**



**42 cochons**



**80 vaches ou buffles**



**70 petits commerces**



**des centaines de poissons**

## Vietnam

Partenariats et projets  
en cours en 2019

Nom du  
partenaire

Projet

**MACDI**

**Chieng Pan  
Vaches**

5 839 €

**AEPD**

**Hien Ninh  
Vaches  
& Poissons**

21 934 €

**Gia Ninh  
Elevage  
& Commerces**

20 438 €

### Nouvelles des projets

Notre présidente Hanh Ha, et l'un de nos administrateurs, Gérard Caire, se sont rendus en fin d'année au Vietnam. Ils ont parcouru les vallées de la région de Son La à la rencontre de l'équipe locale de notre partenaire MACDI et des paysans. Ceux-ci ont émis idées et propositions pour de futurs projets à lancer en 2020. Le dernier projet en cours avec MACDI, Chieng Pan Vaches, s'est clôturé en juillet 2019. Nous craignons que l'épidémie de peste porcine africaine, qui a entraîné une forte chute de la production nationale en 2019, nous ait empêché de relancer des élevages de porcs. Mais, bonne nouvelle, celle-ci s'est éteinte dans les régions où nous menons des projets.

Au centre du Vietnam, où nous menons des projets avec AEPD, les projets suivent aussi leur cours sans difficultés. Le projet Hien Ninh Poissons s'est clôturé en avril, avec le remboursement intégral des prêts. La partie Vaches du projet dure encore pour une année, car les prêts à l'élevage bovin durent plus longtemps, étant donné que le retour sur investissement est plus long. Du côté de Gia Ninh, les informations qui nous sont transmises par AEPD sont aussi encourageantes : *"Les familles ont toutes obtenu de bons revenus et amélioré leur qualité de vie après avoir obtenu les prêts. Certains ménages ont utilisé les bénéfices de leur activité d'élevage ou de petit commerce pour réparer des maisons, couvrir les frais de scolarité des enfants ou développer leurs exploitations"*.

 Pour aller plus loin :





**397**  
**familles**  
**soutenues**



**15 cochons**



**340 zébus ou zébutes**



**100 canards**



**524 poules et coqs**

### Nouvelles des projets

# Madagascar

Partenariats et projets  
en cours en 2019

Nom du partenaire
Projet

## Fiavotra Mada

**Ambatomirahavavy**  
**Zébus & Volailles**

6 450 €

## Miavotra

**Miavotra**  
**Volailles**

3 236 €

## FERT/Fekema

**Fekema Cochons,**  
**Canards & Poules**

611 €

## Lalona

**Poulets Gasy**

Terminé depuis plusieurs  
années mais reste  
2 488 € à rembourser

## Fanaigam Pivoarana

**FP Vaches 2**

16 826 €

**FP Vaches 3**

19 415 €

**FP Vaches 4**

20 079 €

**FP Boeufs 1**

6 212 €

Nous avons poursuivi toutes nos actions à Madagascar, en particulier l'achat de zébutes avec l'association Fanaigam Pivoarana. FPV4, lancé cette année, a ainsi permis l'achat de 100 vaches réparties dans 100 familles rurales !

Cette année a aussi été l'occasion de développer un nouveau partenariat, avec une Fédération de collègues agricoles de la Grande Ile, soutenue par l'ONG française FERT. Nous avons proposé des microcrédits à plusieurs de leurs anciens élèves récemment diplômés. Le prêt leur a permis de lancer leur propre activité, ce qui est une grande fierté ! Le prêt a servi à construire des abris, à acheter des animaux et de la nourriture pour les premiers mois. Nous espérons pouvoir toucher un nombre plus important d'anciens élèves une fois que ce premier projet pilote aura été couronné de succès.

En avril 2019, Léa, la coordinatrice, Marie-Claire, la responsable pays Madagascar, et Xavier, un adhérent de Zebunet, se sont rendus sur place pour deux semaines. Ils ont rencontré de nombreux bénéficiaires des différents projets. Les éleveurs de zébus ont pu leur montrer leurs vaches et veaux. Pour certains projets qui accusaient des retards dans les remboursements, cette visite a été l'occasion de mieux cerner les difficultés rencontrées et de trouver avec les bénéficiaires et les équipes des partenaires des solutions adaptées aux situations de chacun. Les informations récoltées lors de ces échanges seront prises en compte pour améliorer les prochains projets et éviter que ces difficultés ne se répètent.



**Pour aller plus loin :**





**361 familles soutenues**



**20 ânes**



**360 brebis et bédiers**



**25 coqs**



**76 cochons**



**99 petits commerces**



**80 chèvres & boucs**

### Nouvelles des projets

Un nouveau partenariat a été lancé cette année au Burkina Faso avec le Centre d'encadrement, de coopération et d'appui pour le développement rural (CECA-DR). Cette association, créée en 2014, mène divers projets de soutien aux agriculteurs : restauration de terres cultivables, alphabétisation en langue locale mooré, formation de femmes en gestion d'unités économiques, etc.

Ils travaillent principalement dans la province du Kourwéogo, dans la région du Plateau Central. Le CECA-DR a récemment fait mener par une sociologue une analyse des pratiques permettant la résilience des familles rurales en période de soudure. Il est ressorti de cette étude que le développement de l'élevage (moutons, zébus, chèvres, volaille, etc.) est retenu comme une solution efficace pour l'amélioration de situation des ménages dans ce contexte. Dans la continuité de cette étude, nous avons donc lancé un projet d'élevage d'ovins et de caprins pour trois ans avec le CECA-DR.

2019 signe aussi la fin du projet Gomboro Poules avec la MECRA. Malgré une situation sécuritaire qui s'est tendue dans la zone de mise en œuvre du projet, les bénéficiaires ont réussi à rembourser le prêt, tout en gardant entre 45 et 200 poules dans leurs élevages. Nous espérons relancer un projet rapidement avec la MECRA en 2020, peut-être dans une autre zone car Gomboro est de plus en plus dangereuse en termes d'accès.

Les autres projets sont toujours en cours, avec des retards importants pour nos partenariats avec AMUS, ASK et CEFRAP, que nous essayons de régler en respectant au mieux les situations particulières des bénéficiaires. Le projet avec le Centre Nopoko des Enfants a pris une nouvelle tournure. Le Centre n'arrivait pas à mettre en œuvre une embouche efficace. Ils ont donc investi l'argent dans une autre activité mais continuent de nous rembourser l'argent prêté.

# Burkina Faso

Partenariats et projets en cours en 2019

Nom du partenaire  
Projet

## Orphelinat Nopoko

Nopoko Ovins  
3 630 €

## APIL

Kaya Porcs  
8 117 €

## MECRA

Gomboro Poules  
6 098 €

## AMUS

Kassines & Anes  
6 256 €

## Bilifou

Bilifou Ovins & Commerces  
28 651 €

## ASK

Oubritenga Ovins  
5 649 €

## CECA-DR

Boussé Ovins & Caprins  
5 259 €

## CEFRAP

Koutédougou Porcs  
7 165 €





**321**  
**familles**  
**soutenues**



**47 brebis et béliers**



**22 cochons**



**227 chèvres & boucs**



**245 volailles**



**104 petits commerces**



**131 champs valorisés**

### Nouvelles des projets

Au Togo, nous sommes surtout sur la continuité de projets lancés en 2017 ou 2018. Certains accusent des retards, Zebunet a accepté de donner un délai aux bénéficiaires. Ceux-ci avaient rencontré des contretemps dans leurs élevages mais aussi leurs champs pour ceux qui avaient investi dans l'agriculture. L'un de nos partenaires rencontre aussi des difficultés avec des bénéficiaires qui répugnent à rembourser leurs crédits. Une réunion des bénéficiaires va être organisée avec le représentant bénévole de Zebunet au Togo. Une mission de la coordinatrice a aussi été prévue pour l'année 2020, de deux semaines environ.

En 2019, nous avons clôturé le projet Abobo lancé en avril 2017 avec IADES, dans les temps. L'argent a été tout de suite redistribué sur le terrain avec le lancement du projet Zébédé, toujours avec le même partenaire. Ce projet, qui vise 95 familles, nous permet de continuer notre diversification togolaise. Une grande majorité des microcrédits est allouée pour des investissements agricoles ou de commerce de proximité. Au menu, des ananas, de l'igname, de l'arachide, mais aussi de la petite restauration, de la vente de produits agricoles, de pagnes, de chaussures !

Nous apprécions particulièrement de travailler avec IADES, car ils portent une vision intégrée du développement. Ainsi, en plus des formations spécifiques aux activités financées et le suivi vétérinaire, ils proposent aux bénéficiaires des formations sur « le planning familial », « la lutte contre le paludisme », « la grossesse et l'allaitement maternel », « les maladies liées à l'eau », « les droits des femmes », dispensées par des agents de santé des centres médico-sociaux et des associations locales spécialisées. Pour le directeur d'IADES, il ne s'agit pas seulement d'aider les gens à gagner plus d'argent, mais aussi de leur donner des conseils pour prévenir des dépenses inutiles, en frais de santé par exemple, qui seraient évitables en adoptant de bons réflexes. 200€ de la subvention allouée au nouveau projet permettent de financer en partie cet effort de formation complémentaire.

# Togo

Partenariats et projets  
en cours en 2019

Nom du  
partenaire  
Projet

## WWOOF Togo

Mitudua  
Agriculture & Volailles  
5 083 €

## LGD

Kpalimé  
Agriculture & Caprins  
9 296 €

## ESFT

Haho  
Ovins & Caprins  
5 398 €

## IADES

Abobo  
Elevage, Agriculture  
& Commerces  
4 254 €

Région Maritime  
Elevage, Agriculture  
& Commerces  
16 917 €

Zébédé  
Elevage, Agriculture  
& Commerces  
8 124 €





**254**  
**familles**  
**soutenues**



**1 116 brebis et béliers**

# Niger

Partenariats et projets  
en cours en 2019

Nom du  
partenaire  
Projet

## Mutuelle de Liboré

**Dantchandou**  
**Ovins**  
15 049 €

**Bagoua**  
**Ovins**  
24 773 €

**Kollo**  
**Ovins**  
33 613 €

### Nouvelles des projets

Deux membres de l'équipe de Zebunet ont pu enfin se rendre au Niger en février. Nous n'avions pas pu y aller pendant plusieurs années du fait de conditions sécuritaires difficiles. Cette mission a permis de rendre visite aux femmes bénéficiaires des projets en cours, mais aussi passés.

Au village de Sourgourou, ils ont ainsi rencontré une dame qui a terminé de rembourser Zebunet en 2016, pour un prêt de 4 animaux. En 2019, elle est fière de montrer à nos représentants son troupeau d'une douzaine de têtes, ses agneaux de l'année et les trois moutons en embouche qui seront vendus pour la Tabaski !



*Une ancienne bénéficiaire et son troupeau "Zebunet". Sourgourou, Niger, 2019*

C'est aussi important pour notre association de savoir que des années après, l'activité financée par vos dons est toujours florissante et permet aux femmes et hommes que nous soutenons d'améliorer leurs conditions de vie de façon pérenne.

En parallèle, cette mission a permis de rencontrer de nouveaux interlocuteurs au Niger, en particulier une visite au village de Badifa à proximité de la ville de Dosso, où nous espérons pouvoir monter un nouveau partenariat avec la coopérative de femmes de ce village pour des élevages de chèvres ou de poules.

Cette mission nous a aussi renforcés dans notre volonté de continuer à travailler avec la Mutuelle de Liboré, notre partenaire au Niger. La fin du projet Dantchandou en début d'année 2019 libère la Mutuelle qui nous a proposé de relancer un nouveau projet d'élevages ovins, pour 147 femmes. Le projet Kollo a ainsi été lancé en juin 2019.

[www.zebunet.org](#) Pour aller plus loin :





**120 familles soutenues**



**180 brebis et béliers**

# Mali

Partenariats et projets en cours en 2019

Nom du partenaire
Projet

## ICD

**Maféya**  
**Ovins**  
7 069 €

**Sirakorola**  
**Ovins**  
10 634 €

## AMPDR

**Tiakadougou**  
**Ovins**  
6 181 €

## Dogon Nature

**Koundou**  
**Ovins**  
7 160 €

### Nouvelles des projets

Au Mali, 2019 a été une année de mouvements, positifs et négatifs. La situation sécuritaire continue d'être préoccupante, en particulier en pays Dogon, où des bandes criminelles ont effectué de nombreuses attaques meurtrières contre des civils. Les populations ont subi ou fui ces violences, les déplacements se font dans la peur.

Toutefois, nous avons pu lancer notre projet à Koundou Dah avec l'association Dogon Nature, pour de l'embouche et de l'élevage ovin. Ce projet avait été suspendu pendant de nombreux mois. Certains villages ont commencé plus tard que d'autres à acheter leurs animaux, pour s'assurer que la situation était stabilisée, avec le départ des criminels de la zone, avant d'investir dans leurs bêtes. Nous restons en contact rapproché avec les représentants de Dogon Nature en France et au Mali, pour être en mesure de répondre rapidement à tout changement de situation.

Cette année, nous avons aussi eu le plaisir de constater la réussite de notre modèle de soutien aux populations rurales, avec la clôture du projet Maféya mené par ICD. Les témoignages des femmes ayant participé au projet sont motivants. Elles parlent de dignité, de fierté, pointent leur contentement de ne plus avoir à emprunter de l'argent pour la rentrée ou les semences, et s'amuse même de l'intérêt pour leur élevage que commencent à porter leurs maris, car il rapporte !

Bien entendu, nous avons donc relancé un nouveau projet avec ICD, le projet Sirakorola, dans le cercle de Koulikoro. L'un des atouts d'ICD est d'avoir une vision large du soutien à l'élevage. Les femmes membres du groupement vont être formées aux bonnes pratiques d'élevage, mais aussi aux techniques de négociation et de contractualisation pour l'écoulement de leur production, au leadership et à la citoyenneté (compris ici comme la promotion de la participation des femmes à la vie sociale, politique et économique de la zone).

Le projet Tiakadougou mené par AMPDR a aussi pris fin en novembre 2019, avec le remboursement intégral du capital. Les éleveurs ont, sauf une personne, encore en moyenne six animaux dans leurs enclos. Un projet sera relancé début 2020 pour une trentaine de femmes dans la même région.





**10  
familles  
soutenues**

**30 brebis et béliers**

# Sénégal

Partenariat et projet  
en cours en 2019

Nom du  
partenaire  
Projet

**Globe**

**M'boumba  
Ovins  
5 943 €**

## Nouvelles des projets

Au Sénégal, dernier pays d'intervention de Zebunet, le projet M'boumba suit toujours son cours, pour une fin prévue en mars 2020. Les éleveurs ont rencontré quelques difficultés, qui ont entraîné un retard de remboursement pour la première échéance. Les bénéficiaires avaient choisi d'emprunter pour acheter des moutons Bali Bali, car ils avaient identifié qu'ils pourraient représenter un marché de niche. Plus gros que les moutons habituels, les Bali Bali se vendent aussi à un bien meilleur prix. Malheureusement, ce sont aussi des animaux fragiles, et beaucoup de petits sont morts nés.

Par ailleurs, parce qu'ils sont plus gros que les moutons habituels, ils mangent plus. Les bénéficiaires se sont donc retrouvés à devoir soit dépenser une part importante de leur budget pour les nourrir correctement, soit à réduire les portions, mais alors les moutons ne grandissaient pas suffisamment. En réponse à ce problème, le coordinateur local de Globe, qui est lui-même éleveur, a organisé une formation complémentaire pour montrer aux éleveuses des recettes permettant de produire une alimentation plus riche à moindre coût.

A la fin du projet, nous ferons une évaluation complète de ce projet, et peut-être ferons-nous en sorte que les prêts s'orientent vers des moutons plus classiques, pour permettre une activité d'élevage plus sereine pour les futurs bénéficiaires, particulièrement dans le cadre du lancement d'une première activité d'élevage.

 **Pour aller plus loin :**  
→



*Et non, cet animal n'est un pas  
chien récalcitrant mais bien un  
mouton, un mouton Bali Bali !*

*M'boumba, Sénégal  
Crédits : Zeppelin 2018*

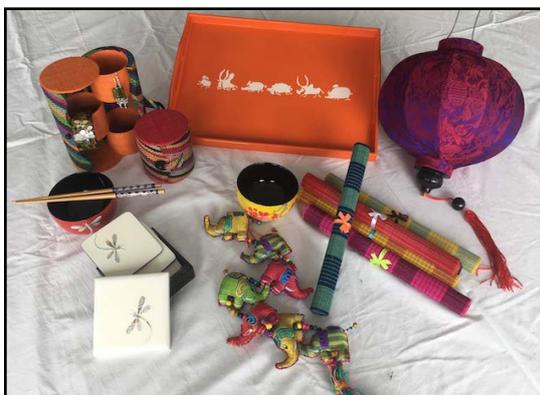
# La communication

En termes de communication, nous maintenons le rythme avec **une newsletter mensuelle sans cesse enrichie et une présence accrue sur les réseaux sociaux**, avec l'ouverture d'un compte Instagram Zebunet. Chaque newsletter présente les avancées d'un ou plusieurs de nos projets, mais aussi des ressources externes en lien avec notre action, articles scientifiques, livres, documentaires, etc.



Visuel pour les réseaux sociaux réalisé à l'occasion de la Journée Mondiale de la Population, le 11 juillet 2019.

Comme les années précédentes, **deux ventes d'artisanat** ont eu lieu, l'une pour Noël et l'autre en mai à l'occasion de la Fête des mères. **Ces moments d'échanges solidaires et de convivialité sont l'occasion de rencontrer les adhérents et de faire découvrir nos actions sur la péniche**, tout en faisant la promotion de l'artisanat de nos pays d'intervention. Cette année, malgré la grève des transports et les manifestations des gilets jaunes qui rendaient notre péniche plus difficile d'accès, nos sympathisants n'ont pas manqué au rendez-vous !



Présentation des objets mis à la vente, avril 2019.

Nous avons aussi eu l'occasion d'avoir **un stand lors de deux autres manifestations**, la vente de Mme Latécoère dans le 17ème arrondissement, et la fête de l'école du groupe scolaire Fénelon Sainte Marie à Paris. Cela nous a permis de nous faire connaître auprès d'un nouveau public.

# L'équipe de Zebunet

En 2019, **l'équipe de bénévoles est restée stable avec une quinzaine de permanents réguliers** sur plusieurs postes et sujets : responsables pays, représentants locaux, responsable informatique, traductrice, etc. Le siège bénéficie également de précieux « conseillers » qui nous apportent leur expertise selon les besoins de nos projets : chercheurs à l'IRD, zootechnicien ou agronomes du CIRAD, mais aussi des entreprises spécialisées en biogaz.

**La coordinatrice de l'association, seule salariée, supervise tous les projets et la vie associative.** Elle est basée à Paris et fait un à deux déplacements par an sur le terrain, tout comme certains responsables pays. Cette année, **l'équipe a été enrichie ponctuellement par trois stagiaires**, Léa, Raphaëlle et Albert. Ils ont su apporter leur motivation et leur bonne humeur pour renouveler nos canaux de communication et la recherche de partenaires associatifs, et apporter un soutien en général au travail de la coordinatrice.

Enfin, tout au long de l'année 2019, **notre bénévole informatique a continué à développer la nouvelle version du site internet de Zebunet**, en collaboration avec la coordinatrice et certains membres du CA. Pour une mise en route en 2020 nous l'espérons !

Nous accueillons aussi **un nouveau relais local à Madagascar**. Mme Manda Ratsimbazafy, qui possède une longue expérience dans la gestion de projet de développement, nous aide depuis la fin d'année à développer et suivre les projets sur la Grande Île. Comme au Burkina Faso, avec M. Jethro Delma, **le travail de coordination est relayé au plus près du terrain par un citoyen du pays** qui travaille quelques jours par mois pour Zebunet. Cela permet de faciliter les échanges avec les partenaires, d'avoir un regard "local" sur les projets menés et un représentant de Zebunet qui rend visite aux bénéficiaires sans avoir à venir de Paris.

**Toute cette équipe est appuyée aussi des représentants locaux bénévoles dans nos pays d'intervention.** Ils nous aident à tenir les comptes bancaires, à développer de nouveaux partenariats ou encore à faire les démarches administratives locales.

Par ailleurs, **le siège de Zebunet est situé sur la Péniche India Tango, véritable incubateur d'initiatives sociales et solidaires.** L'équipe est donc en contact quotidien avec d'autres structures associatives et une start up de l'économie circulaire, pour un foisonnement d'idées sans cesse renouvelées !



*Une partie de l'équipe de la péniche, de gauche à droite : Lesley (journaliste), Léa (notre coordinatrice), Gérard Feldzer, Albert (notre stagiaire) et Joëlle (directrice générale de l'association A Tree For You).*

# Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est resté le même pour cette année 2019, ainsi que le Bureau qui a été réélu à l'unanimité.

En 2020, **nous procéderons à l'élection d'un nouveau Conseil d'Administration pour un mandat de trois ans**, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire. Les administrateurs actuels, dans leur majorité, souhaitent se représenter. De nouveaux candidats se sont aussi proposés, ce qui donnera sans doute un nouveau souffle à notre association !

## Composition du Conseil d'Administration :

**Ngoc Hanh HA** - Professeure de biochimie retraitée - **Présidente**

**Gérard FELDZER** - Pilote Air France retraité - **Vice-président**

**Patrice PASTUREL** - Retraité - **Trésorier**

**Alain GERSET** - Cadre en télécommunication retraité - **Secrétaire général**

**Gérard CAIRE** - Chef d'entreprise - Membre

**Marie Claire SAUNIER** - Provisure retraitée - Membre

**Joëlle GHIRLANDA** - Professeure retraitée - Membre

**Jacques ROGEL** - Cadre administratif- Membre

**André Jean GUERIN** - Ingénieur forestier - Membre

**Roger POLITIS** - Cadre informaticien - Membre

*Gérard Caire à la rencontre de futurs  
bénéficiaires de Zebunet au Vietnam, parmi  
les minorités ethniques du nord du pays.  
Novembre 2019*



# Situation financière du siège

## au 31.12.2019

Compte de résultat siège 2019					
Charges			Produits		
	2019	2018		2019	2018
Achats			Subvention d'exploitation		
Services extérieurs	15 385	15 662	Dons non affectés	29 417	23 565
Charges de personnel	35 659	41 315	Cotisations	16 791	18 147
Dotation aux amortissements			Produits de manifestation	51	499
Perte sur exercice antérieur			Participation aux frais de gestion	2230	3 005
			Produits financiers	722	703
			Produits sur exercice antérieur		
	-----	-----		-----	-----
Charges de fonctionnement	51 044	56 977	Produits propres	49 211	45 919
Engagements à réaliser sur fonds dédiés	36 311	42 895	Fonds (soit ttl PEA) dédiés moins participation	36 311	42 895
				-----	-----
			Total des produits	85 522	88 814
Excédent			Perte	1 833	11 058
<b>Total</b>	<b>87 355</b>	<b>99 872</b>	<b>Total</b>	<b>87 355</b>	<b>99 872</b>

Le compte de résultat au 31/12/2019 est négatif, avec une perte de 1 833 €. La baisse des charges de fonctionnement, liée principalement à l'embauche d'une nouvelle coordinatrice junior, ainsi que l'augmentation des produits propres permet toutefois de réduire la perte par rapport à l'année précédente. Il convient de noter aussi une légère baisse des fonds dédiés aux missions de terrain, c'est à dire une diminution des souscriptions des Plans Epargne Animaux par les adhérents.

<b>Bilan siège 2019</b>					
<b>Actif</b>			<b>Passif</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>		<b>2019</b>	<b>2018</b>
Site Internet et logiciel Ciel	19 379	19 379	Report à nouveau	84 351	95 409
Matériel informatique	1 032	1 032	Résultat de l'exercice	-1 833	-11 058
	-----	-----		-----	-----
	20 411	20 411	<b>Fonds propres</b>	<b>82 518</b>	<b>84 351</b>
	-20 411	-20 411			
	-----	-----	<b>Fonds dédiés sur dons et investissements</b>	<b>141 700</b>	<b>120 784</b>
<b>Immobilisations nettes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Amortissement					
<b>Titres immobilisés</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	Charges à payer	0	0
<b>Produits à recevoir ou charges payées d'avance</b>	<b>680</b>	<b>958</b>			
Recettes à encaisser	0	0			
Livret Asso CC	81 082	80 479			
Compte d'épargne CC	134 592	117 475			
Livret CODEVAIR PM CC	50				
Compte Courant CC	7 588	6 097			
Caisse	166	66			
	-----	-----			
<b>Total trésorerie</b>	<b>223 479</b>	<b>204 117</b>			
<b>Total</b>	<b>224 220</b>	<b>205 135</b>	<b>Total</b>	<b>224 218</b>	<b>205 135</b>

Le résultat du bilan du siège de Zebunet, à savoir 224 220 €, correspond à :

- 82 518 € de fonds propres pour le siège (cotisations, dons, frais administratifs),
- 124 854 € en attente de virement (fonds dédiés pays),
- 16 846 € de fonds dédiés pour l'éducation au développement.



# Situation financière par pays

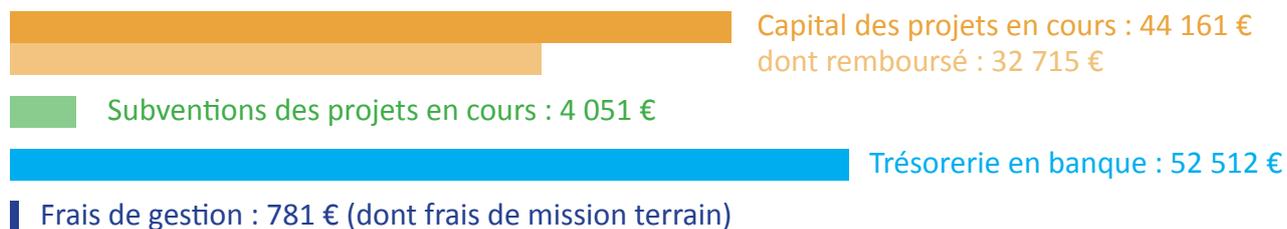
## au 31.12.2019

Zebunet, c'est une association française, avec son siège et son équipe à Paris, mais c'est surtout une association qui mène des projets de microcrédits dans sept pays à travers le monde, dont six pour lesquels nous avons un compte courant auprès d'une banque locale.

A la date du 31 décembre 2019, voici un aperçu de notre situation financière dans ces pays. C'est-à-dire le **capital déployé auprès des bénéficiaires de nos microcrédits** pour les projets en cours en 2019, et la proportion de ce capital qui a été **remboursée**. En vert, les **subventions accordées** pour ces projets, qui servent à financer des formations, le suivi vétérinaire, la gestion des remboursements, le bouclage des animaux, etc.

En parallèle, nous notons la **trésorerie disponible** sur ces comptes en banque au 31 décembre 2019. Cette trésorerie correspond à l'argent issu de précédents remboursements qui permettra de financer de futurs projets. Nous y ajoutons aussi une information sur les **frais de gestion** pour l'année 2019. Cela correspond aux frais bancaires et, le cas échéant, aux remboursements d'investisseurs, à des frais de mission, à des indemnités de relais locaux ou à des pertes conséquentes sur certains projets.

### Vietnam



### Madagascar



### Burkina Faso



## Togo



Capital des projets en cours : 46 712 €  
dont remboursé : 9 270 €

■ Subventions des projets en cours : 5 036 €

■ Trésorerie en banque : 2 444 €

■ Frais de gestion : 60€ & Perte liée à la disparition de bénéficiaires : 508 €

## Niger



Capital des projets en cours : 72 942 €  
dont remboursé : 14 863 €

■ Subventions des projets en cours : 493 €

■ Trésorerie en banque : 217 €

■ Frais de gestion : 756 € (dont frais de mission terrain)

## Mali



Capital des projets en cours : 25 715 €  
dont remboursé : 12 051 €

■ Subventions des projets en cours : 5 747 €

■ Trésorerie en banque : 1 227 €

■ Frais de gestion : 143 €

## Sénégal



Capital des projets en cours : 5 471 €  
dont remboursé : 1 448 €

■ Subventions des projets en cours : 472 €

Pas de compte en banque local



## Ils nous soutiennent :

### Air France



Zebunet bénéficie chaque année depuis 2010 du soutien de la compagnie aérienne Air France à travers des billets de partenariat humanitaire. La compagnie octroie chaque année un certain nombre de billets d'avion à des associations, à prix coûtant, ce qui permet de planifier nos missions d'évaluation d'une année sur l'autre et d'avoir un coût de transport bien inférieur au tarif habituel.

En 2019, Zebunet a bénéficié de 3 billets AR : pour une mission de la coordinatrice à Madagascar, pour une mission de la coordinatrice et d'un administrateur au Niger. La mission Niger avait dû être annulée en 2018 pour des raisons de sécurité, et c'est donc avec beaucoup plaisir que nous y sommes allés cette année. Pour 2020, nous avons demandé des billets pour le Togo et le Sénégal. Ces billets facilitent nos missions d'évaluation sur le terrain. La date de départ n'est pas fixée à l'avance, ce qui nous laisse de la souplesse pour choisir les dates et durées de mission en fonction des contraintes opérationnelles.

### Terres d'aventures



Cette agence de voyage responsable, spécialiste du voyage à pied, propose des circuits partout à travers le monde, en promouvant des valeurs de développement durable. Terres d'Aventures propose plusieurs voyages dans des pays où Zebunet a des projets (Madagascar, Togo, Vietnam). Depuis fin 2015, nos deux structures ont créé un partenariat pour proposer aux voyageurs de cette agence de financer des animaux à des paysans dans les pays où ils comptent se rendre. Ainsi un voyageur Terres d'Aventures peut soutenir un agriculteur ou un éleveur avant son séjour, et aller le rencontrer lors de son voyage.

### Le Nuage



Le Nuage est une association dont l'objet est de favoriser l'accès à la communication par Internet. L'association fournit des conseils et des services en communication et infrastructure Internet. C'est Denis Leclerc, l'informaticien de l'association, qui s'occupe de la gestion et de la maintenance de notre site internet depuis des années, et il ne compte pas ses heures à nos côtés !

## Benevity Causes



Benevity Causes est une plateforme de promotion et de gestion des dons des entreprises et des employés à travers le monde. Elle regroupe une base de plus de 2 millions d'associations et d'organismes de bienfaisance dans le monde entier, et promeut la liberté de choix pour chaque employé et entreprise de soutenir la cause qu'ils souhaitent. Zebunet est enregistrée au sein de cette plateforme depuis plusieurs années maintenant et reçoit régulièrement des dons de ses utilisateurs.

## Bahia Lacour



La créatrice de bijoux Bahia Lacour est officiellement partenaire de Zebunet depuis décembre 2019. En créant son entreprise, qui propose des bijoux qui font voyager à travers l'histoire, les frontières et les cultures, elle a souhaité aussi inscrire son travail dans notre cercle vertueux de solidarité et nous finance un PEA par ligne lancée !



*Bénéficiaire du projet Zébédé au Togo, dans son champ d'ananas pour lequel elle a souscrit à un microcrédit Zebunet, 2019.*



**Merci**

**à tous et toutes pour votre soutien !**

*Bénéficiaire du projet Miavotra rencontrée lors de la mission terrain de Zebunet à Madagascar en avril 2019.  
Crédits : Xavier Duparc*