

Rapport annuel d'activité 2017

Association Zebunet









Reconnaissances

Association française sous le régime de la loi 1901, déclarée au Journal Officiel du 11 août 2001

Reconnue d'utilité publique le 28 décembre 2006

Habilitée à délivrer des reçus fiscaux conformément à l'article L.80 C du Livre des Procédures Fiscales.

Soutenu par











Table des matières

Le r	mot de la Présidente	p.4
Pré	ésentation de l'association	p.5
Zeb	bunet en chiffres	p.6
Act	tualité des projets par pays	
	Madagascar	p.7
	Niger	p.9
	Burkina Faso	p.10
	Mauritanie	p.12
	Vietnam	p.13
	Togo	p.14
	Mali	p.16
Nos	os partenaires	
	Principauté de Monaco	p.17
	Région Ile de France	p.17
	Terres d'Aventures	p.17
	Air France	p.17
La v	vie du siège	
	Le Conseil d'Administration	p.18
	Perspectives pour 2018	p.19
Situ	uation financière	
	Compte de résultat 2017 siège	p.21
	Bilan 2017 siège	p.22
	Bilan 2017 consolidé	p.23



Mot de la présidente

Encore un an pour Zebunet, toujours avec le soutien de fidèles amis. Tout d'abord, voici les problèmes et interrogations auxquels nous sommes confrontés :

La situation politique de certains pays fait que nous ne pouvons plus suivre les projets de façon satisfaisante et nous sommes très tristes d'avoir à renoncer à des actions qui pourraient être salutaires.



Notre dilemme cornélien : s'engager ou pas dans des régions instables où notre action serait forcément bénéfique pour les populations en crise, mais où le contrôle et le suivi risque d'être faible voire inexistant ? C'est le cas actuellement au Niger et Mali et on espère que le Burkina Faso va résister à la vague d'instabilité qui menace la région...

Par ailleurs nous engageons vers une voie de diversification de notre soutien aux populations rurales :

- d'abord accorder des microcrédits pour d'autres activités que l'élevage (agriculture, commerce, artisanat)
- ensuite, accompagner les paysans de façon plus intégrée : dans le domaine de l'énergie et de l'environnement ou encore pour maximiser les récoltes.

Un exemple concret est le biodigesteur : il permet de recycler les déjections résultant de l'élevage, fournissant ainsi au fermier du méthane pour la cuisine ou l'électricité, mais surtout produisant un résidu appelé digestat, qui est un excellent engrais pour les champs, naturel et gratuit.

De toute façon ces actions ne peuvent être possibles qu'avec vous ! Un grand merci pour votre confiance et votre soutien. Notre but est d'accompagner les paysans à développer des activités économiques dans leurs villages, pour ne pas les retrouver dans les bidonvilles de Lagos ou Niamey, et ensuite en Méditerranée pour finir sur un trottoir à Porte de la Chapelle...

Notre action est sans doute de moindre ampleur par rapport aux plus grandes ONG mais nous sommes très près du terrain avec des coûts minimes. Et Lao tseu n'a t-il pas dit : le voyage de mille lieux commence par un premier pas.

Continuons le voyage ensemble!

Ngoc-Hanh HA

luthur Ha ngoc Hanh



Présentation de l'association

Zebunet est une association à but non lucratif, indépendante de toute appartenance philosophique, politique et religieuse, dont l'objet est de favoriser l'amélioration des conditions de vie des populations rurales par le soutien à l'élevage, sous la forme de microcrédit animal, dans les pays du Sud.

Depuis sa création en 2001, Zebunet permet à un investisseur en France de prêter à un agriculteur ou éleveur au Sud la somme d'argent nécessaire à l'achat d'un animal domestique : zébu, chèvre, poule, brebis ou cochon. L'éleveur reçoit ce crédit pour une durée de 18 à 36 mois et bénéficie d'un accompagnement vétérinaire afin d'optimiser ses pratiques d'élevage et d'améliorer le rendement de ses produits, avec lesquels il pourra rembourser le prêt et devenir propriétaire de son animal.

L'animal acheté grâce au prêt constitue une première ressource à partir de laquelle la famille va pouvoir développer ses activités agricoles (élevage et cultures vivrières) et générer des revenus de manière durable.

Cette année l'association a commencé à diversifier son soutien et a ouvert quelques projets pilotes au Togo et au Vietnam afin d'accorder des microcrédits à de nouvelles activités en zone rurale. L'objectif est de diversifier les actions tout en ayant un impact plus global. D'ici la fin de l'année 2018 nous pourrons faire le bilan de ces premières actions et les étendre à de nouvelles demandes si les résultats sont positifs.

En 2017 Zebunet est intervenu dans 7 pays : Madagascar, Vietnam, Niger, Mauritanie, Burkina Faso, Togo et Mali, en collaboration avec 25 partenaires locaux qui assurent le suivi de 38 projets sur le terrain.

Pourquoi agir?

L'élevage est un élément clef de la souveraineté alimentaire en milieu rural : 795 millions de personnes souffrent de la faim dans le monde et 70 % d'entre elles sont des paysans qui dépendent directement de l'agriculture et de l'élevage pour vivre.

Source d'alimentation et de revenus dans les pays du Sud, l'animal d'élevage est utilisé pour sa viande, son lait, sa fumure, son cuir et sa descendance. Il constitue une véritable « épargne sur pattes » qui permet aux familles rurales de subvenir à leurs besoins de base en période d'insécurité alimentaire.

Pourtant le manque d'accès aux financements empêche souvent la constitution d'un cheptel car le monde rural et agricole au sud est encore exclu des systèmes bancaires traditionnels. Les organismes locaux ne prennent pas le risque de prêter aux paysans en raison de contraintes liées à l'isolement géographique, au manque d'infrastructures de suivi, à la temporalité des cycles de production, à la saisonnalité des revenus et à des garanties peu fiables, voire inexistantes. L'offre de crédit classique est donc incompatible avec les besoins des paysans vulnérables et les rythmes agricoles ou de l'élevage.



Face à ce constat, Zebunet a choisi de proposer :

- un appui financier, via des microcrédits, pour aider des paysans vulnérables à acquérir des têtes de bétail, ou pour lancer une petite activité économique rurale (petit commerce, stockage de céréale, augmentation des surfaces agricoles, etc)
- un appui technique et vétérinaire, et des formations adaptées à chaque activité, pour optimiser les conditions d'élevage et permettre la viabilité des activités économiques, garant d'une amélioration des revenus et d'une autonomie durables.

Zebunet en chiffres

En 2017 Zebunet c'est:

- 523 adhérents actifs
- 2 286 paysans bénéficiaires sur nos projets
- 38 projets répartis dans 7 pays
- 25 partenaires locaux
- 71 411 € de financement reçus par des particuliers
- dont 52 366 € dédiés aux animaux et projets
- un total de 316 176 € de fonds sur les projets en cours

Depuis sa création en 2001, Zebunet a comptabilisé :

- 5 787 adhérents
- 6 923 paysans bénéficiaires sur nos projets
- plus de 16 500 animaux financés
- 136 projets répartis dans 8 pays
- 43 partenaires locaux
- 719 413 € de financements reçus pour les pays
- dont encore 87 807 € encore en attente de virement

Zebunet c'est aussi :

- une quinzaine de bénévoles engagés pour faire vivre l'association,
- une salariée à temps plein,
- un coordinateur local à mi-temps au Burkina Faso.



Actualités des projets par pays

Madagascar

Nos actions sont restées plutôt stables en 2017 sur la Grande Île, avec la poursuite de nos partenariats avec FPV, Lalona et Fiavotra. Un projet pilote a été ouvert avec l'association Miavotra, qui regroupe 25 jeunes sortis récemment de formation en Maison Familiale Rurale, pour les accompagner dans l'installation de leur activité. Le contexte économique a connu une légère amélioration, notamment grâce à la réouverture des partenariats et suite à la levée des dernières sanctions économiques internationales. Les prochaines élections présidentielles sont prévues en 2018, ce qui nous permettra de voir les orientations et perspectives d'évolution pour les prochaines années.

Les projets microcrédits en partenariats avec Lalona sont restés au point mort cette année, car tous connaissent des retards de remboursements. Les projets Poulets Gasy 2014 A et B ont respectivement 18 et 12 mois de retard, le projet poulailler 6 mois. Cela s'explique notamment par le fait que la commune d'Andriambilany a bénéficié depuis mi-2016 de plusieurs dons dans le domaine de l'élevage. Le gouvernement a offert un lot de volailles à chaque foyer considéré comme très pauvre, et une ONG allemande a subventionné un projet zébus et volailles à quelques dizaines de familles. Suite à ces dons, nos bénéficiaires ont été réticents à respecter leurs engagements, d'une part parce que certains ont reçu l'un de ces deux dons et ont donc argumenté en disant que s'ils étaient considérés comme très pauvres par certaines structures, il n'y avait pas de raison qu'ils remboursent Zebunet. D'autre part certains de nos éleveurs n'ayant pas bénéficié des dons cités plus haut estiment ne pas avoir à rembourser car ils sont défavorisés comparés à ceux qui ont reçu les dons. C'est donc une polémique complexe à résoudre et qui place notre partenaire local dans une position délicate, entre respecter ses engagements vis-à-vis de Zebunet et ne pas mettre en difficultés les éleveurs avec des mesures coercitives. Nous attendons donc avant de relancer un projet microcrédit et espérons que les choses vont avancer prochainement car de nouvelles demandes sont déjà à l'étude pour des activités plus diverses (couture, agriculture, petit commerce).

Le projet de reboisement « Ville Verte », financé grâce à l'appui de la Coopération Monégasque, s'est quant à lui poursuivi dans de bonnes conditions, avec des résultats à la hauteur des objectifs fixés. Depuis 2015 ce sont plus de 229 059 plants qui ont été mis en terre, chez des particuliers et sur des parcelles communautaires, avec des arbres pour la construction, fruitiers, d'ornement, ou encore pour stabiliser les talus. Le projet doit se terminer mi-2018 et nous profiterons de la mission de notre responsable pays en avril 2018 pour faire le point sur la fin des activités et les perspectives d'avenir.



Couple d'éleveurs avec leur zébu sur le projet FPV2

Le partenariat avec Fanaingam Pivoarana (FPV) se poursuit dans d'excellentes conditions, sous l'œil attentif du responsable Andry, technicien vétérinaire. Un nouveau projet, FPV 2, a vu le jour en août 2017 pour 100 familles. Chacune a bénéficié d'un prêt de 650 000 Ar (environ 190 €) pour



acquérir une zébu femelle. Au terme des 24 mois les éleveurs auront eu une à deux naissances pour augmenter le cheptel et tireront des bénéfices de la production laitière. Sur les deux projets en cours, FPV 1 et FPV 2, les remboursements se poursuivent à un rythme régulier et le suivi permet d'avoir très peu de perte (moins de 4 %). Début 2018 de nouvelles demandes sont à l'étude, pour l'élevage de zébu mais aussi pour de nouvelles activités comme de l'artisanat avec du raphia. La responsable pays sera sur place en avril 2018 pour discuter de ces nouvelles perspectives et faire un suivi de chaque projet.

Le projet Ambatomirahavavy, en partenariat avec Fiavotra Mada, se poursuit à une cinquantaine de kilomètres de la capitale. Sur les 39 familles qui ont bénéficié d'un microcrédit, 29 ont opté pour la volaille et 10 pour un zébu. Malgré un suivi rapproché de la responsable sur place, des retards de remboursement non négligeables ont été à constater fin décembre, après un an de projet. Certains éleveurs ont perdu des animaux suite à des attaques de chiens dans les poulaillers, et 3 femelles zébus n'ont pas donné de naissance. Les choses avancent malgré tout et même si le projet sera surement retardé de quelques mois, les activités se poursuivent et une bonne moitié des éleveurs s'en sort très bien !

Le partenariat lancé en 2015 avec AIDES, pour le projet AINA avec les truies de race améliorée, n'est toujours pas clôturé. Même si les remboursements manquants ne sont pas importants (environ 800 €) nous tenons à les récupérer car le projet n'a pas été mené dans les conditions prévues et le suivi du partenaire local n'a pas permis une grande transparence des activités réalisées. Un rendez vous est prévu à Tananarive avec le responsable de l'association locale début 2018 et devrait permettre de régler cette situation.

Enfin, nous avons ouvert un nouveau projet, Miavotra volailles 2017, en partenariat avec l'association Miavotra dans la commune d'Ambohimiadana, près d'Andramasina. Ce sont 25 jeunes, récemment formés dans une Maison Familiale Rurale, qui ont reçu 500 000 Ar chacun (environ 140 €) pour installer des élevages de poules locales, très demandées sur le marché. Le projet supporte la construction des abris, les soins vétérinaires et les animaux, et les éleveurs participent en fournissant l'alimentation. Ces jeunes sont suivis bénévolement par un formateur de la MFR, luimême technicien agricole de l'état, dont la mission est l'accompagnement des jeunes agriculteurs. Ils sont donc à priori entre de bonnes mains. Dès juin 2018 nous pourrons apercevoir les premiers résultats de cette action.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Financement pour	Montant du projet en Ariary	Montant du projet en Euros*
	Poulet Gasy 2014 A	100	poules	20 000 000	5 195
Lalona	Poulet Gasy 2014 B	150	poules	30 000 000	7 792
Laiona	Poulaillers 2015	30	poulaillers	9 000 000	2 338
	Ville verte - reboisement	commune	arbres et pépinières	113 896 553	29 584
	Fanoitra 3	99	zébus	51 480 000	13 371
Fanoitra / FPV	FPV1	100	zébus	62 000 000	16 104
	FPV2	100	zébus	65 000 000	16 883
Fiavotra Mada	Ambatomirahavavy 2016	39	zébus et volailles	20 380 000	5 294



Miavotra	Miavotra volailles 2017	25	volailles	12 500 000	3 247
AIDES	AINA	15	truies	12 000 000	3 117
Total		658		396 256 553	102 924

^{*} Taux de change au 31/12/17 : 1 € = 3 850 Ar



Les activités de Zebunet au Niger se sont poursuivies en partenariat avec la Mutuelle de Liboré, notre seul partenaire dans ce pays. L'insécurité générale ne nous permet pas de faire un suivi régulier sur place.

En 2017 nous avons eu 3 projets en cours: N'Dounga Windé 2015, sur lequel tous les animaux ont été financés par la Coopération Monégasque, Dantchandou 2016 et Bagoua 2017, qui a été ouvert en mai dernier. Au total ce sont 182 femmes vulnérables dans la région de Tillabéri qui ont reçu 150 000 fcfa (230 €) pour développer de petits élevages d'ovins. En moyenne le montant du prêt permet d'acquérir 3 femelles et un mâle reproducteur, qui donnent 5 à 6 naissances sur 24 mois. Sur le projet N'Dounga Windé, terminé en septembre 2017, il y a eu 9 775 000 fcfa de chiffre d'affaire (soit 15 000 €), ce qui fait une moyenne de 130 000 fcfa



Femme bénéficiaire avec ses brebis sur le projet Bagoua 2017

par femme. En fin d'année nous prévoyions une mission au Niger courant 2018, mais les derniers attentats à Ouagadougou et près de Niamey, qui ont visé notamment le G5 au Sahel, ne nous encouragent pas à nous rendre sur place.

Nous allons donc poursuivre les actions en cours et discuter avec notre partenaire local pour voir les perspectives possibles, le Conseil d'Administration reste favorable pour ouvrir les financements à d'autres activités que l'élevage de petits ruminants.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
	N'Dounga Windé 2015	75	brebis et chèvres	11 250 000	17 149
Mutuelle de Liboré	Dantchandou 2016	65	brebis et chèvres	9 750 000	14 863
	Bagoua 2017	116	brebis et chèvres	16 050 000	24 466
Total		256		37 050 000	56 479

^{*} Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA



Burkina Faso

Pour suivre la lancée depuis 2016, les choses ont bien avancé au Pays des Hommes Intègres en 2017. Les 6 partenariats en cours se sont poursuivis avec 7 projets, et 3 nouveaux partenariats ont été signés avec MECRA, Bilifou et Nopoko. Ce sont donc 524 bénéficiaires répartis sur 10 projets à travers le pays qui ont été accompagnés par Zebunet et ses partenaires locaux. Toutes ces activités sont supervisées par notre coordinateur pays, Mr DELMA, qui assure un suivi et conseil régulier sur le terrain.

Notre partenariat avec le CEFRAP se poursuit: avec le projet Kotédougou porcs 2017 qui a été ouvert en janvier dernier. 16 familles ont développé des élevages de porcs de race locale améliorée et ont construit des porcheries en dur. Le projet est prévu sur 24 mois et nous espérons que les résultats seront satisfaisants, les premiers remboursements étant attendus début 2018.

Le projet d'embouche bovine avec Sourires d'Afrique se poursuit, malgré un réel manque de suivi et transparence sur place. L'association partenaire a connu des difficultés ces deux dernières années et notre interlocuteur a été injoignable durant divers déplacements, ce qui a compliqué les échanges. Pourtant les élevages se sont poursuivis pour 16 femmes qui ont continué l'embouche bovine. Elles ont trouvé un acheteur ghanéen qui vient s'approvisionner au Burkina Faso et leur propose un bon prix pour un achat groupé, ce qui leur permet de générer de petits bénéfices chaque année. La prochaine vente est prévue pour septembre 2018 et nous espérons que ce dernier cycle permettra de clôturer le projet en assurant une poursuite autonome pour les femmes.

Avec le groupement Nemaro Yen, à Cassou, les remboursements ont avancé même si le projet n'est pas encore terminé. Les éleveurs qui avaient choisi un mâle ont déjà fait plusieurs cycles de travaux aux champs et de ventes, et ceux qui avaient une femelle ont eu 3 à 4 petits. Courant 2018 le volet élevage avec Zebunet devrait arriver à terme et le groupe poursuit ses activités d'agroforesterie. Ils ont d'ailleurs reçu un financement leur permettant de faire un forage, qui va révolutionner leur potentiel agricole, et sont en train de mettre en place un grand projet maraicher avec les femmes de la zone. Nous attendrons une ou deux saisons pour voir les résultats et si un nouvel appui de Zebunet semble pertinent nous pourrions poursuivre ce partenariat.

Le partenariat mis en place avec APIL en 2015 se poursuit avec la fin du premier projet, Kaya 2015, avec d'excellents résultats : remboursements dans les temps, quasiment aucune perte et autonomie des élevages par la suite. Un second projet a donc été ouvert en mars 2017 pour 20 femmes souhaitant développer des élevages porcins. A peine un an après le début des activités les retours sont très encourageants, deux cycles de naissances ont permis de générer un chiffre d'affaires permettant à chaque femme d'honorer la première échéance, tout en conservant un bénéfice non négligeable (100 à 300 €) pour financer



Bénéficiaire sur le projet Kaya porcs 2017



Nous prévoyons de relancer un projet courant 2018 avec ce partenaire qui assure un suivi régulier et de qualité, et nous allons étudier la possibilité de financer des biodigesteurs aux bénéficiaires du projet porcs une fois celui-ci terminé.

Concernant le projet pilote en cours avec AMUS, nous sommes devant l'obligation de constater un échec de la première année. D'une part les agriculteurs n'ont pas été satisfaits de l'appui apporté, à savoir le financement d'un âne et d'une kassine chacun afin d'alléger le travail de la terre tout en améliorant la productivité, car il y a eu une erreur sur la livraison du matériel demandé. D'autre part nous avons beaucoup de mal à avoir des réponses rapides et transparentes du côté du partenaire local, qui ne répond que très peu à nos demandes et interrogations, et qui semble peu suivre les activités sur place. Courant 2018 il est prévu de résoudre ces difficultés afin d'atteindre les objectifs et nous espérons que les activités vont pouvoir reprendre afin de ne pas pénaliser les agriculteurs bénéficiaires.

Le partenariat avec ASK se poursuit avec de bons résultats dans les remboursements, mais quelques difficultés en termes de mortalité des animaux. Les 20 éleveurs ont chacun reçu 170 000 fcfa de prêt pour faire de l'embouche ovine, ce qui permet de dégager de bons prix de vente si l'activité est bien menée. Malgré tout plusieurs d'entre eux ont perdu une grosse partie de leur cheptel, notamment lors du passage à l'hivernage. Plusieurs hypothèses ont été émises : changement d'alimentation, intoxication avec des produits chimiques dans les cultures, ou encore épidémie locale. Nous attendons plus d'éléments de compréhension pour éviter que cela ne se reproduise à la saison 2018, si les choses se poursuivent ainsi le projet devrait pouvoir se terminer dans de bonnes conditions.

Pour terminer 3 nouveaux partenariats ont vu le jour courant 2017 :

- Avec la MECRA, pour le financement de 25 éleveurs de volailles à hauteur de 160 000 fcfa, dans la commune de Gomboro dans la région des Boucles du Mouhoun. Ce projet doit prendre fin en janvier 2019 et jusque là nous sommes très satisfaits de ce nouveau partenariat.
- Avec l'association Bilifou, qui œuvre majoritairement dans le domaine médical, ce sont 360 femmes qui ont reçu des prêts de 50 000 fcfa sur 12 mois pour emboucher un mouton, l'objectif étant de générer de petits revenus permettant une meilleure alimentation du foyer familial. Sur ce projet l'accompagnement devra être renforcé pour les 12 prochains mois : nous diminuerons



Eleveur et ses deux enfants devant son poulailler sur le projet Gomboro 2017

surement le nombre de bénéficiaires pour augmenter le montant individuel du prêt et la durée du prêt afin d'avoir un meilleur impact.

- Avec **l'orphelinat Nopoko, basé à Kongoussi**, à qui Zebunet a accordé près de 1 635 000 fcfa sur 24 mois pour emboucher 20 moutons, afin d'arriver à un autofinancement partiel de la structure. Ce projet est un peu atypique car nous avons pour habitude de financer des individus et non des structures, mais l'impact de cette activité peut être réellement important pour les enfants



accueillis, nous avons donc décidé d'en faire un test pour voir si le modèle est intéressant et viable, auquel cas il pourrait être reproductible.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
CEFRAP	Kotédougou 2013	15	Brebis	1 935 000	2 950
Sourires d'Afrique	Kombissiri 2013	25	Taureaux	4 100 000	6 250
Nemaro Yen	Cassou 2013	7	Taureaux	910 000	1 387
APIL	Kaya 2015	30	Brebis	4 500 000	6 860
	Kaya porcs 2017	20	Porcs	3 550 000	5 412
AMUS	Kassines 2016	20	Ânes et kassines	4 104 000	6 256
ASK	Oubritenga 2016	20	Brebis et moutons	3 456 000	5 268
MECRA	Gomboro 2017	25	Volailles	4 000 000	6 098
Bilifou	Bilifou 2018	360	Ovins et commerce	18 000 000	27 439
Nopoko	Nopoko ovins 2017	1	Ovins	1 637 000	2 495
Total		523		46 192 000	70 415

^{*} Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA

Mauritanie

L'année 2017 aura marqué la fin de nos actions en Mauritanie, avec la clôture de nos deux derniers partenariats en cours avec ADID et AMAD.

Le projet ADID 2014 a été remboursé à 40 % seulement malgré de nombreux efforts en 2016 et 2017.

Le projet AMAD 2015 a quant à lui été remboursé à 75 %, mais les éleveurs n'avaient quasiment plus d'animaux.

Cette situation s'explique par les sécheresses successives qui ont touché le pays ces dernières années, limitant les accès à l'eau et l'alimentation. De plus d'après nos partenaires et un consultant indépendant qui nous avions mandaté pour faire une étude sur place, la tradition n'est pas à la micro-finance mais plutôt à la charité envers les plus vulnérables, et le contexte général n'a pas favorisé un respect des conditions de départ.

C'est pourquoi notre Conseil d'Administration a pris la décision de ne pas mettre plus en difficulté ces familles, l'alimentation des foyers étant bien plus primordial que la réussite d'un élevage pérenne. Au vu de la situation nous pensons qu'une aide humanitaire serait une réponse plus appropriée pour permettre à ces populations de survivre à la crise ambiante, et cela sort des compétences de Zebunet. Nous avons donc annulé les dettes restantes et décider de suspendre nos actions dans ce pays pour le moment, en espérant que les choses s'amélioreront rapidement. Les fonds restants en banque ont été transférés sur nos comptes au Burkina Faso et au Togo afin de



financer les nouveaux projets dans ces pays et le compte bancaire Zebunet à Nouakchott a été clôturé pour limiter les frais bancaires.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
ADID	ADID 2014	20	Chèvres	3 000 000	7 059
AMAD	AMAD 2015	40	Chèvres	7 200 000	16 941
Total		60		10 200 000	24 000

^{*} Taux de change au 31/12/17 : 1 € = 425 MRO



Comme depuis des années, les projets de Zebunet au Vietnam se déroulent parfaitement bien ! Nos actions se sont poursuivies avec nos deux partenaires de longue date : AEPD et MACDI.

Les projets Le Thuy 2015 et Hien Ninh 2017 avec AEPD ont été suivis avec sérieux et régularité. Les remboursements ont tous été honorés dans les temps et le volet Le Thuy 2015 cochons a pris fin début 2017. Sur le nouveau projet Hien Ninh, ouvert en mars 2017, nous avons financé un nouveau type d'activité d'élevage : la pisciculture. Zebunet n'a pas vraiment d'expérience dans ce domaine et nous avons donc commencé avec deux éleveurs qui souhaitaient agrandir leur activité. L'objectif est de financer des alevins sur 24 mois afin de permettre plusieurs cycles de croissance et de revente des poissons. D'ici quelques mois nous pourrons avoir les premiers retours des ventes et mesurer l'intérêt de ce type de projet.



Pisciculteur devant son étang, projet Hienh Ninh 2017

Notre partenariat avec MACDI se poursuit également, le projet Quan Ba vaches 2014 s'est terminé dans les délais et les prêts ont été intégralement remboursés. Le projet Chieng Pan cochons et vaches a eu un an en juillet 2017 et les premiers résultats ont été aussi encourageants que le dernier projet. Enfin le projet biogaz à Quan Ba a continué avec les analyses environnementales et les formations complémentaires, en plus des remboursements. Courant 2018 nous aurons le rapport final de l'impact de ce projet, que ce soit en termes économique, environnemental ou sur la productivité agricole. Nous sommes confiants sur la valeur ajoutée de ce type de projet annexe et prévoyons de dupliquer l'opération sur un autre pays si les résultats sont favorables.

Seul petit bémol en 2017 avec MACDI, nous avons eu à noter un gros changement d'équipe chez notre partenaire ce qui a eu pour effet de compliquer la passation et le suivi des dossiers. Les



choses semblent s'être stabilisées en fin d'année et nous verrons quelles perspectives s'offrent pour la suite.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en VND	Montant du projet en Euros*
	Quan Ba vaches	20	Vaches	160 000 000	5 870
				1 162 707	
MACDI	Biogaz Quan Ba	142	Biodigesteurs	700	42 657
	Chieng Pan cochons	150	Cochons	750 000 000	27 516
	Chieng Pan vaches	20	Vaches	160 000 000	5 870
	Le Thuy 2015 cochons	100	Cochons	500 000 000	18 344
AFDD	Le Thuy 2015 vaches	30	Vaches	300 000 000	11 006
AEPD	Hien Ninh fishes	2	Poissons d'élevage	20 000 000	734
	Hien Ninh cows	53	Vaches	530 000 000	19 445
Total				3 582 707	
		517		700	131 442

^{*} Taux de change au 31/12/17 : 1 € = 27 257 VND



L'expansion des projets Zebunet au Togo s'est poursuivie avec l'ouverture d'un nouveau partenariat en 2017 avec ESFT, ainsi que la poursuite de nos projets avec IADES, CREDI et LGD. Ce sont au total 206 familles qui ont bénéficié de plus de 20 000 000 fcfa (30 000 €) pour développer des activités allant de l'élevage, à l'agriculture ou au petit commerce.

Avec l'IADES, le projet Kévé 2015 poules a pris fin et le nouveau projet Abobo 2017 a été ouvert en avril pour 40 femmes. Le partenaire poursuit son travail de terrain avec formation, conseil et des remboursements. Chose gestion exceptionnelle ici, les prêts sont accordés sur mesure selon chaque demande : untel aura besoin de 50 000 pour acheter un mâle reproducteur, tandis qu'un autre aura besoin de trois fois plus pour démarrer tout un élevage. Cela demande d'adaptation plus proximité et l'organisation d'IADES permet cette flexibilité que nous cherchons à développer.



Femme bénéficiaire sur le projet Abobo 2017, dans son petit commerce



Le projet Avé-Vo 2015 avec CREDI, touche à sa fin en janvier 2018. Quelques difficultés de remboursements (10 éleveurs sur 44) vont retarder la fin du projet, mais les choses devraient se décanter rapidement car les bénéfices générés permettent de régler la fin des échéances. Nous envisageons de relancer une action avec CREDI, peut être sur une autre zone ou sur un autre modèle (avec une coopérative, pour de l'agriculture, ...) dans les prochains mois.

Le partenariat avec la LGD, qui est une petite association de bénévoles qui œuvre du côté de Kpalimé, a montré de très bons résultats! Fin 2017, au bout de 18 mois d'activité, tous les remboursements ont été faits dans les temps et une visite des bénéficiaires a permis de constater la bonne marche des activités. Etant donné que Zebunet est le seul partenaire actuel de la LGD nous attendrons la fin de ce projet pilote pour ouvrir une suite, mais nous étudions déjà deux demandes, l'une portant sur de l'élevage et l'autre sur la culture du manioc.

Enfin en avril 2017 un projet a été lancé avec ESFT, Elevage et Solidarité des Familles au Togo, ancienne antenne d'Elevage Sans Frontières Togo. Ce sont 22 éleveurs répartis dans deux coopératives qui ont reçu des prêts entre 135 et 170 000 fcfa pour développer ou renforcer des élevages d'ovins et caprins. Les premiers résultats sont positifs et le suivi du partenaire local semble compétent de part ses expériences, nous attendons donc d'être à un an de réalisation pour envisager une nouvelle action avant la fin du projet en juin 2019.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
	Kévé 2015	20	Chèvres	2 800 000	4 268
IADES	Wodomé 2016	35	Petits Ruminants et volailles	4 031 000	6 145
	Abobo 2017	40	Elevage, agriculture, commerce	2 260 000	3 445
	Avé-Vo 2015 chèvres	20	Chèvres		7 808
CREDI	Avé-Vo 2015 canards	9	Canards	5 122 000	
CKLDI	Avé-Vo 2015 poules	13	Poules		
	Avé-Vo 2015 truies	2	Truies		
LGD	Kloto Agou 2016	45	Chèvres et volailles	2 949 360	4 496
ESFT Haho 2017		22	Ovins et caprins	3 285 000	5 008
Total		206		20 447 360	31 170

^{*} Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA



En janvier et juillet 2017 nous avons ouvert deux projets au Mali, pour la première fois depuis la création de Zebunet!



Nous avons dans un premier temps été contactés par ICD, Initiatives Conseils et Développement, une structure malienne spécialisée en élevage et développement rural. Au vu des références et expériences de la structure nous avons tenté un projet pilote pour 36 femmes de la commune de Maféya, dans le cercle de Koulikoro. Chacune développe son activité d'élevage de chèvres et les premiers remboursements ont pu être couverts par les ventes. Malgré quelques difficultés sanitaires, les choses se présentent bien et nous pourrions reconduire cette action.

Le deuxième partenariat avec AMPDR, Association Malienne pour le Développement Rural, a commencé en juillet dernier dans la commune de Tiakadougou, à une centaine de kilomètres au sud de Bamako. Une trentaine de paysans ont reçu 135 000 fcfa (205 €), également pour des caprins, et nous attendons d'arriver à un an de projet pour mesurer les premiers résultats.

Le contexte au Mali n'est pas des plus encourageants et nous ne pouvons nous y rendre pour le moment, mais c'est un grand pays d'élevage dont les populations souffrent des aléas politiques et économiques depuis des années.



Eleveuse avec ses chèvres sur le projet Tiakadougou 2017

Nous nous contentons de nous appuyer sur peu de partenaires et testerons leur viabilité durant quelques années, mais espérons pouvoir poursuivre dans cette voie.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2017 :

Partenaire	Projet	Nombre de famille	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
ICD	Maféya 2017	36	Ovins	3 850 000	5 869
AMPDR	Tiakadougou 2017	30	Ovins	4 055 010	6 181
Total		66		7 905 010	12 050

^{*} Taux de change utilisé 1 € = 656 CFA



Ils nous soutiennent

► Gouvernement Princier de Monaco



Zebunet a signé en septembre 2015 une convention de partenariat avec la Coopération Internationale Monégasque pour une durée de trois ans. La coopération Monégasque apporte un soutien financier important à notre association afin de mener à bien deux projets :

- N'Dounga Windé 2015, au Niger en partenariat avec la Mutuelle de Liboré. Ce projet, terminé en septembre 2017, a permis à 75 femmes vulnérables des villages de N'Dounga Tarey et Windé Béri d'acquérir 4 petits ruminants par femmes afin de développer un cheptel pour avoir une nouvelle activité génératrice de revenus. La Coopération Monégasque a notamment financé l'achat de tous les animaux.
- Ville Verte, à Madagascar en partenariat avec Lalona. Ce projet, sur une durée de trois ans, a commencé en juillet 2015 et a pour objectif de reboiser toute la commune d'Andriambilany, où résident les bénéficiaires de nos projets avec Lalona depuis 2010. La Coopération Monégasque nous soutient pour le financement de tout le matériel (pour la construction et le travail en pépinière), pour l'achat de tous les plants nécessaires, ainsi qu'à travers le financement des salaires des RH locales (notamment les pépiniéristes et Lalona).

La Coopération Monégasque soutient également le siège de Zebunet à travers un financement destiné à développer notre communication, indispensable au développement de nos actions sur le terrain. Ce volet nous a permis de réaliser en 2016 − 2017 plusieurs actions pour mettre en valeur l'association : refonte du design du site internet, impressions de flyers et plaquettes, organisation d'un concert caritatif, prestation d'un consultant et réalisation d'un reportage sur deux de nos pays. Au total ce sont 20 000 € qui ont été accordés pour participer à ces diverses actions de communication.

► Région Île de France



Depuis 2011 Zebunet a reçu le soutien mensuel de la Région Île de France, à travers une subvention « Emploi Tremplin ». Celle-ci a permis de financer en grande partie le poste de coordinateur pendant 6 années consécutives. Le poste est maintenant pérenne et peut être assumé par Zebunet, même si l'équilibre reste précaire. L'objectif des actions de communication est justement aussi de participer à la pérennisation des ressources de notre structure. Cette subvention a pris fin en juin 2017 et ne sera pas reconduite.

► Terres d'Aventures



Cette agence de voyage responsable, spécialiste du voyage à pied, propose des circuits partout à travers le monde, en promouvant des valeurs de développement durable. Terres d'Aventures propose plusieurs voyages dans des pays où Zebunet à des projets (Madagascar, Togo, Vietnam) et depuis fin 2015 nos deux structures ont créé un partenariat pour proposer aux voyageurs de cette agence de financer des animaux à des paysans dans les pays où ils comptent se rendre. Ainsi un voyageur Terres d'Aventures peut soutenir un agriculteur ou un éleveur avant son séjour, et aller le rencontrer lors de son voyage.



► Air France



Zebunet bénéficie chaque année depuis 2010 du soutien de la compagnie aérienne française à travers les billets de partenariat humanitaire. La compagnie octroie chaque année un certain nombre de billets d'avion à des associations, à prix coutant, ce qui permet de planifier nos missions d'évaluation d'une année sur l'autre et d'avoir un coût de transport bien inférieur au tarif habituel. En 2017 Zebunet a bénéficié de 2 billets AR pour Madagascar et en 2018 il est prévu encore 4 billets (Niger, Burkina Faso, Togo et Madagascar) ce qui est une réelle facilité pour réaliser nos missions d'évaluation sur le terrain.

Conseil d'Administration 2017

Nom et prénom	Profession	Fonction
Ngoc Hanh HA	Professeure de biochimie retraitée	Présidente
Gérard FELDZER	Pilote Air France retraité	Vice-président
Patrice PASTUREL	Retraité	Trésorier
Alain GERSET	Télécommunication retraité	Secrétaire
Gérard CAIRE	Chef d'entreprise	Membre
Marie Claire SAUNIER	Proviseure retraitée	Membre
Joëlle GHIRLANDA	Professeure retraitée	Membre
Jacques ROGEL	Cadre à la Région Île de France	Membre
André Jean Guérin	Ingénieur forestier	Membre
Roger Politis	Cadre informaticien	Membre



Le siège

En 2017 l'équipe de bénévoles est restée stable avec une quinzaine de permanents réguliers sur plusieurs postes : responsables pays, représentants locaux, responsable informatique, traduction, etc.

Le siège bénéficie également de précieux « conseillers » qui nous apportent leur expertise selon les besoins de nos projets : chercheurs à l'IRD, zootechnicien ou agronomes du CIRAD, ou encore des entreprises spécialisées en biogaz.

Enfin, la coordinatrice de l'association qui supervise tous les projets et partenariats est basée à Paris et fait un à deux déplacements par an sur les projets, tout comme certains responsables pays. Sur le terrain toute cette équipe est appuyée des représentants locaux bénévoles, qui nous aident à suivre les activités, à tenir les comptes bancaires ou encore à faire les démarches administratives locales.

Comme les années précédentes deux ventes d'artisanat ont eu lieu, l'une pour Noël et l'autre en mai à l'occasion de la fête des mères. Ces moments d'échange solidaire et de convivialité sont l'occasion de rencontrer les adhérents et de faire découvrir nos actions sur la péniche. Bien entendu les mêmes auront lieu en 2018, et nous espérons vous y rencontrer!

En termes de communication nos outils sont à jour, un concert caritatif a eu lieu sur la péniche en décembre 2017 et le travail avec un consultant durant l'année passée nous a permis de construire notre stratégie pour tenter d'arriver à une autonomie du siège. Fin 2017 et début 2018 un film de présentation de nos projets au Vietnam ainsi qu'un reportage photo sur deux de nos pays d'action sont en cours de réalisation. L'objectif est de faire connaître nos projets à travers des témoignages directs de nos bénéficiaires et de donner une meilleure visibilité à l'association et ses partenaires.

Projets et perspectives pour 2018

Vie associative

- Renouvellement des journées portes ouvertes,
- Stabilisation du siège et amélioration de notre visibilité auprès du grand public,
- Renforcement des recherches de fonds, notamment pour des projets annexes à l'élevage permettant un impact plus global (biogaz, électrification, formations, etc.),
- Poursuite de la mise en place du nouveau site internet pour optimiser notre gestion interne.



Projets de microcrédit

- Développement des partenariats et ouvertures de nouveaux projets au Togo, au Sénégal et à Madagascar,
- Ouverture potentielle de nos actions à deux nouveaux pays : le Malawi et l'Inde, où diverses pistent sont à l'étude,
- Ouverture d'un compte bancaire Zebunet au Mali,
- Diversification de nos actions vers de nouveaux types de projets pour avoir un impact plus global : microcrédits agricoles, accès à des énergies renouvelables, agro-écologie, etc.

Projets d'appui

- Madagascar: fin du projet reboisement à Andriambilany en septembre 2018,
- Togo et Vietnam : réflexion et recherche de fonds pour la mise en place de projets biogaz.



Situation financière au 31/12/2017

Compte de résultat 2017							
Charges			Produits				
	2017	2016		2017	2016		
Achats			Subventions d'exploitation	21 718	10 417		
Services extérieurs	4 911	15 289	Dons non affectés	14 146	32 709		
Charges de personnel	43 364	37 070	Cotisations	16 345	16 905		
Dotation aux amortissements			Produit de manifestation	211	3 035		
Perte sur exercice antérieur			Participation aux frais de gestion	3 030	5 995		
			Produits financiers	714	1 221		
			Produit sur exercice antérieur	14	1 148		
Charges de fonctionnement	48 275	52 359	Produits propres	56 178	71 430		
Engagements à réaliser sur fonds dédiés	44 975	47 600	Dons et subventions dédiés moins participation	44 975	47 600		
			Total des produits	101 153	119 030		
Excédent	7 903	19 071	Perte				
Total	101 153	119 030	Total	101 153	119 030		

Le compte de résultat au 31/12/2017 est positif, avec un excédent de 7 903 €. Celui-ci est moins important que l'année précédente principalement en raison de la baisse des dons, qui étaient très élevés exceptionnellement en 2016. Les charges du siège ont été limitées au salaire de la coordinatrice, charges sociales et maintenance du site internet.



Bilan 2017									
Actif			Passif						
	2017	2016		2017	2016				
Site Internet et logiciel Ciel Matériel informatique	19 379 1 032	19 379 1 032	Report à nouveau	87 507	68 436				
	20 411	20 411	Résultat de l'exercice	7 903	19 071				
	-20 411	-20 411	Fonds propres	95 409	87 507				
Immobilisations nettes Amortissement	0	0							
Titres immobilisés	61	61							
Produits à recevoir ou charges payées d'avance	1 445		Fonds dédiés sur dons et investissements Charges à payer	107 102	151 976 549				
Recettes à encaisser Livret Asso CC Epidor	79 879	79 284							
Crédit coopératif Paypal	6 245	13 924							
Cpt d'épargne CC	114 815	146 696							
Caisse	66	66							
Total trésorerie	201 006	239 971							
TOTAL	202 512	240 032	TOTAL	202 512	240 032				

Le résultat du bilan du siège de Zebunet, à savoir 202 512 €, correspond à :

- 95 409 € de fonds propres pour le siège (cotisations, dons, frais administratifs),
- 87 807 € en attente de virement (fonds dédiés pays),
- 16 846 € de fonds dédiés pour l'éducation au développement,
- 2 449 € de fonds dédiés pour notre communication.



			Bilan consolidé 2017		
Actif			Passif		
	2017	2016		2017	2016
Siège			Siège		
Titres immobilisés	61	61	Fonds propres	95 409	87 507
Charges à payer	1 445		Charges à payer		549
Trésorerie Siege	201 006	239 971			
	202 512	240 032		95 409	88 056
			Vietnam		
			Fonds Dédiés	201 862	192 042
			AEPD Le Thuy 2014	-4 259	-13 611
			MACDI Chieng Pan 2016	-20 666	-37 993
			MACDI biogaz Ha Giang	-14 910	-29 819
			AEPD Hien Ninh 2017	-22 754	67.647
			Frais pays cumulés	-71 204	-67 617
			Trésorerie	-23 117	-7 871
			Utilisation des fonds recus	-156 910	-156 910
			Madagascar		
			Fonds Dédiés	265 624	235 129
			Fanoitra		-12 089
			Lalona	-3 815	-5 931
			Ramilaminamina		-730
			Aides	-810	-810
			Fanaingam Pivoarana	-21 012	-15 536
			Fiavotra Mada	-4 142	-5 770
			Miavotra	-3 539	
			Frais pays cumulés	-155 571	-129 771
			Trésorerie	-8 386	-3 994
			Utilisation des fonds recus	-197 275	-174 630
			Mauritanie		
			Fonds Dédiés	59 797	59 797
			ADID 2014		-5 944
			AMAD 2015		-5 961
			Transfert des fonds au Burkina	-24 354	
			Transfert des fonds au Togo	-1 783	
			Frais pays cumulés	-26 072	-16 791



Niger Fonds Dédiés 120 465 119 765	Trésorerie		-23 513
Fonds Dédiés 120 465 119 765	Utilisation des fonds recus	-52 209	-52 209
Fonds Dédiés 120 465 119 765			
Projet Mutuelle N'Dounga Windé 2015 Projet Mutuelle Dantchandou 2016 Projet Mutuelle Dantchandou 2017 Prais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Burkina Fonds Dédiés CEFRAP Porcs 2017 Sourires d'Afrique APIL Kaya 2015 AMUS Kassines 2016 Cassou MECRA Gomboro 2017 APIL Kaya porcs 2017 Sophita 2018 APIL Kaya porcs 2017 APIL Kaya porcs 2017 Sophita 2016 APIL Kaya porcs 2017 Bilifou VSF Sarelo 2013 Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Togo Fonds Dédiés Projet Kévé 2015 avec IADES AVAB Projet Kodomé 2016 avec IADES AVAB Projet Kloto-Agou 2016 avec IADES AVAB Projet Kloto-Agou 2016 avec IADES AVAB Projet Halto 2017 avec ESFT A 560 Projet Halto 2017 avec ESFT A 560 Projet Abobo 2017 avec IADES AVAB AVAB AVAB AVAB AVAB AVAB AVAB AVA		400.465	440 765
Projet Mutuelle Dantchandou 2016 Projet Mutuelle Bagoua 2017 Prais pays cumulés Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Burkina Fonds Dédiés CEFRAP Porcs 2017 Sourires d'Afrique APIL Kaya 2015 AMUS Kassines 2016 ASK Oubritenga 2016 Cassou APIL Kaya 2017 Nopoko ovins 2017 Nopoko ovins 2017 APIL Kaya porcs 2017 Sourises 2017 Sourises 2017 APIL Kaya 2016 ASK Oubritenga 2016 Cassou Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Togo Fonds Dédiés Togo Fonds Dédiés Projet Kévé 2015 avec CREDI Projet Kévé 2015 avec CREDI Projet Wodomé 2016 avec LADES Projet Wodomé 2016 avec LADES Projet Wodomé 2016 avec LADES Projet Hobobo 2017 avec ESFT Projet Ho	Fonds Dédiés	120 465	119 765
Projet Mutuelle Bagoua 2017 Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Burkina Fonds Dédiés APPOrcs 2017 Sourires d'Afrique APIL Kaya 2015 AMUS Kassines 2016 ASK Oubritenga 2016 Cassou MECRA Gomboro 2017 APIL Kaya porcs 2017 Billifou VSF Sarelo 2013 Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Projet Kévé 2015 avec CREDI Projet Koloto-Rgou 2016 APRIS Model 2016 APRIS AVE 2015 AVE 2016 AVE 2015 AVE 2016	Projet Mutuelle N'Dounga Windé 2015	-	-11 053
Frais pays cumulés Trésorerie -32 814 -32 063 Trésorerie -16 799 -18 271	Projet Mutuelle Dantchandou 2016	-9 909	-14 864
Trésorerie -16 799 -18 271 Utilisation des fonds recus -83 950 -76 250 Burkina Fonds Dédiés 47 995 43 025 CEFRAP Porcs 2017 -6 200 Sourires d'Afrique -2 531 -3 064 APIL Kaya 2015 -6 257 -6 257 ASK Oubritenga 2016 -6 257 -6 257 ASK Oubritenga 2016 -2 634 -5 269 Cassou -1 371 -1 371 MECRA Gomboro 2017 -4 345 Nopoko ovins 2017 -2 080 APIL Kaya porcs 2017 -5 412 Bilifou -28 403 VSF Sarelo 2013 0 -2 239 Frais pays cumulés -27 810 -20 136 Trésorerie -6 681 -15 557 Utilisation des fonds recus -93 723 -57 323 Togo Fonds Dédiés -20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ISFT -4 560 Projet Habo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	Projet Mutuelle Bagoua 2017	-24 428	
Utilisation des fonds recus	Frais pays cumulés	-32 814	
Burkina Fonds Dédiés 47 995 43 025	Trésorerie	-16 799 	-18 271
Fonds Dédiés	Utilisation des fonds recus	-83 950	-76 250
CEFRAP Porcs 2017 Sourires d'Afrique APIL Kaya 2015 AMUS Kassines 2016 ASK Oubritenga 2016 Cassou -1 371 MECRA Gomboro 2017 APIL Kaya porcs 2017 Frais pays cumulés Trésorerie -6 681 -15 557 Utilisation des fonds recus -93 723 -57 323 Togo Fonds Dédiés -20 110 -20 137 10 -20 137 10 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 137 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 136 -20 137 -20 136 -20 136 -20 136 -20 137 -20 136 -20 136 -20 136 -20 137 -20 137 -20 136 -20 136 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137 -20 137	Burkina		
Sourires d'Afrique APIL Kaya 2015 AMUS Kassines 2016 AMUS Kassines 2016 ASK Oubritenga 2016 Cassou -1 371 MECRA Gomboro 2017 Nopoko ovins 2017 APIL Kaya porcs 2017 Bilifou VSF Sarelo 2013 Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Togo Fonds Dédiés Togo Fonds Dédiés Projet Kévé 2015 avec IADES Projet Kévé 2015 avec IADES Projet Modomé 2016 avec IADES Projet Haho 2017 avec IADES Projet Haho 2017 avec IADES Projet Habo 2017 avec IADES	Fonds Dédiés	47 995	43 025
APIL Kaya 2015 AMUS Kassines 2016 ASK Oubritenga 2016 Cassou -1 371 -1 371 MECRA Gomboro 2017 -2 080 APIL Kaya porcs 2017 -5 412 Bilifou VSF Sarelo 2013 -2 78 10 -20 136 Trésorerie -6 681 -15 557 -57 323 Togo Fonds Dédiés -20 110 -13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES Projet Wodomé 2016 avec LGD Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD Projet Habo 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 430 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -6 257 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1 371 -1	CEFRAP Porcs 2017	-6 200	
AMUS Kassines 2016	Sourires d'Afrique	-2 531	-3 064
ASK Oubritenga 2016 Cassou -1 371 -1 371 MECRA Gomboro 2017 -4 345 Nopoko ovins 2017 -2 080 APIL Kaya porcs 2017 -5 412 Bilifou -28 403 VSF Sarelo 2013 -2 7 810 -20 136 Trésorerie -6 681 -15 557 Utilisation des fonds recus -93 723 -57 323 Togo Fonds Dédiés -20 110 -2 391 -3 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -3 914 -4 748 -6 145 -6 145 -7 196 -7 196 -7 196 -7 196 -7 196 -7 196 -7 196 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -7 197 -	APIL Kaya 2015		-3 430
Cassou -1 371 -1 371 MECRA Gomboro 2017 -4 345 Nopoko ovins 2017 -2 080 APIL Kaya porcs 2017 -5 412 Billifou -28 403 VSF Sarelo 2013 0 -2 239 Frais pays cumulés -27 810 -20 136 Trésorerie -6 681 -15 557 Utilisation des fonds recus -93 723 -57 323 Togo Fonds Dédiés 20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	AMUS Kassines 2016	-6 257	-6 257
MECRA Gomboro 2017	ASK Oubritenga 2016	-2 634	-5 269
Nopoko ovins 2017	Cassou	-1 371	-1 371
APIL Kaya porcs 2017 Bilifou -28 403 VSF Sarelo 2013 0 -2 239 Frais pays cumulés -27 810 -20 136 Trésorerie -6 681 -15 557 Utilisation des fonds recus -93 723 -57 323 Togo Fonds Dédiés 20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	MECRA Gomboro 2017	-4 345	
Bilifou	Nopoko ovins 2017	-2 080	
VSF Sarelo 2013 Frais pays cumulés Trésorerie Utilisation des fonds recus Togo Fonds Dédiés Projet Kévé 2015 avec IADES Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI Projet Wodomé 2016 avec IADES Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD Projet Haho 2017 avec ESFT Projet Abobo 2017 avec IADES Projet Haho 2017 avec IADES Projet Abobo 2017 avec IADES	APIL Kaya porcs 2017	-5 412	
Frais pays cumulés Trésorerie -6 681 Trésorerie -6 681 -15 557	Bilifou	-28 403	
Trésorerie -6 681 -15 557 Utilisation des fonds recus -93 723 -57 323 Togo Fonds Dédiés 20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	VSF Sarelo 2013	0	-2 239
Utilisation des fonds recus	Frais pays cumulés	-27 810	-20 136
Togo 20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	Trésorerie	-6 681	-15 557
Fonds Dédiés 20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	Utilisation des fonds recus	-93 723	-57 323
Fonds Dédiés 20 110 13 710 Projet Kévé 2015 avec IADES -488 -4 268 Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	Togo		
Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709		20 110	13 710
Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI -2 391 -4 748 Projet Wodomé 2016 avec IADES -6 145 -6 145 Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709	Design Way 4 2015 14 DEC	400	4.269
Projet Wodomé 2016 avec IADES Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD Projet Haho 2017 avec ESFT Projet Abobo 2017 avec IADES Frais pays cumulés -6 145 -6 145 -7 4 496 -7 4 560 -7 3 994 -7 709			
Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD -2 248 -4 496 Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709			
Projet Haho 2017 avec ESFT -4 560 Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709			
Projet Abobo 2017 avec IADES -3 994 Frais pays cumulés -418 -709			-4 496
Frais pays cumulés -418 -709			
			700
Trésorerie -13 626 -3 579			
	Tresorerie	-13 626	-3 5/9



			Utilisation des fonds recus	-33 869	-23 945
			Mali		
			Fonds Dédiés	3 560	
			Projet ICD Maféya 2016	-5 869	-5 869
			Projet AMPDR Tiakadougou 2017	-6 260	0
			Frais pays cumulés	-1 541	-1 201
			Trésorerie		
			Utilisation des fonds recus	-13 670	-7 070
			Fonds Education developpement		
			Fonds Dédiés	18 775	18 775
			Utilisation des fonds recus	-1 929	-1 929
			Fonds Dédiés Communication		
			Fonds Dédiés	20 000	20 000
			Utilisation des fonds recus	-17 551	
TOTAL	202 512	240 032	TOTAL	202 512	240 032

La consolidation du bilan de Zebunet intégrant la comptabilité du siège, mais aussi de chaque pays où se déroulent nos projets, nous permet d'avoir une vision d'ensemble de la santé financière de l'association. Ainsi nous pouvons notamment noter que depuis sa création :

- Zebunet a reçu un total de 719 413 € de financements dédiés aux projets,
- 631 606 € ont été virés dans les pays, et il reste 87 807 € au siège en attente de virement pour les nouveaux projets,
- Sur les 631 606 € virés dans les pays, 315 431 € ont été dépensés (formation, suivi des partenaires, subventions, frais bancaires et administratifs, etc.), et il reste 316 176 € encore disponibles (fonds chez nos partenaires sur les projets microcrédits en cours, fonds en banque).
 - Zebunet a donc un total de 403 983 € disponibles pour financer ses projets,
- le total des fonds à disposition de Zebunet au 31/12/2017 est de 518 687 €, soit le total des fonds restants à disposition pour les pays + les fonds du siège.