

[illegible]

Reconnaisances

* * *

Association française sous le régime de la loi 1901, déclarée au Journal Officiel du 11 août 2001

*

Reconnue d'utilité publique le 28 décembre 2006

*

Habilitée à délivrer des reçus fiscaux conformément à l'article L.80 C du Livre des Procédures Fiscales.

Soutenu par

* * *



Table des matières

Présentation de l'association.....	p.4
Zebunet en chiffres.....	p.5
Actualité des projets par pays	
<i>Madagascar.....</i>	<i>p.6</i>
<i>Niger.....</i>	<i>p.7</i>
<i>Burkina Faso.....</i>	<i>p.8</i>
<i>Mauritanie.....</i>	<i>p.10</i>
<i>Vietnam.....</i>	<i>p.11</i>
<i>Togo.....</i>	<i>p.12</i>
Nos partenaires	
<i>Principauté de Monaco.....</i>	<i>p.14</i>
<i>Région Ile de France.....</i>	<i>p.14</i>
<i>Terres d'Aventures.....</i>	<i>p.14</i>
<i>Air France.....</i>	<i>p.15</i>
La vie du siège	
<i>Le Conseil d'Administration.....</i>	<i>p.15</i>
<i>Perspectives pour 2017.....</i>	<i>p.16</i>
Situation financière	
<i>Bilan.....</i>	<i>p.18</i>
<i>Compte de Résultat.....</i>	<i>p.19</i>
<i>Cumul fonds dédiés par pays.....</i>	<i>p.20</i>



Zebunet en chiffres

En 2016 Zebunet c'est :

- 561 adhérents actifs
- 1 705 paysans bénéficiaires sur nos projets
- 24 projets répartis dans 6 pays
- 16 partenaires locaux
- 72 815 € de financement reçus par des particuliers
- dont 47 600 € dédiés aux animaux et projets
- un total de 151 976 € de fonds dédiés aux projets

Depuis sa création en 2001, Zebunet a comptabilisé :

- 5 523 adhérents
- 6 086 paysans bénéficiaires sur nos projets
- plus de 16 000 animaux financés
- 120 projets répartis dans 7 pays
- 35 partenaires locaux
- 813 018 € de financement reçus
- dont 678 673 € dédiés aux projets

Zebunet c'est aussi :

- une quinzaine de bénévoles engagés pour faire vivre l'association,
- une salariée à temps plein,
- des projets de microcrédits à l'élevage, mais aussi du reboisement, de l'agroforesterie, du petit équipement agricole et du biogaz.

Actualités des projets par pays

Madagascar

La situation politique est restée stable cette dernière année, et la célébration de la Francophonie sur la Grande Île fin 2016 a permis de mettre en avant le pays, qui a d'ailleurs reçu nombre de promesses de soutiens financiers. Nos projets se sont ainsi poursuivis dans de bonnes conditions et les missions régulières ont permis un suivi de proximité avec les partenaires locaux.

Dans la commune rurale d'Ambatolampy nous avons poursuivi les projets avec Lalona. Les projets Poulets Gasy 2014 A et B devaient se terminer respectivement en avril et décembre 2016, mais ils ont été prolongés jusqu'à fin 2017 pour permettre de faciliter la fin des remboursements. Le projet des 30 poulaillers est un succès car ils permettent de protéger les volailles tout en séparant les animaux selon les âges. D'ailleurs quelques familles ont déjà imité le modèle qui a été construit, nous allons ainsi proposer un nouveau projet de ce type dans les prochains mois.

Enfin, le projet de reboisement Ville Verte soutenu pour la coopération Monégasque, sur la commune d'Andriambilany, entre dans sa dernière année. Au total plus de 150 000 plants d'arbre ont été mis en terre, que ce soit le long des pistes, sur les terres communales publiques (devant l'école, sur la place du marché, près des sources d'eau, etc) ou encore directement chez les habitants qui ont reçu chacun une dizaine de fruitier.

La récente mission à Madagascar (en mars 2017) nous a permis de faire le point avec Lalona et de discuter de la suite de notre partenariat. Dans les prochains mois nous allons étudier la possibilité de relancer un nouveau projet zébu, un autre pour des poulaillers, et peut-être envisager le financement d'autres types d'activité comme du petit commerce ou de la transformation. Encore donc de belles perspectives !

Notre partenaire Fanoitra a évolué et s'appelle maintenant Fanaingam Pivoarana (FPV). La structure a été officialisée et Andry est maintenant le Président de FPV. Il poursuit très bien son travail de suivi des projets et d'accompagnement des familles. Le projet FA3 est bien terminé et un projet de financement de 100 zébus a commencé en septembre 2016 pour deux ans, et nous devrions en ouvrir un autre vers juillet 2017. La zone d'Andramasina est toujours très reculée malgré sa proximité avec la capitale et les demandes et besoins sont encore nombreux. Nous avons décidé de poursuivre encore sur cette commune afin d'avoir un impact le plus pérenne possible : lors de notre récente visite par exemple nous avons pu rencontrer une femme qui avait déjà bénéficié d'un zébu en



Bénéficiaire sur le projet FPV1, avec son nouveau zébu. Cette dame a participé à un projet en 2010, elle avait bénéficié d'une femelle qui lui a donné 2 petits, en revendant les 3 elle a pu construire sa maison que l'on voit derrière elle.

2010. Cette femelle lui a donné 3 petits, qu'elle a ensuite revendus pour se construire sa maison. Nous lui avons accordé un nouveau prêt cette année afin qu'elle se reconstitue une épargne et puisse continuer à améliorer ses conditions de vie.

Le partenariat lancé en 2015 avec AIDES, pour le projet AINA avec les truies de race améliorée, ne sera pas reconduit. Le suivi du technicien et du partenaire n'a pas été satisfaisant, et nous avons eu du mal à obtenir des informations claires et transparentes en temps réel. Il est possible que ce partenaire ait lui-même été désabusé sur la zone d'intervention, mais dans le doute nous ne souhaitons pas poursuivre dans ces conditions. Les remboursements sont malgré tout honorés, et d'ici fin 2017 le projet sera clôturé.

Enfin, nous avons entamé un nouveau partenariat en 2016 avec Fiavotra Mada, une association locale qui travaille avec deux coopératives d'agriculteurs à une quarantaine de kilomètres de Tananarive. Pour un premier projet pilote ce sont 39 familles qui ont reçu un microcrédit, dont 10 pour des zébus et 29 pour des volailles. Le suivi jusque là est très bien assuré par Mada, la responsable de Fiavotra Mada, et notre visite en début d'année 2017 a permis une première rencontre, riche et intéressante. Nous attendons que le projet ait une année complète afin d'évaluer les premiers résultats et voir si nous poursuivons dans cette voie.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2016 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Financement pour	Montant du projet en Ariary	Montant du projet en Euros*
Lalona	Poulet Gasy 2014 A	100	poules	20 000 000	5 698
	Poulet Gasy 2014 B	150	poules	30 000 000	8 547
	Poulaillers 2015	30	poulaillers	9 000 000	2 564
	Ville verte - reboisement	commune	arbres et pépinières	113 896 553	37 966
Fanoitra / FPV	Fanoitra 3	99	zébus	51 480 000	14 667
	FPV1	100	zébus	62 000 000	17 664
Fiavotra Mada	Ambatomirahavavy 2016	39	zébus et volailles	20 380 000	5 806
AIDES	AINA	15	truies	12 000 000	3 419
Total		533		318 756 553	96 330

* Taux de change au 31/12/16 : 1 € = 3510 Ar

Niger

L'année 2016 a été stable au Niger et nos projets présentent toujours des résultats très positifs.

Notre partenariat avec La Mutuelle de Liboré se poursuit et ce sont 220 familles qui ont bénéficié de prêts dans l'année pour développer des élevages d'ovins. Chaque femme a reçu un prêt de

150 000 fcfa (228 €) sur 24 mois pour acquérir 3 femelles et un mâle, faire de la reproduction et de l'embouche, pour développer le cheptel puis revendre des animaux.

Les bilans de fin d'année sont encourageants : les 880 animaux financés ont donné près de 600 naissances sur l'année, aucune maladie n'a été rapportée et les remboursements ont été honorés sans aucun retard.

Au début 2017 une étude de nos actions avec la Mutuelle est en cours avec un agronome nigérien ; nous espérons que cela nous permettra de mettre en avant nos forces et faiblesses pour améliorer les futures actions. Une fois cette évaluation terminée, nous verrons pour lancer un nouveau projet avec la Mutuelle, probablement d'élevage encore, mais peut être avec la possibilité d'une diversification des activités pour les femmes.



Bénéficiaire sur le projet Dantchandou 2016 avec ses animaux

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2016 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
Mutuelle de Liboré	Sourgourou 2014	80	brebis et chèvres	12 000 000	18 293
	N'Dounga Windé 2015	75	brebis et chèvres	11 250 000	17 149
	Dantchandou 2016	65	brebis et chèvres	9 750 000	14 863
Total		220		33 000 000	50 305

* Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA

Burkina Faso

L'année 2016 a été riche en nouveautés et projets au pays des Hommes intègres ! Une mission a eu lieu en février 2016, permettant de faire le point sur les partenariats en cours et de visiter les familles bénéficiaires des prêts. Cela a également été l'occasion de rencontrer de nouvelles structures, avec qui nous avons entamé depuis des projets pilotes ; et de recruter un coordinateur local à temps partiel : Mr Delma Jethro, tout fraîchement doctorant en système d'élevage.

Notre partenariat avec le CEFRAPE a été renouvelé, le projet Kotédougou 2013 a pris fin comme prévu au dernier trimestre 2016, et suite aux demandes des agriculteurs membres du groupement, nous avons entamé un nouveau projet avec 16 femmes développant l'élevage de porcs.

Comme prévu le projet d'embouche bovine avec Sourires d'Afrique se poursuit. Il a été mis quelques mois en suspens pour des questions de disponibilité du partenaire local, et tout fin 2016

19 femmes ont acquis de nouveaux bœufs pour entamer un 5^{ème} cycle d'engraissement avant de les revendre. Ce projet devrait donc se poursuivre encore une année, pour deux cycles d'embouche minimum.

Les projets Sarelo 2012 et 2013 ont pris fin avec VSF-B, et nous n'avons pas reconduit le partenariat car le partenaire a terminé ses activités d'appui à l'élevage de petits ruminants dans cette zone. Comme prévu les prêts ont été remboursés à 75 % afin de ne pas mettre les familles en difficulté vu la grande précarité dans la zone sahélienne.

Avec le groupement Nemaro Yen, à Cassou, les choses sont toujours en retard, malgré plusieurs échanges avec les 7 jeunes agriculteurs qui se sont engagés à rembourser... Il a donc été convenu que lors de la prochaine récolte (été 2017 donc) soit ils rembourseraient intégralement leur animal, soit ils le revendront pour honorer leur engagement. Par la suite nous n'entamerons pas un nouveau projet avec le groupe. Malgré le fait que ce soit très intéressant et judicieux d'accompagner des jeunes dans leur installation, s'il n'y a pas un bon et très sérieux accompagnement, il est difficile de surveiller les activités et, comme dans ce cas présent, la pertinence d'une telle action n'est plus évidente.



Bénéficiaire sur le projet Oubritenga en partenariat avec ASK

Le partenariat mis en place avec APIL en 2015 se poursuit avec un bilan à mi-parcours positif pour le premier projet « Kaya 2015 petits ruminants ». La première échéance de remboursement a été respectée et le bilan sanitaire et des ventes et encourageant. Nous poursuivons sur cette lancée avec APIL et tout début 2017 un projet porcs a été mis en place auprès de 36 femmes de la commune de Kaya.

Notre mission début 2016 nous a aussi permis de lancer deux nouveaux partenariats au cours de l'année passée :

- **avec AMUS : Association Mains Unies du Sahel**, nous avons lancé un projet test de financement pour 20 familles. Chacune a reçu un prêt d'environ 300 € sur 24 mois, afin d'acquérir un âne de trait et une kassine – outil de traction asine permettant de travailler la terre (labour, sarclage, Zaï, etc) – l'objectif étant de permettre une augmentation des surfaces cultivées, tout en allégeant la pénibilité du travail du sol, mais en conservant les pratiques traditionnelles.

- **avec ASK : Association Song Koaadba**, nous avons entamé un projet pilote dans la province de l'Oubritenga. 20 familles ont reçu des microcrédits de 170 000 cfa pour faire de l'embouche ovine : elles achètent 3 mâles + 1 femelle, la femelle est reproduite, les mâles sont engraisés pendant 4 à 6 mois ; ensuite ils sont vendus et permettent de dégager un bénéfice tout en achetant de nouveau 3 mâles pour relancer un cycle d'embouche. Pendant toute la durée du projet, 24 mois, les femelles permettront de constituer un petit cheptel interne, afin que l'activité perdure une fois le prêt remboursé.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2016 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
CEFRAP	Kotédougou 2013	15	Brebis	1 935 000	2 950
VSF/B	SARELO 2013	50	Chèvres	5 000 000	7 622
Sourires d'Afrique	Kombissiri 2013	25	Taureaux	4 100 000	6 250
Nemaro Yen	Cassou 2013	7	Taureaux	910 000	1 387
APIL	Kaya 2015	30	Brebis	4 500 000	6 860
AMUS	Kassines 2016	20	Ânes et kassines	4 104 000	6 256
ASK	Oubritenga 2016	20	Brebis et moutons	3 456 000	5 268
Total		167		24 005 000	36 593

* Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA

Mauritanie

L'année 2016 a été plutôt calme en Mauritanie, nous avons poursuivi les projets en cours avec AMAD et ADID.

Le partenariat avec ADID s'est bien poursuivi, malgré quelques retards dans la première échéance de remboursement. Ceux-ci ont été rattrapés courant 2016, et le projet touche à sa fin. Le bilan des animaux est mitigé : le cheptel de départ n'a presque pas augmenté entre les ventes et les maladies, ce qui n'est pas négatif mais ne permet pas d'accroître l'activité.

Le projet en cours avec AMAD devait se terminer en décembre 2016, mais vu la situation locale nous avons rallongé les remboursements afin de permettre de les terminer. Le suivi par le partenaire n'a pas été clair ni transparent, nous avons eu peu de retour et de compréhension en temps réel de la situation, et aujourd'hui, d'après AMAD, il n'y a plus aucun animaux sur le projet. Tous seraient morts durant la sécheresse, ou vendus pour ne pas mourir de faim.

Vu la situation sécuritaire dans le pays nous ne pouvons nous y rendre depuis plusieurs années, ce qui complique le suivi et l'évaluation externe des actions. Nous attendons la fin de ces deux projets pour discuter de la pertinence de la poursuite des projets Zebunet en Mauritanie. Les besoins sont très importants et l'élevage une activité centrale en zone rurale, mais les contraintes sécuritaires et de suivi ne nous permettent pas de nous investir pleinement, ce qui ne correspond pas à notre mode d'action.



Bénéficiaire sur le projet ADID avec ses animaux, mi-2016

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2016 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
ADID	ADID 2014	20	Chèvres	3 000 000	7 916
AMAD	AMAD 2015	40	Chèvres	7 200 000	18 997
Total		60		10 200 000	26 913

* Taux de change au 31/12/16 : 1 € = 379 MRO

Vietnam

Comme depuis des années, les projets de Zebunet au Vietnam se déroulent parfaitement bien ! Nos actions sont maintenant concentrées avec deux partenaires, MACDI et AEPD, qui font un travail de qualité et un suivi régulier.

Avec AEPD le projet Quang Binh 2013 vaches s'est terminé en juillet 2016. Le projet Le Thuy, lancé en 2015, s'est poursuivi avec de bons résultats pour les élevages de porcs comme de vaches. Cette zone du Vietnam a été touchée par deux catastrophes en 2016 : d'une part une fuite de produits toxiques en provenance d'une aciérie implantée localement a entraîné la pollution des côtes et de l'océan sur des dizaines de kilomètres, ce qui a eu pour conséquence des millions de poissons morts échoués ; et la perte d'emploi pour des milliers de pêcheurs. D'autre part, la région de Quang Binh a été touchée par de grosses inondations en octobre 2016, qui ont détruit des milliers de maison, dévasté les cultures et emporté le bétail. Ainsi nous relancerons en 2017 un projet avec AEPD afin d'accompagner une cinquantaine de familles dans la relance d'activités génératrices de revenus.

Notre partenariat avec MACDI se poursuit également, le projet Quan Ba 2014 s'est terminé dans les délais et les prêts ont été intégralement remboursés. Sur ce projet les résultats des élevages de porcs sont très positifs, la majorité des familles bénéficiaires a ainsi pu doubler leurs revenus annuels entre le début et la fin du projet ! En juillet 2016 nous avons ouvert un nouveau projet « Chieng Pan » sur lequel 150 familles font de l'élevage de cochons et 20 ont choisi des vaches. Nous avons changé de région car le gouvernement vietnamien accorde de plus en plus de prêts ruraux, à taux zéro et sur plusieurs années, pour favoriser le développement du pays, mais ce système n'existe pas encore dans la province de Son La, à l'ouest du pays à la frontière laotienne. Enfin, nous avons mis en place comme prévu le projet d'installation de biodigesteurs pour 142 anciens bénéficiaires du



Bénéficiaire sur le projet Chieng Pan, avec ses cochons

projet Quan Ba porcs. Ceux-ci récupèrent le lisier des animaux, qui est envoyé dans une cuve et digéré par anaérobiose, produisant ainsi du méthane utilisable pour la cuisine et l'électricité. Ce projet a été financé en parti par Zebunet, sous forme de microcrédit, mais aussi à 40 % grâce à une subvention de la fondation Brageac. Nous sommes en partenariat avec l'IRD et l'IAE (l'institut vietnamien pour l'environnement) afin de former à la bonne utilisation du biodigester, mais surtout à l'utilisation du biodigestat comme fertilisant, et pour contrôler le risque de pollution environnementale. Ce projet biogaz prendra fin en 2018, et nous espérons qu'il sera concluant et ouvrira la voie vers d'autres actions de ce type, que ce soit au Vietnam ou ailleurs.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2016 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en VND	Montant du projet en Euros*
MACDI	Quan Ba cochons	150	Cochons	750 000 000	31 319
	Quan Ba vaches	20	Vaches	160 000 000	6 681
	Biogaz Quan Ba	142	Biodigesteurs	1 162 707 700	48 553
	Chieng Pan cochons	150	Cochons	750 000 000	31 319
	Chieng Pan vaches	20	Vaches	160 000 000	6 681
AEPD	Quand Binh 2013 vaches	10	Vaches	80 000 000	3 341
	Le Thuy 2015 cochons	100	Cochons	500 000 000	20 879
	Le Thuy 2015 vaches	30	Vaches	300 000 000	12 528
Total		622		3 862 707 700	161 302

* Taux de change au 31/12/16 : 1 € = 23 947 VND

Togo

La deuxième année de Zebunet au Togo s'est bien passée, avec maintenant 3 partenariats en cours pour 4 projets financés et un total de 149 familles bénéficiaires !

Avec l'IADES, le projet Kévé 2015 poules a pris fin durant l'été tandis que Kévé 2015 petits ruminants prendra fin début 2017. Vu le sérieux du partenaire, en terme de suivi, d'accompagnement des familles et de transparence, nous avons relancé un autre projet « Wodomé 2016 » en juillet. Au total 35 familles ont reçu des prêts sur mesure, allant de 60 à 260 000 fcfa, pour développer des activités d'élevage selon leurs besoins : certains ont acquis un cheptel de base, d'autres se sont diversifiés ou ont acheté des géniteurs, d'autres encore ont construit des abris. Ce projet nous permet de tester un nouveau modèle ou



Bénéficiaire sur le projet Wodomé 2016, avec chèvres

les prêts accordés diffèrent d'un éleveur à l'autre, en fonction des besoins et demandes. D'ici quelques mois nous évaluerons l'efficacité de ce type d'action et nous envisageons déjà l'ouverture d'un nouveau projet dans le canton d'Abobo.

Notre deuxième partenaire est CREDI, avec qui nous avons un projet où 44 éleveurs ont démarré des activités d'élevage de petits ruminants, de volailles ou de porcs. Les premiers remboursements ont été honorés dans les temps et nous attendons le bilan de fin de projet à la fin de l'année 2017 pour juger si nous poursuivrons le partenariat.

Enfin un nouveau partenariat a vu le jour en juin 2016 avec LGD, Ligue de Groupement pour le Développement, qui est une petite association de bénévoles qui œuvre du côté de Kpalimé. Ainsi 45 éleveurs ont entamé des activités volailles ou petits ruminants et nous attendons les premiers remboursements et un an de projet pour avoir un premier retour des résultats.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2016 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
IADES	Kévé 2015	20	Chèvres	2 800 000	4 268
	Kévé 2015 poules	5	Poules	506 000	771
	Wodomé 2016	35	PR et volailles	4 031 000	6 145
CREDI	Avé-Vo 2015 chèvres	20	Chèvres	5 122 000	7 808
	Avé-Vo 2015 canards	9	Canards		
	Avé-Vo 2015 poules	13	Poules		
	Avé-Vo 2015 truies	2	Truies		
LGD	Kloto Agou 2016	45	Chèvres et volailles	2 949 360	4 496
Total		149		15 408 360	23 488

* Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA

Ils nous soutiennent

► Gouvernement Princier de Monaco



Zebunet a signé en septembre 2015 une convention de partenariat avec la Coopération Internationale Monégasque pour une durée de trois ans. La coopération Monégasque apporte un soutien financier important à notre association afin de mener à bien deux projets :

- N'Dounga Windé 2015, au Niger en partenariat avec la Mutuelle de Liboré. Ce projet, qui se terminera en septembre 2017, permet à 75 femmes vulnérables des villages de N'Dounga Tarey et Windé Béri d'acquérir 4 petits ruminants par femmes afin de développer un cheptel pour avoir une nouvelle activité génératrice de revenu. La Coopération Monégasque a notamment financé l'achat de tous les animaux.

- Ville Verte, à Madagascar en partenariat avec Lalona. Ce projet, sur une durée de trois ans, a commencé en juillet 2015 et a pour objectif de reboiser toute la commune d'Andriambilany, où résident les bénéficiaires de nos projets avec Lalona depuis 2010. La Coopération Monégasque nous soutient pour le financement de tout le matériel (pour la construction et le travail en pépinière), pour l'achat de tous les plants nécessaires ainsi qu'à travers le financement des salaires des RH locales (notamment les pépiniéristes et Lalona).

La Coopération Monégasque soutient également le siège de Zebunet à travers un financement destiné à développer notre communication, indispensable au développement de nos actions sur le terrain.

Pour l'ensemble de ces projets nous avons reçu un total de 14 000 € en 2016.

► Région Île de France



Depuis 2011 Zebunet reçoit le soutien mensuel de la Région Île de France, à travers une subvention « Emploi Tremplin ». Celle-ci permet de financer en grande partie le poste du coordinateur au siège de l'association, afin de permettre de stabiliser nos ressources pour devenir autonome. Cette subvention, qui prendra fin en juin 2017, nous permet depuis plusieurs années d'avoir des frais de fonctionnement relativement faibles.

► Terres d'Aventures



Cette agence de voyage responsable, spécialiste du voyage à pied, propose des circuits partout à travers le monde, en promouvant des valeurs de développement durable. Terres d'Aventures propose plusieurs voyages dans des pays où Zebunet a des projets (Madagascar, Togo, Vietnam) et depuis fin 2015 nos deux structures ont créé un partenariat pour proposer aux voyageurs de cette agence de financer des animaux à des paysans dans les pays où ils comptent se rendre. Ainsi un voyageur Terres d'Aventures peut soutenir un agriculteur ou un éleveur avant son séjour, et aller le rencontrer lors de son voyage.

► Air France



Zebunet bénéficie chaque année depuis 2010 du soutien de la compagnie aérienne française à travers les billets de partenariat humanitaire. La compagnie octroie chaque année un certain nombre de billet d'avion à des associations, à prix coutant, ce qui nous permet de planifier nos missions d'évaluation d'une année sur l'autre et d'avoir un coût de transport bien inférieur au tarif habituel.

Conseil d'Administration

<i>Nom et prénom</i>	<i>Profession</i>	<i>Fonction</i>
Ngoc Hanh HA	Professeure de biochimie retraitée	Présidente
Gérard FELDZER	Pilote Air France retraité	Vice-président
Patrice PASTUREL	Retraité	Trésorier
Alain GERSET	Télécommunication retraité	Secrétaire
Gérard CAIRE	Chef d'entreprise	Membre
Marie Claire SAUNIER	Proviseure retraitée	Membre
Joëlle GHIRLANDA	Professeure retraitée	Membre
Jacques ROGEL	Cadre à la Région Île de France	Membre
André Jean Guérin	Ingénieur forestier	Membre

Le siège

En 2016 l'équipe de bénévole est restée stable avec une quinzaine de permanents réguliers sur plusieurs postes : responsables pays, responsable informatique, comptabilité, etc.

Le siège bénéficie également de précieux « conseillers » qui nous apportent leur expertise selon les besoins de nos projets : chercheurs à l'IRD, zootechnicien ou agronomes du CIRAD, entre autre. Enfin, la coordinatrice de l'association qui coordonne tous les projets et partenariats est basée à Paris et fait un à deux déplacements par an sur les projets. Sur le terrain toute cette équipe est appuyée des représentants locaux bénévoles, qui nous aident à suivre les projets, à tenir les comptes bancaires ou encore à faire les démarches administratives locales.

Comme les années précédentes deux ventes d'artisanat ont eu lieu, l'une à Noël et l'autre en mai pour la fête des mères. Ces moments d'échange solidaire et de convivialité sont l'occasion de rencontrer les adhérents et de faire découvrir nos actions sur la péniche. Bien entendu les mêmes auront lieu en 2017, et nous espérons vous y rencontrer !

En termes de communication nos outils sont à jour, et la nouvelle version de notre site internet a été mise en ligne durant l'été. Le site a ainsi été simplifié, il est maintenant responsive design (adapté aux smartphones, tablettes, etc) et a pris un petit coup de jeune.

Projets et perspectives pour 2017

Vie associative

- Renouvellement des journées portes ouvertes,
- Travail de fond sur notre communication : définition de notre stratégie avec un consultant, recrutement d'un stagiaire – et peut-être ensuite d'un alternant – afin de mettre en place de nouveaux outils de communication et d'augmenter notre visibilité,
- Renforcement des recherches de fonds, en sollicitant notamment les entreprises pour du mécénat ou la RSE,
- Poursuite de la mise en place du nouveau site internet pour optimiser notre gestion.

Projets de microcrédit

- Développement des partenariats et ouvertures de nouveaux projets au Togo et à Madagascar,
- Ouverture potentielle de nos actions à un nouveau pays : le Mali,
- Règlement de la situation en Mauritanie,

- Ouverture à de nouveaux types de projets pour diversifier nos actions : microcrédits agricoles, pour l'équipement, ou encore le petit commerce rural.

Projets d'appui

- Madagascar : poursuite du projet reboisement à Andriambilany,
- Madagascar : poursuite du financement de poulaillers traditionnels améliorés.

Situation financière au 31/12/2016

Bilan					
Actif			Passif		
	2016	2015		2016	2015
Site Internet et logiciel Ciel	19 379	19 379	Report à nouveau	68 436	49 470
Matériel informatique	1 032	1 033			
	-----	-----	Résultat de l'exercice	19 071	18 966
	20 411	20 412		-----	-----
	-20 411	-20 412	Fonds propres	87 507	68 436
	-----	-----			
Immobilisations nettes	0	0			
Amortissement					
Titres immobilisés	61	61			
			Fonds dédiés sur dons et investissements	151 976	202 492
Produits à recevoir ou charges payées d'avance		106	Charges à payer	549	
Recettes à encaisser					
Livret Asso CC	79 284	78 695			
Epidor					
Crédit coopératif	13 924	5 735			
Paypal					
Cpt d'épargne CC	146 696	186 265			
Caisse	66	66			
	-----	-----			
Total trésorerie	239 971	270 761			
TOTAL	240 032	270 928	TOTAL	240 032	270 928

Comptes de résultat					
Charges			Produits		
	2016	2015		2016	2015
Achats		283	Subventions d'exploitation	10 417	15 538
Services extérieurs	15 289	7 088	Dons non affectés	32 709	13 690
Charges de personnel	37 070	31 395	Cotisations	16 905	18 312
Dotation aux amortissements			Produit de manifestation	3 035	
Perte sur exercice antérieur			Participat. aux frais de gestion	5 995	8 910
			Produits financiers	1 221	1 283
			Produit sur exercice antérieur	1 148	
Charges de fonctionnement	52 359	38 766	Produits propres	71 430	57 732
Engagements à réaliser sur fonds dédiés	47 600	116 500	Dons et subventions dédiés moins particip.	47 600	116 500
			Total des produits	119 030	174 232
Excédent	19 071	18 966	Perte		
Total	119 030	174 232	Total	119 030	174 232

L'année 2016 se termine par un résultat excédentaire de 19 071 € contre 18 965 € d'excédent en 2015. Ce résultat s'explique par :

- une augmentation exceptionnelle des dons non affectés reçus, passant de 13 690 € en 2015 à 25 509 € en 2016, soit 11 819 € perçus en plus.

- un produit de 3 035 € suite au concert pour les 15 ans de l'association.

En 2016 l'association a reçu 47 600 € de fonds dédiés aux actions pour les pays, contre 116 500 € en 2015. Cette baisse s'explique notamment par le fait qu'en 2015 l'association avait perçue une subvention de la Coopération Monégasque pour environ 54 000 €, que l'on ne retrouve pas en 2016.

La trésorerie est passée de 270 761 € en 2015 à 239 971 € en 2016, soit une baisse de près de 31 445 € qui se justifie par les nombreux virements effectués dans l'année à destination de nos pays d'action :

- total des virements en 2016 vers les pays : 105 760 €
- total reçu en 2016 pour les projets : 47 600 €

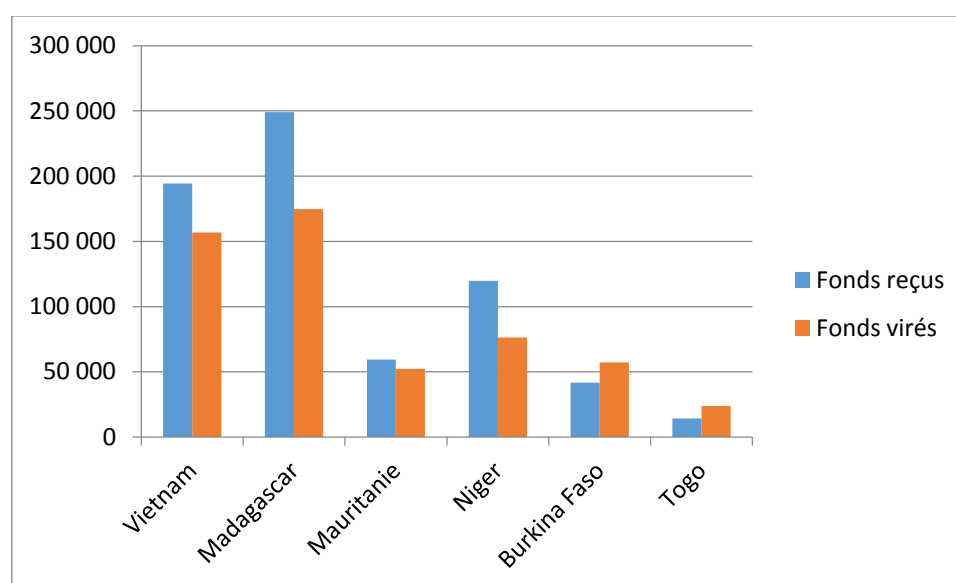
- les fonds propres ont augmenté de 19 071 €

Ainsi les engagements sur fonds dédiés ont diminué de 50 516 €.

Dans ce résultat est comprise la subvention emploi tremplin qui permet de financer en parti le poste de coordinateur au siège (10 417 € reçus en 2016), qui prendra fin en juin 2017.

► **Répartition des fonds dédiés par pays, en euros au 31/12/16**

	Fonds reçus	Fonds virés
Vietnam	194 272	156 910
Madagascar	249 074	174 645
Mauritanie	59 497	52 210
Niger	119 760	76 250
Burkina Faso	41 825	57 323
Togo	14 245	23 945
Total	678 673	541 283
Reste à virer	137 391	



Au 31/12/2016 Zebunet totalise 541 283 € de fonds virés dans les pays pour les projets depuis 2001 ; sur un total de 678 673 € de fonds reçus (particuliers, dons, subventions).

Cette différence s'explique par le fait que nous ne transférons les fonds dans les pays que lorsque les projets sont prêts à être lancés sur le terrain, afin de ne pas cumuler des sommes trop importantes sur les comptes bancaires. Il y a donc 137 391 € de trésorerie dédiée pour les pays sur notre compte en France, en attente d'être viré pour les nouveaux projets.