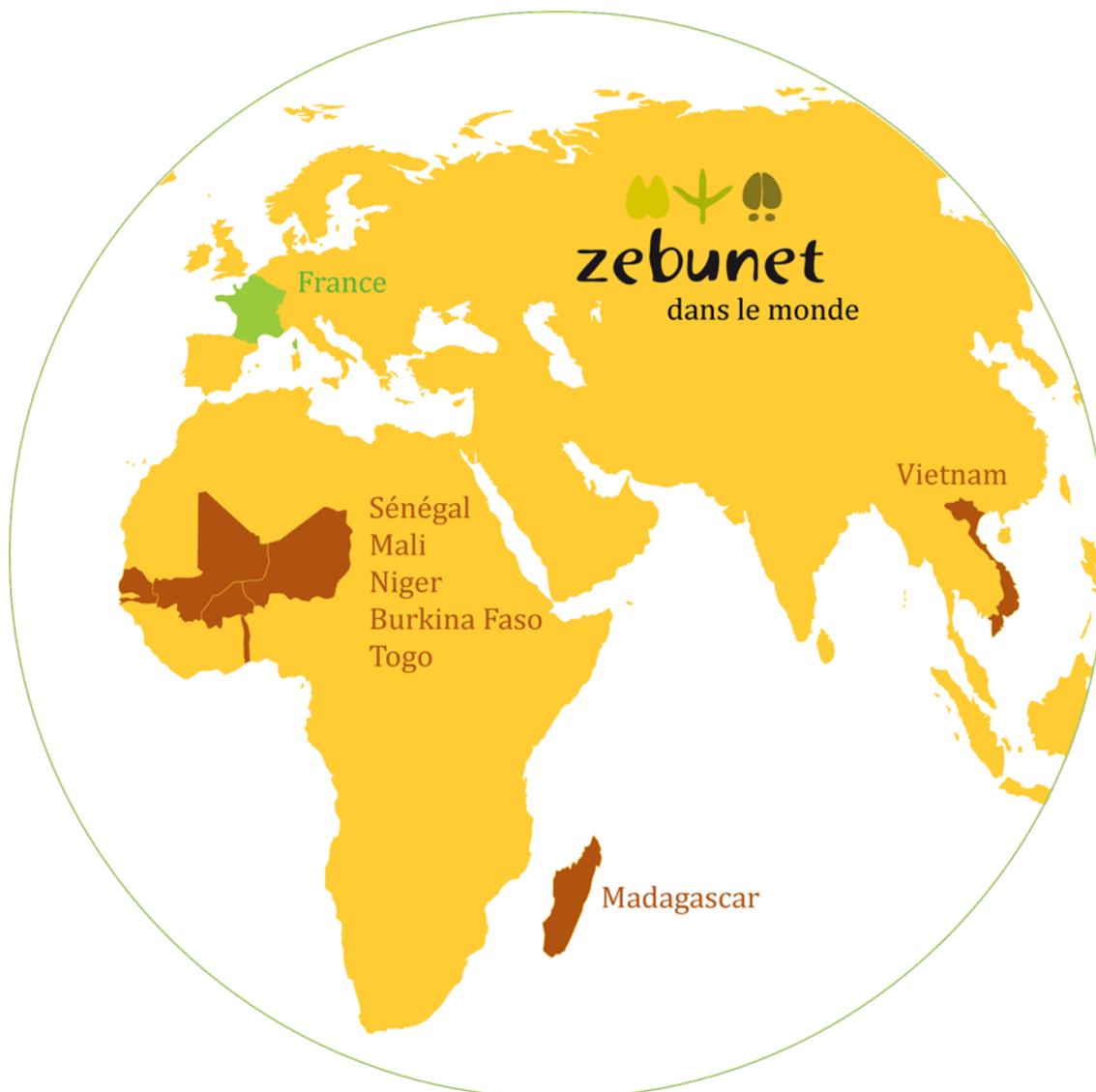


## *Association Zebunet*

# Rapport annuel d'activité 2018





### **Reconnaisances**

\*\*\*

Association française sous le régime de la loi 1901, déclarée au Journal Officiel du 11 août 2001

\*

Reconnue d'utilité publique le 28 décembre 2006

\*

Habilitée à délivrer des reçus fiscaux conformément à l'article L.80 C du Livre des Procédures Fiscales.

*Soutenu par*

\*\*\*



**Gouvernement Princier**  
PRINCIPAUTÉ DE MONACO



**AIRFRANCE** /  
MÉCÉNAT HUMANITAIRE



*Et tous nos fidèles donateurs particuliers !*

\*\*\*



*Distribution de prêt, projet Mitudua 2018, avec WWOOF Togo.*

Association Zebunet

Péniche India Tango, Port des Champs Elysées, boîte aux lettres 40, 75008 Paris  
01.40.70.05.46 – [coordinateur.zebunet@gmail.com](mailto:coordinateur.zebunet@gmail.com)

## Table des matières



<b>Mot de la présidente.....</b>	<b>5</b>
<b>Présentation de l’association.....</b>	<b>6</b>
<b>Zebunet en chiffres .....</b>	<b>8</b>
<b>Actualités des projets par pays .....</b>	<b>9</b>
<i>Madagascar.....</i>	<i>9</i>
<i>Niger .....</i>	<i>13</i>
<i>Burkina Faso .....</i>	<i>15</i>
<i>Vietnam .....</i>	<i>20</i>
<i>Togo.....</i>	<i>23</i>
<i>Mali.....</i>	<i>28</i>
<i>Sénégal .....</i>	<i>31</i>
<b>Ils nous soutiennent.....</b>	<b>33</b>
<b>Conseil d’Administration 2018.....</b>	<b>34</b>
<b>Le siège.....</b>	<b>35</b>
<i>L’équipe de Zebunet.....</i>	<i>35</i>
<i>La communication .....</i>	<i>35</i>
<i>Projets et perspectives pour 2018 .....</i>	<i>36</i>
<b>Situation financière du siège au 31/12/2018.....</b>	<b>37</b>
<i>Compte de résultat - siège 2018.....</i>	<i>37</i>
<i>Bilan- siège 2018 .....</i>	<i>38</i>
<b>Situation financière par pays au 31/12/2018.....</b>	<b>39</b>
<i>1/ Madagascar .....</i>	<i>39</i>
<i>2/ Niger.....</i>	<i>40</i>
<i>3/ Burkina Faso.....</i>	<i>41</i>
<i>4/ Vietnam.....</i>	<i>41</i>
<i>5/ Togo .....</i>	<i>43</i>
<i>6/ Mali .....</i>	<i>44</i>
<i>7/ Sénégal.....</i>	<i>45</i>

## Mot de la présidente

L'année 2018 qui vient de s'achever a été le témoin de nombreux événements dans le monde et en particulier en France: l'urgence climatique, les problèmes sociaux, l'arrivée massive de migrants désespérés cherchant une vie meilleure.

Par ces temps troublés, où on oppose - et à juste titre - la fin du monde et la fin du mois, garder le lien de solidarité avec les peuples démunis témoigne d'une grande générosité d'âme.

Le changement climatique touche en premier ces habitants du Sahel, des deltas inondables ou encore des zones tropicales à climat perturbé, alors qu'ils ont très peu contribué par leur mode de vie frugal aux émissions de gaz à effet de serre.



La pauvreté de nos paysans est absolument terrifiante et la grande précarité est le quotidien de ces hommes et femmes qui luttent pour une vie meilleure.

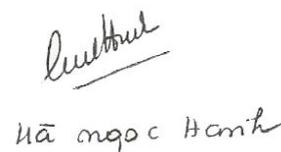
Zebunet continue son chemin dans ce combat, avec votre soutien, sans lequel rien ne peut se faire.

Il faut être sur tous les fronts : la fin du monde, la fin du mois, mais aussi la simple survie dans les pays en développement.

Nous vous souhaitons une année meilleure, avec des espoirs pour un monde plus généreux, égalitaire et nous sommes ravis de continuer sur ce chemin avec vous.

Solidairement vôtre.

*Ngoc Hanh Hà, présidente de Zebunet*

A handwritten signature in black ink, which appears to be "Ngoc Hanh Hà". Below the signature, the name "Hà ngoc Hanh" is written in a smaller, simpler font.

## Présentation de l'association

Zebunet est **une association à but non lucratif**, indépendante de toute appartenance philosophique, politique et religieuse, dont l'objet est de favoriser l'amélioration des conditions de vie des populations rurales par le soutien à l'élevage, sous la forme de microcrédit animal, dans les pays du Sud.

Depuis sa création en 2001, **Zebunet permet à un investisseur en France de prêter à un agriculteur ou éleveur au Sud la somme d'argent nécessaire à l'achat d'un animal domestique** : zébu, chèvre, poule, brebis ou cochon. L'éleveur reçoit ce crédit pour une durée de 18 à 36 mois et bénéficie d'un accompagnement vétérinaire afin d'optimiser ses pratiques d'élevage et d'améliorer le rendement de ses produits, avec lesquels il pourra rembourser le prêt et devenir propriétaire de son animal.

L'animal acheté grâce au prêt constitue une première ressource à partir de laquelle la famille va pouvoir développer ses activités agricoles (élevage et cultures vivrières) et générer des revenus de manière durable.

**L'élevage est un élément clef de la souveraineté alimentaire en milieu rural** : 795 millions de personnes souffrent de la faim dans le monde et 70 % d'entre elles sont des paysans qui dépendent directement de l'agriculture et de l'élevage pour vivre.

Source d'alimentation et de revenus dans les pays du Sud, l'animal d'élevage est utilisé pour sa viande, son lait, sa fumure, son cuir et sa descendance. **Il constitue une véritable « épargne sur pattes » qui permet aux familles rurales de subvenir à leurs besoins de base en période d'insécurité alimentaire.**

Pourtant le manque d'accès aux financements empêche souvent la constitution d'un cheptel car **le monde rural et agricole au sud est encore exclu des systèmes bancaires traditionnels**. Les organismes locaux ne prennent pas le risque de prêter aux paysans en raison de contraintes liées à l'isolement géographique, au manque d'infrastructures de suivi, à la temporalité des cycles de production, à la saisonnalité des revenus et à des garanties peu fiables, voire inexistantes. L'offre de crédit classique est donc incompatible avec les besoins des paysans vulnérables et les rythmes agricoles ou de l'élevage.

**Face à ce constat**, Zebunet a choisi de proposer :

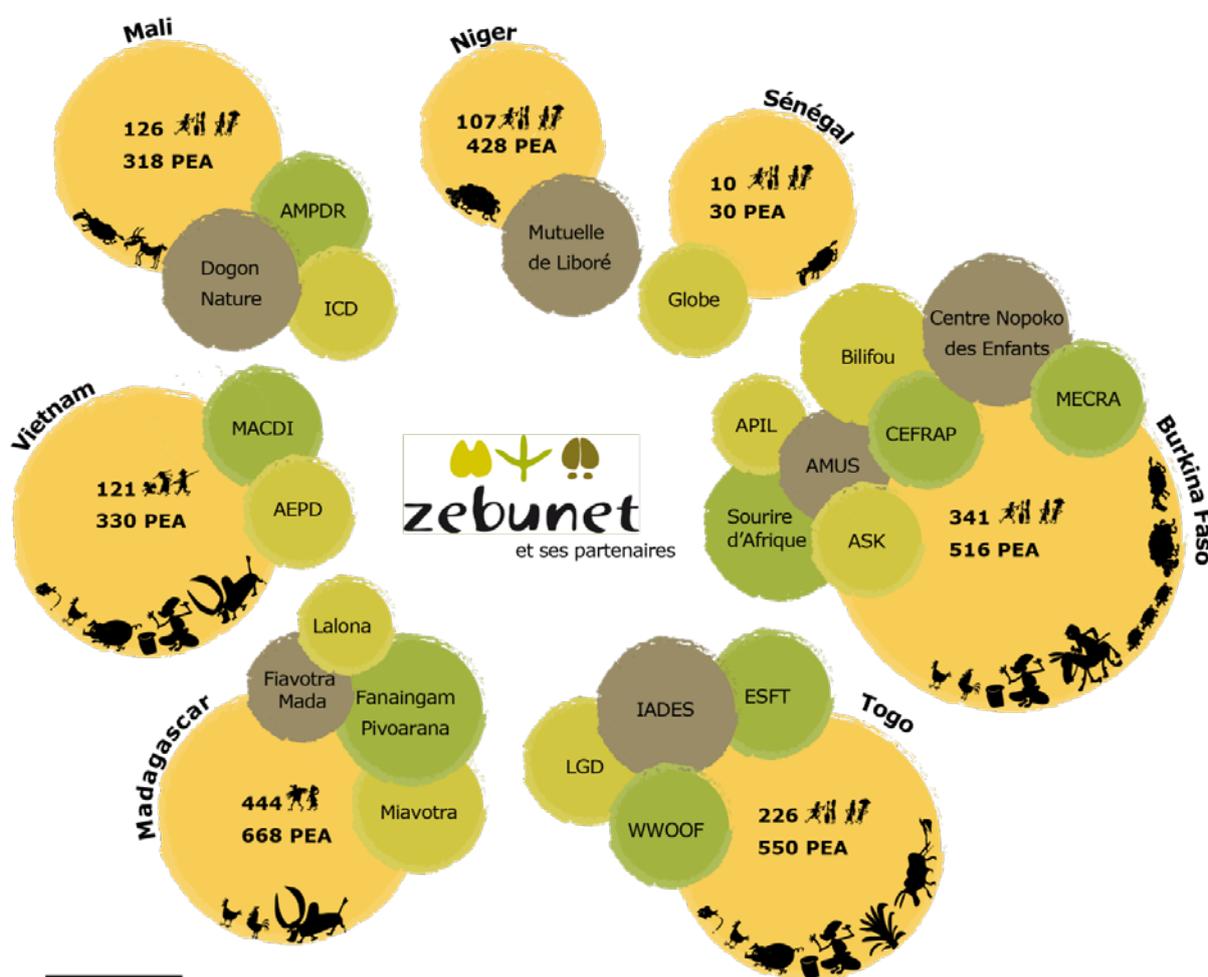
- un **appui financier, via des microcrédits**, pour aider des paysans vulnérables à acquérir des têtes de bétail, ou pour lancer une petite activité économique rurale (petit commerce, stockage de céréales, augmentation des surfaces agricoles, etc)

- un **appui technique et vétérinaire, et des formations adaptées à chaque activité**, pour optimiser les conditions d'élevage et permettre la viabilité des activités économiques, garant d'une amélioration des revenus et d'une autonomie durables.

En 2017, **l'association a commencé à diversifier son action**. Elle a ouvert quelques projets pilotes au Togo et au Vietnam afin d'accorder des microcrédits à **de nouvelles activités en zone rurale, le soutien au commerce de proximité et à l'agriculture**. L'objectif est de diversifier les actions pour

obtenir un impact plus global. Un an plus tard, nous estimons que cette polyvalence représente une bonne stratégie. La diversification des activités soutenues par les prêts permet aux personnes vulnérables qui ne souhaitent pas nécessairement investir dans l'élevage d'obtenir un accès facilité au crédit dont ils sont privés du fait soit de leur situation géographique ou économique. Nous poursuivrons ces actions en 2019, avec ceux de nos partenaires ayant les qualifications pour mener à bien ce type de projets.

En 2018, **Zebunet est intervenu dans 7 pays** : Madagascar, Vietnam, Niger, Sénégal, Burkina Faso, Togo et Mali, en collaboration avec 25 partenaires locaux qui assurent le suivi de 35 projets sur le terrain. Voici illustré **le réseau de partenariats sur lequel s'appuie Zebunet** pour mener à bien ses projets.



**LÉGENDE**

Pays, partenaires, plan séparegine aninimaux et familles soutenues...

... nature des projets réalisés.

	Nombre de PEA réalisés au sein d'un pays		Lots d'avins		Bovins (zébus, buffles, vaches)
	Nombre d'emprunteurs soutenus		Lots poules et/ou coqs		Ânes
	Nom des structures partenaires de terrain		Chèvres		Maraichage
			Cochons/porcins		Petits commerces
			Moutons		

## Zebunet en chiffres

### *En 2018, Zebunet c'est :*

- 549 adhérents actifs
- 2 100 paysans bénéficiaires sur nos projets
- 35 projets répartis dans 7 pays
- 25 partenaires locaux
- 88 814 € de financement reçus par des particuliers
- dont 42 895 € dédiés aux animaux et projets
- un total de 385 951 € de fonds sur les projets en cours

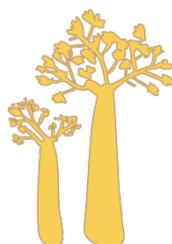


### *Depuis sa création en 2001, Zebunet a comptabilisé :*

- 6 336 adhérents
- 9 023 paysans bénéficiaires sur nos projets
- plus de 17 000 animaux financés
- 139 projets répartis dans 8 pays
- 46 partenaires locaux
- 762 308 € de financements reçus pour les pays
- dont encore 101 991 € encore en attente de virement

### *Zebunet c'est aussi :*

- une quinzaine de bénévoles engagés pour faire vivre l'association
- une salariée à temps plein
- un coordinateur local à temps partiel au Burkina Faso
- 25 associations partenaires de terrain



Association Zebunet

Péniche India Tango, Port des Champs Elysées, boîte aux lettres 40, 75008 Paris  
01.40.70.05.46 – [coordinateur.zebunet@gmail.com](mailto:coordinateur.zebunet@gmail.com)

## Actualités des projets par pays



### *Madagascar*

L'année 2018 a été marquée à Madagascar par la campagne pour l'élection présidentielle, avec une trentaine de candidats en liste, dont plusieurs anciens présidents. Toutefois, la campagne a été relativement calme et n'a pas impacté nos projets. La proclamation des résultats, en janvier 2019, n'a pas entraîné de violence malgré quelques protestations de la part des candidats d'opposition. Nous espérons qu'il en sera de même lors des élections législatives qui devraient avoir lieu en mai 2019.

**Le projet Aina 2015** a finalement été clôturé avec le remboursement complet du capital investi par Zebunet. Au vu des contrariétés qu'a entraîné ce projet, nous n'avons pas renouvelé le partenariat avec l'association AIDES.

**Le projet Ambatomirahavavy, en partenariat avec Fiavotra Mada**, devait se terminer en décembre 2018. Une partie des bénéficiaires a remboursé le prêt en temps et en heure, mais un autre village pose encore des difficultés. Le voyage de la coordinatrice et de la responsable pays, prévu en avril 2019, permettra de creuser les raisons de ce retard et de ces différences entre un village et un autre. Nous étudierons aussi la possibilité de relancer un projet auprès des bénéficiaires qui ont respecté le contrat.

**Comme l'année dernière, les projets de microcrédits en partenariats avec Lalona** sont restés au point mort, car tous connaissent des retards de remboursements. L'équipe de Lalona a pu récupérer de l'argent de certains bénéficiaires, mais tout le capital n'a pas été collecté. Nous attendons la clôture de ces projets avant d'en relancer de nouveaux, afin d'éviter un mauvais précédent. C'est un regret, car nous sommes très contents du **projet « Ville Verte »** mené avec eux.

**Ce projet de reboisement, financé grâce à l'appui de la Coopération monégasque**, a atteint ses objectifs. Sur la durée du projet, **294 220 arbres ont été plantés** dont 15 300 fruitiers chez 1 487

ménages, 237 481 plants sur les parcelles privées, 28 383 plants sur le terrain communautaire (point d’eau, place du village, etc.) et 13 056 plants le long des pistes.



*Plantation d’arbres dans le cadre du projet Ville Verte*

De manière générale, la population a bien investi les séances de mise en terre.

Les productions des 9 pépinières ont été satisfaisantes et ont permis d’avoir tous les plants nécessaires en temps voulu. Elles vont se maintenir pour devenir des activités commerciales individuelles. Cela permettra d’une part la pérennisation de 9 activités économiques, mais aussi la disponibilité de plants au niveau de la commune.

Nous envisageons également le soutien à la création d’un préau de vente sur la route nationale avec des fonds Zebunet, dont les modalités sont encore à définir.

Concernant le volet poulailler du projet, nous devons constater que les résultats sont mitigés. D’un côté les retombées directes sur les élevages sont positives : bonne production et sécurité des animaux, pérennité des activités et ventes régulières. Mais dans le même temps les remboursements du microcrédit individuel n’ont pas été respectés, entraînant un retard de quelques mois dans la clôture du projet.

L’élevage de poulets gasy dans le cadre du **projet pilote avec l’association Miavotra**, lancé en 2017, rencontre aussi de grosses difficultés. Selon les documents de suivi, tous les poussins des premières portées sont décédés pendant l’hiver malgache. Il semblerait que les bonnes pratiques enseignées aux jeunes n’aient pas été entièrement respectées et que l’alimentation coûte plus chère qu’anticipé. En conséquence, après un premier remboursement conforme au contrat, les remboursements ont pris du retard. De plus, la communication avec la responsable de l’association est par ailleurs assez compliquée, car elle n’a pas d’accès internet.



Ce sont donc deux projets de poulets gasy qui présentent des difficultés et des retards de remboursement. Lors de la visite terrain, il faudra distinguer la part d’indiscipline des emprunteurs et la réalité des difficultés liées à cet élevage, afin d’évaluer la pertinence de poursuivre ce type de projets.

Ce genre d’aléa fait partie des inconvénients inhérents aux projets de microcrédits solidaires. Nous dépendons de façon importante de la bonne volonté des emprunteurs et des associations partenaires mais aussi du succès de l’activité dans laquelle l’argent est investi, ce qui n’est jamais assuré à 100%.

**Le partenariat avec Fanaingam Pivoarana (FPV) se poursuit sans accroc**, avec la clôture du projet FPV1 et l’ouverture d’FPV3. Via ce partenariat, ce sont 100 zébus qui sont financés chaque année, et 200 gérés avec succès par les six paysans relais et Andry, technicien vétérinaire à la tête de Fanaingam Pivoarana. Les candidats au nouveau projet étaient nombreux, ce qui est une belle preuve de réussite du modèle !

Des projets complémentaires sont à l’étude avec ce partenaire. Par exemple le financement de bœufs de trait pour faciliter le travail des champs, la plupart de nos bénéficiaires étant aussi agriculteurs.



*Zébus financés dans le cadre du projet FPV 2, province d’Antananarivo*

### *Témoignages du terrain*

Notre responsable pays, lors de sa visite à Madagascar en avril, nous a ramené les témoignages suivants :  
 « Une bénéficiaire de FPV1, fière de nous montrer sa vache pleine. Ce sera son premier veau. Son mari est maçon à mi-temps, éleveur de poules et cultivateur. La production et la vente du maraîchage et des volailles ont permis de nourrir la famille mais aussi de respecter leur remboursement. Deux de ses enfants sur trois sont scolarisés. Elle espère de bonnes études et un bon métier pour eux. La revente de ce nouveau veau lui permettra de payer des études plus longues à ses derniers enfants. A Madagascar, l’école est payante. La famille projette d’agrandir le cheptel en souscrivant un prêt à l’occasion du prochain projet mené par Zebunet. La famille voudrait pouvoir acquérir un bœuf de trait pour faciliter le travail des champs. »

« Volololomaina est l’heureuse propriétaire de cette petite zébutte Betsileo grâce au projet FPV2. Cet animal est originaire de Fianarantsoa, à 300 km du village. Depuis ma visite, cette vache a eu un veau, qui sera gardé ou vendu, en fonction des besoins. Volololomaina est l’une des toutes premières bénéficiaires de Zebunet avec le projet Fanoitra (certains d’entre vous y avaient peut-être déjà participé à l’époque !). Depuis huit ans, son cheptel s’est bien agrandi : 5 veaux dont 3 mâles et 2 femelles. La revente des mâles, la reproduction des femelles et la production laitière ont été la source de ses revenus. Elle a pu nourrir et scolariser ses enfants. Aujourd’hui, Volololomaina ne souhaite pas souscrire à un nouveau plan. Ses sept enfants sont grands maintenant, deux sont même mariés et cinq travaillent. Elle parvient à nourrir le reste de sa petite famille grâce à aux revenus des rizières, de son cheptel, au manioc et autres légumes qui poussent aussi sur ses terres. »

*Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018*

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Financement pour	Montant du projet en Ariary	Montant du projet en Euros*
Lalona	Poulet Gasy 2014 B	150	Poules	30 000 000	7 543
	Poulaillers 2015	30	Poulaillers	9 000 000	2 263
	Ville verte - reboisement	commune	Arbres et pépinières	113 896 553	28 639
Fanaigam Pivoarana (FPV)	FPV 1	100	Zébus	62 000 000	15 590
	FPV 2	100	Zébus	65 000 000	16 344
	FPV 3	100	Zébus	75 000 000	18 858
Fiavotra Mada	Ambatomirahavavy 2016	39	Zébus et volailles	20 380 000	5 124
Miavotra	Miavotra volailles 2017	25	Volailles	12 500 000	3 143
<b>Total</b>		544		<b>387 776 553</b>	<b>97 505</b>



*Groupe de bénéficiaires des projets FPV prise lors de la mission de la responsable pays avec, à droite, Andry, le président de l'association.*



Les activités de Zebunet au Niger se sont poursuivies en partenariat avec la Mutuelle de Liboré, notre seul partenaire dans ce pays. Depuis plusieurs années, l’insécurité au Niger nous empêche de nous rendre sur place.

Toutefois, plusieurs sources nous ont affirmé que les zones dans lesquelles nous travaillons, à quelques heures de route de Niamey, sont suffisamment sûres pour organiser une visite de courte durée. C’est pourquoi des billets pour la coordinatrice et un membre du CA ont été achetés via notre partenariat avec Air France. La visite est prévue pour février 2019. Cela nous permettra de renforcer la communication avec l’équipe de la Mutuelle de Liboré et d’aller à la rencontre des bénéficiaires pour évaluer la réussite de nos projets. Nous organiserons aussi une rencontre avec un groupement de femmes dans la région de Dosso qui seraient intéressées par un soutien de Zebunet.

**Le projet Dantchandou 2016** ne s’est pas clôturé comme prévu à la fin de l’année, accusant quelques mois de retard. Le remboursement complet devrait avoir lieu début 2019 selon notre interlocuteur.

**Le projet Bagoua 2017**, lui, suit son cours. Nous pensions que les femmes avaient du retard dans les remboursements pour ce projet, puisque nous avons prévu qu’il y aurait deux remboursements du capital, un par an. Or, il apparaît que le contrat passé entre les femmes et la Mutuelle ne mentionne qu’un seul remboursement au bout de deux ans. Les femmes n’ont donc pas de retard, mais nous devons rester vigilants dans le suivi de la Mutuelle pour éviter ce genre de malentendus.

Selon notre partenaire, les femmes sont satisfaites de leur investissement, certaines ont pu vendre des boucs pendant la Tabaski, en août. D’autres ont fait le choix de garder un peu plus longtemps leurs animaux pour les faire grandir encore. Par ailleurs, elles ont la possibilité de vendre, lorsque

nécessaire, un des leurs agneaux pour acheter des médicaments ou des fournitures scolaires. Les femmes peuvent aussi offrir un petit lors d'une cérémonie, ce qui renforce leur position sociale dans la communauté.



*Bénéficiaires des projets Bagoua et Dantchandou, et leurs animaux, région de Tillabéri.*

### *Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018*

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
Mutuelle de Liboré	Dantchandou 2016	65	Ovins	9 750 000	14 863
	Bagoua 2017	107	Ovins	16 050 000	24 466
<b>Total</b>		<b>172</b>		<b>25 800 000</b>	<b>39 329</b>

\* Taux de change au 31/21/2018 1 € = 656 CFA



*Moutons Zebunet dans le village de Barayganda, sous un abri qui sert aussi au stockage du fourrage, région de Tillabéri.*



Pas de nouveau partenariat au Burkina Faso pour cette année, cependant nous poursuivons notre travail avec les projets qui sont encore en cours. Toutes ces activités sont supervisées par notre coordinateur pays, Jethro DELMA, qui assure conseils et suivi régulier sur le terrain.

Par ailleurs, la coordinatrice s'est rendue au Pays des Hommes intègres en février 2018. Elle a pu y rencontrer la quasi-totalité des partenaires de Zebunet et des bénéficiaires des projets. Cela lui a permis d'avoir une vision plus précise des problèmes que rencontrent certains éleveurs ou associations partenaires, mais aussi de rapporter des success story made in Zebunet !

**Le projet Kotédougou porcs 2017** lancé avec notre partenaire CEFRAP n'a pas connu le succès escompté cette année. Les éleveurs ont rencontré des difficultés, en partie à cause d'inondations importantes qui ont détérioré les porcheries et affaibli les animaux. Nous rencontrons donc un certain retard vis-à-vis des remboursements. Toutefois, les éleveurs se sont engagés à rembourser intégralement leur crédit, si on leur laisse plus de temps.

**Le projet Oubritenga 2016** connaît lui aussi un résultat mitigé. Certains éleveurs ont pu développer leur cheptel et ont jusqu'à six animaux. Mais d'autres ont perdu tous leurs animaux. Plusieurs raisons sont avancées par les bénéficiaires et l'équipe d'ASK lors de la visite de la coordinatrice. Tout d'abord, l'empoisonnement par pesticides et herbicides qui sont très utilisés dans la zone et parfois en surdose. Pendant l'hivernage, certains animaux qui broutaient sont morts soudainement.

Le manque de fourrage et surtout d'eau chez certains éleveurs semble aussi prégnant. Le projet est mis en place dans une zone où le gouvernement a relogé trois villages de déplacés liés à la construction d'un aéroport, sans toutefois développer les infrastructures adéquates ni attribuer des terres pour qu'ils reprennent une activité agricole. Ce surplus de population implique un stress hydrique plus important sans que les ressources n'aient augmentées et les animaux comme les hommes en pâtissent. Le manque de terres empêche les éleveurs de cultiver du fourrage, ce qui augmente le coût de leur entretien pour les familles.

Nous sommes face à une équation complexe. D'une part, ASK travaille dans une zone où la population est sinistrée et où le besoin d'investissements est réel. D'autre part, le manque de terre rend l'élevage plus coûteux et plus risqué, comme nous le voyons. Nous laissons un peu plus de temps aux bénéficiaires pour rembourser le crédit et évaluons la pertinence de poursuivre ce type de projet par la suite.

**Le partenariat avec APIL continue sereinement avec notre 2<sup>ème</sup> projet en commun, Kaya porcs 2017**, pour 20 femmes souhaitant développer des élevages porcins. Les premières ventes ont été bonnes notamment grâce à un accord de vente vers la Côte d'Ivoire. En moyenne, grâce au cheptel Zebunet, elles ont récolté 210 000CFA (soit 320€) en vendant entre cinq et sept cochons. La plupart des femmes ont finalement choisi de coupler l'activité d'embouche prévue dans le cadre du projet à une activité d'élevage naisseur, qui leur permet d'accroître les possibilités de revenus.



*Ancienne bénéficiaire du projet Kaya 2015, notre 1<sup>er</sup> projet avec APIL, province Sanmateng*



*Bénéficiaire du projet Kaya, dans sa porcherie, province Sanmatenga*

### La success story de Mme Odile

Ayant investi dans deux cochons dans le cadre du projet Kaya, en 14 mois de projet, elle a eu 3 portées avec 12, 14 et 7 petits. Elle n'a que deux femelles mais une voisine lui prête un mâle pour la reproduction. Elle embouche les porcelets un an environ et les revend.

Avec les premiers bénéficiaires, elle a aussi acheté quelques mâles pour les engraisser et les revendre. Les porcelets de sa production sont vendus entre 30 000 et 40 000 cfa à un an, et elle a déjà vendu les deux premières portées. Elle utilise le lisier pour les champs. Et même s'il y a des risques de peste porcine africaine, comme dans le reste du pays, le combo formation/suivi véto/porcherie lui a permis d'éviter toute contamination.

Si on fait le calcul elle a gagné minimum 700 000 cfa en une année, c'est sensationnel ! Pour l'anecdote, quand Odile a raconté cette histoire à la coordinatrice de Zebunet, devant l'équipe d'APIL, ils l'ont taquiné en lui disant qu'à ce rythme, ça valait le coup d'arrêter de travailler pour se mettre à l'élevage porcin !

Odile met une partie de ses bénéfices à la caisse populaire pour les remboursements et les frais de scolarité de ses enfants, en plus d'une machine à coudre, elle a pu acheter une parcelle de terrain pour aider sa famille.



**Le projet d'embouche bovine avec Sourires d'Afrique** s'est clôturé avec le remboursement intégral du capital. Malgré l'absence de la responsable de l'association, qui ne se rend plus au village, les femmes ont tenu à rembourser le capital que Zebunet leur avait prêté. Notre coordinateur pays s'est rendu régulièrement sur place pour récupérer l'argent et féliciter les bénéficiaires de leur engagement.

*Bénéficiaire du projet avec son zébu, province de Bazèga*

**Le projet Cassou 2013 avec le groupement Nemaro Yen** s'est aussi clôturé cette année. Les membres actifs sont aujourd'hui mobilisés sur un projet de forage et de maraichage, dans la continuité de leur volonté de promouvoir l'agroécologie au sein de leur exploitation et dans la zone. C'est pourquoi nous n'avons pas relancé cette année de projet avec eux. Nous attendons qu'ils soient plus disponibles et peut-être qu'ils formulent le souhait que nous les soutenions dans le développement de cette activité.

**Concernant le projet en cours avec AMUS**, projet d'investissement dans des outils agricoles (kassines) et dans des ânes, nous sommes dans l'obligation de constater un échec cette année encore. Les sommes recouvrées sont dérisoires et les kassines ne sont pas utilisées par les paysans. Le manque de répondant de l'équipe du partenaire est un frein supplémentaire au règlement des difficultés qu'a rencontrés ce projet.

Lors de son séjour au Burkina, notre coordinatrice s'est rendue sur place. Elle a pu confirmer que les kassines livrées ne correspondaient pas à la commande et qu'elles étaient stockées dans un

hangar. Nous allons les récupérer pour les fournir à une autre association qui serait intéressée. Le prêt lié à cet outil est donc de fait annulé. Pour ce qui est du remboursement des ânes, nous poussons le partenaire à récupérer le capital, les paysans s'étant engagés à le faire.

Cependant, par mauvaise volonté de leur part ou de l'équipe d'AMUS, rien ne bouge malgré les nombreuses relances du siège et du coordinateur local. Afin de clôturer rapidement ce partenariat, nous avons proposé une annulation partielle de la dette en fin d'année. Ce système devrait nous permettre de récupérer au plus vite la somme à percevoir sans accabler les paysans sous les traites.



Avec la **MECRA**, le projet **Gomboro de financement de 25 éleveurs de volailles à hauteur de 160 000 fcfa**, se déroule bien. Ce projet doit prendre fin en janvier 2019. Pour les premiers remboursements les éleveurs ont eu besoin de puiser dans les revenus de leurs autres activités, maintenant l'élevage commence à se suffire. Les échanges sont fluides avec la MECRA, le suivi et les remboursements sont fait dans les temps. A la fin du projet, la MECRA souhaite nous soumettre une nouvelle demande, que nous étudierons avec intérêt.

*Bénéficiaire du projet Gomboro avec son fils, province du Sourou*

Le suivi des animaux n'est pas toujours évident dans cette région du Nord car les populations, majoritairement animistes d'après la MECRA, ont une croyance qui dit que compter ses animaux risque de décimer le cheptel. C'est donc l'animateur de la MECRA qui fait les décomptes, sans donner le bilan à l'éleveur pour ne pas le tracasser.

**Le projet Bilifou 2018 s'est achevé à la toute fin de cette année.** Selon les habitudes de cette association, un projet a tout de suite été relancé, avec un nombre plus réduit de bénéficiaires, pour que l'investissement puisse être plus élevé (achat de plusieurs animaux ou d'un stock plus important). La durée du prêt a été rallongée pour les prêts liés à l'élevage, passant d'un à deux ans. Ce sont ainsi 240 femmes qui ont été sélectionnées, dont 141 pour une activité d'élevage et 99 pour une activité de petit commerce.

Ces commerces de proximité représentent une source de revenus appréciables pour les femmes, d'un petit montant, mais cadencé. Cela leur permet de se constituer une petite trésorerie afin de faire face aux achats prévus et imprévus nécessaires au foyer.

**A Kongoussi, dans le cadre du projet Nopoko 2017**, nous avons prêté de l'argent à un orphelinat, afin de favoriser son autofinancement par le lancement d'une activité d'embouche de moutons. La rentabilité réelle de l'embouche ayant été quelque peu surestimée, nous avons permis au directeur

de recommencer des cycles avant de finaliser le remboursement du capital. Ainsi, il peut mettre davantage d'argent de côté et réussir la transition vers une activité autonome.

*Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018*

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
<b>CEFRAP</b>	Kotédougou 2013	16	Brebis	1 935 000	2 950
<b>Sourires d'Afrique</b>	Kombissiri 2013	19	Taureaux	4 100 000	6 250
<b>Nemaro Yen</b>	Cassou 2013	7	Taureaux	910 000	1 387
<b>APIL</b>	Kaya porcs 2017	20	Porcs	3 550 000	5 412
<b>AMUS</b>	Kassines 2016	20	Ânes et kassines	4 104 000	6 256
<b>ASK</b>	Oubritenga 2016	20	Brebis et moutons	3 456 000	5 268
<b>MECRA</b>	Gomboro 2017	25	Volailles	4 000 000	6 098
<b>Bilifou</b>	Bilifou 2017	360	Ovins et commerce	18 000 000	27 439
	Bilifou 2019	240	Ovins et commerce	18 000 000	27 439
<b>Nopoko</b>	Nopoko ovins 2017	1	Ovins	1 637 000	2 495
<b>Total</b>		<b>728</b>		<b>59 692 000</b>	<b>90 994</b>

\* Taux de change au 31/21/2018 1 € = 656 CFA



*Zébus Zebunet, résultats de l'investissement du projet Kombissiri, province de Bazèga*



Association Zebunet

Péniche India Tango, Port des Champs Elysées, boîte aux lettres 40, 75008 Paris  
01.40.70.05.46 – [coordinateur.zebunet@gmail.com](mailto:coordinateur.zebunet@gmail.com)



© Zeppelin

Les projets de Zebunet au Vietnam se déroulent toujours bien ! Nous continuons de travailler avec nos deux partenaires de longue date : AEPD et MACDI.

**Le projet Hien Ninh 2017 Vaches et Poissons avec AEPD** suit son cours, sans retard de remboursement.

AEPD organise des réunions mensuelles entre les emprunteurs. Ils y partagent leurs expériences en matière d'élevage d'animaux et d'autres questions de la vie. Selon le partenaire, de telles réunions aident les ménages avec des personnes handicapées et les ménages pauvres à se sentir plus confiants et plus proches des autres membres de la communauté. Grâce aux formations dispensées au début du projet, les modèles développés semblent bien construits et durables.

#### *Améliorations apportées par le projet*

*Mme Vo (élevage de vaches) : la vache initiale a produit une autre vache et un veau, elle a vendu la vache pour réparer sa maison.*

*Mme Nguyen (élevage de vaches) : elle va pouvoir réparer sa maison et envoyer ses enfants à l'école.*

*M. Le (élevage de vaches) : il s'est acheté un réservoir à eau potable et va construire une clôture autour de sa maison pour développer un élevage de volailles.*

*M. Ho (pisciculture) : il s'est construit une maison et a agrandi son étang à poissons.*

Nous n'avons encore jamais soutenu de petits commerces au Vietnam mais les chiffres étant prometteurs, nous avons accepté de faire un test. Afin d'assurer les meilleures conditions pour la

réussite de cet investissement, Zebunet finance ici deux formations pour 60 000 000 VND. Les familles ont été formées à la gestion notamment.

**Notre partenariat avec MACDI** se poursuit également. Le **projet Chieng Pan 2016** est aujourd'hui terminé pour les éleveurs de porcs qui ont remboursé la totalité de leur emprunt. Et c'est un réel succès pour ces éleveurs ! Leur prêt s'élevait à 5 000 000 dongs vietnamiens, plus 960 000 dongs d'intérêts sur deux ans, soit un montant total de 225€. Selon les documents de suivi, la moyenne des ventes de porcelets est de 94 000 000 de dongs sur deux ans, soit 3 550 €. Ils vont d'ailleurs pouvoir continuer leur élevage car les ventes ne les ont pas empêché de garder des animaux. La plupart d'entre eux ont encore entre 4 à 8 cochons à la fin du projet.

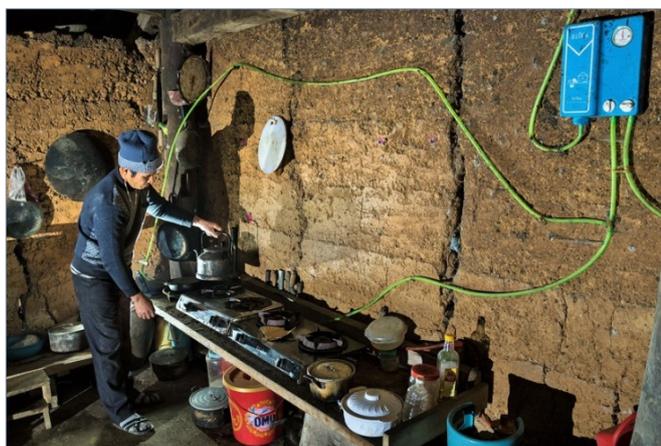
**Côté vaches**, tous les éleveurs de Chieng Pan 2016 ont eu des petits, quinze d'entre eux ont eu deux veaux, les autres un seul. Aucun décès n'est à déplorer. La plupart des éleveurs ont décidé de vendre un veau, la moyenne du montant des ventes s'élève à 17 000 000 de dongs vietnamiens soit 640€. Leur prêt était de 8 000 000 de dongs, plus 1 900 000 d'intérêts, soit 370€ en tout. Le projet est donc une réussite pour ces fermiers aussi. D'autant que le projet est encore en cours jusqu'en juillet 2019, ce qui va leur permettre d'engager un nouveau cycle de reproduction et d'augmenter le montant des ventes d'ici la fin du projet.

**Le projet Biogaz Quan Ba mené en partenariat avec MACDI**, et des chercheurs spécialistes de ces questions, en France et au Vietnam, a pris fin cette année. C'est une réussite, que nous allons nous empresser de reproduire avec d'autres familles.

Selon l'étude d'impact, les biodigesters permettent en moyenne une réduction de 65% de la consommation de bois et de 68 à 90% de la consommation de gaz. Ainsi la part des dépenses énergétiques pour les ménages diminue drastiquement et ils se rapprochent de l'autosuffisance énergétique.



© Zeppelin



© Zeppelin

Au-delà des préoccupations monétaires, c'est aussi une économie de temps qu'ont réalisé les paysans en investissant dans le biodigester. Lors de la mission de notre présidente à Quan Ba, une femme lui a expliqué qu'avoir le gaz « gratuitement » à la maison lui évitait de devoir soit aller chercher du petit bois dans les collines environnantes soit faire un détour au marché pour en acheter. Elle a ainsi plus de temps pour vaquer à ses autres occupations.

Les ménages ont aussi réduit leurs achats d'engrais et pesticides, grâce à l'épandage sur leurs champs du digestat produit par le biodigester. L'argent ainsi épargné occupait entre 3% à 3,9% du revenu des cultures. Mais surtout, ils ont augmenté le rendement de leurs parcelles : +30% pour les cultures de légumes, +15% pour le riz et +16% pour le maïs. Toutes ces variantes permettent de penser que l'investissement initial peut être remboursé en moins de 3 ans.

Enfin, et c'était une préoccupation importante de Zebunet, le biodigester permet une gestion rationalisée des déchets liées à l'activité d'élevage. L'impact négatif de cette activité sur l'environnement est réduit. Les excréments sont récupérés et valorisés via le biodigester, évitant une contamination des terres et rivières alentours.

*Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018*

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Animaux financés	Montant du projet en VND	Montant du projet en Euros*
MACDI	Biogaz Quan Ba	142	Biodigesteurs	1 162 707 700	42 657
	Chieng Pan cochons	150	Cochons	750 000 000	27 516
	Chieng Pan vaches	20	Vaches	160 000 000	5 870
AEPD	Le Thuy 2015 vaches	30	Vaches	300 000 000	11 006
	Hien Ninh 2017 poissons	2	Poissons d'élevage	20 000 000	734
	Hien Ninh 2017 vaches	53	Vaches	530 000 000	19 445
	Gia Ninh 2018	45	Cochons, poissons, vaches et petits commerces	560 000 000	20 545
<b>Total</b>		<b>442</b>		<b>3 482 707 700</b>	<b>127 773</b>

\* Taux de change au 31/12/18 : 1 € = 27 701 VND



*Bénéficiaire du projet Chieng Pan Cochons, région d'Ha Giang © Zeppelin*



La coordinatrice s'est rendue au Togo en mars 2018 afin de faire le tour des projets en cours et rencontrer des partenaires potentiels.

Elle a entre autres **validé le partenariat avec WWOOF Togo**, membre de la Fédération Internationale des organisations WWOOF dans le monde, dont le siège est en Angleterre. Le coordinateur est comptable de formation, il a été assistant financier de plusieurs ONG au Togo pendant 7 ans environ. Il a créé WWOOF avec deux amis techniciens agricoles avec pour objectif de faire connaître la pratique de woofing au Togo, afin de favoriser les échanges sur les bonnes pratiques agricoles, tout en évitant l'aspect financiarisé du volontariat en général. L'idée est aussi d'encourager les fermiers à se convertir au bio tout en leur proposant des activités économiques leur permettant une sécurité et une diversité financière. Zebunet a entamé ce nouveau partenariat en 2018 avec le lancement d'un projet pilote pour 33 éleveurs et agriculteurs.

**Pour ce projet Mitudua 2018**, certains bénéficiaires ont décidé d'investir dans des tubercules de gingembre et d'agrandir les surfaces cultivées de leurs exploitations. La durée du projet, 15 mois, permet de faire une récolte, de rembourser le prêt puis de poursuivre la culture sur la surface nouvellement exploitée.

D'autres ont souhaité financer des lots de poules, dindes ou dindons, avec des mâles reproducteurs et des femelles. Le prêt octroyé par Zebunet finance l'achat des animaux, les soins vétérinaires et une partie de l'alimentation. Zebunet prend à sa charge les séances de formation des éleveurs aux bonnes pratiques d'aviculture et une partie des frais de suivi du partenaire local.

**Nous continuons de renforcer le partenariat avec IADES**, car c'est un partenaire sérieux, avec une bonne expérience du microcrédit et une approche du développement proche de la notre. IADES

met un fort accent sur le côté social de son travail de microcrédit, avec pour chaque prêt un accompagnement et des formations adaptées. Lors d'une visite à Paris, Christian, le directeur d'IADES, nous expliquait qu'il ne faut pas travailler seulement sur la création de revenus d'un ménage mais aussi sur la gestion des dépenses. Par exemple, ils font la promotion de l'usage des moustiquaires afin de prévenir le paludisme. Cela permet d'éviter les dépenses en soins de santé qui y sont liées et la perte de revenus que peut engendrer l'arrêt du travail pendant les crises.



*Session de sensibilisation © IADES*

IADES fait partie des partenaires qui possèdent les compétences et les ressources humaines pour encadrer des projets de petit commerce et d'agriculture, qui demandent un suivi différent de nos projets d'élevage habituels. C'est pourquoi **nous avons lancé en 2018 le projet Région Maritime**, avec 24 prêts petits commerces, 57 prêts pour le développement de maraichage et 17 prêts pour l'élevage (petits ruminants, volailles et porcs). Ce projet s'étend sur les deux cantons d'Abobo et de Kévé.

Les familles bénéficiaires ont toutes l'agriculture vivrière pour principale activité. Sur ce projet les prêts accordés sont sur mesure. Certaines femmes ont demandé de petits montants (autour de 50 000 cfa soit 75 €) pour augmenter leurs cultures et acheter des outils tandis que d'autres ont souhaité acquérir des matières premières pour faire du petit commerce local (vente de céréale, de boissons, petite restauration, etc). D'autres encore ont souhaité améliorer leur élevage avec des prêts pour acheter des géniteurs ou construire des abris en dur.

**Le projet Abobo 2017 sera terminé au premier trimestre 2019**, les échéances ont été respectées. L'équipe sur le terrain a tout de même rencontré une difficulté : tous les bénéficiaires d'un village ont quitté leurs habitations. IADES nous explique que ces familles, pauvres et sans terres, ont dû se déplacer pour aller chercher du travail dans une zone plus favorable. La structure s'est toutefois engagée à rembourser la moitié de la perte liée à ces disparitions. Ce qui limite le manque à gagner pour Zebunet à 250 €.

### Témoignage du terrain : le remboursement tel qu'observé par la coordinatrice

A Abobo, rencontre avec une quarantaine de bénéficiaires, à 95 % des femmes. Ce qui a été intéressant lors de cette visite c'est qu'IADES a réalisé le travail terrain en direct : appel des membres, récupération des remboursements, tenue des cahiers de comptes et des reçus, etc. Cela a pris 5h.

Les remboursements sont mensuels, avec sommes libres selon les capacités de chacun. Le suivi des activités se fait également mensuellement lors de ces réunions. En moyenne, j'ai noté que les femmes versaient entre 2 000 et 5 000 CFA, parfois jusqu'à 10 000 CFA selon leur activité, ce qui fait vraiment des faibles montants (5 000 CFA = 7€).



C'est là toute la force du partenaire : être sur place et permettre des très petites échéances très régulières. Selon les activités, chacun gère ses priorités, certaines femmes remboursent très peu pour se réapprovisionner, tandis qu'un homme par exemple a versé 12 000 CFA (environ 20 €) pour terminer sa créance. Il souhaite en effet pouvoir demander un nouveau prêt de 80 000 CFA pour préparer sa campagne agricole, qui commence en mai. Il a besoin de petits matériels, de semences et de payer des métayers.

Nous avons aussi discuté de la possibilité de mettre en place un projet pilote de biodigesteurs. Il semblerait qu'au Togo, l'accès à cette technologie soit très limité et très cher, malgré le nombre important d'éleveurs. Nous pourrions nous appuyer sur notre expérience au Vietnam et sur l'un de nos partenaires au Burkina Faso, APIL, qui met en œuvre un projet similaire.

**Le projet Kloto Agou Petits ruminants et Volailles en partenariat avec l'association LGD** s'est terminé le mois dernier avec le remboursement des dernières échéances par les éleveurs. Un franc succès ! En août, ils ont pu vendre des animaux au prix fort lors la fête religieuse de la Tabaski et générer ainsi un bénéfice qui leur permettra d'améliorer leur quotidien ou de réinvestir dans leur élevage.

Les propriétaires de petits ruminants ont, pour la plupart, réussi à avoir une vingtaine de petits grâce au cheptel acheté en début de projet. Ces petits ont été revendus en moyenne 16 000 CFA, l'équivalent de 24€ par tête. Malgré les ventes, tous terminent le projet avec un cheptel renforcé.

De leur côté, les familles qui avaient choisi d'emprunter pour acheter un lot de volailles ont pu vendre jusqu'à 400 œufs en deux ans, pour un revenu de 300 000 CFA, soit 450€ de chiffre d'affaires sur l'entièreté du projet.

Zebunet a renouvelé sa confiance au partenaire en soutenant un nouveau projet d'élevage et de production de manioc proposé par l'association, pour une durée deux ans. **Le projet Kpalimé 2018 a débuté en juin.**

Pour l'élevage, Zebunet finance 5, 6 ou 7 caprins pour chacune des dix-sept familles afin d'entamer ou renforcer des activités d'élevage familial. Les chèvres peuvent avoir une à deux portées par an, ce qui permettra conjointement de développer le cheptel tout en vendant des petits pour rembourser le prêt. Sur ce volet, le prêt finance aussi les soins vétérinaires et la construction d'une chèvrerie, tandis que Zebunet prend à sa charge les formations. Pour l'agriculture, quinze paysans ont emprunté pour l'achat de semences, d'outillages et le financement de la main d'œuvre afin d'agrandir des champs de culture de manioc et renforcer leur exploitation.

Zebunet est l'unique partenaire de la LGD depuis deux ans. Ils sont contents d'accompagner les agriculteurs, et en dehors de Zebunet, ils mènent plusieurs actions bénévoles : formation en agriculture biologique, sensibilisation à l'usage du compost, etc.

**Le travail continue avec Elevage et Solidarité des Familles au Togo (ESFT),** ancienne antenne d'Elevage Sans Frontières Togo. **Le projet Haho 2017** a pris un peu de retard, car les éleveurs ont demandé à suspendre les remboursements pour deux mois, afin de pouvoir investir les sommes dues dans leurs activités agricoles plutôt que de dans le remboursement du prêt. Ce que nous avons accepté.

La visite de la coordinatrice en mars a permis confirmer que les éleveurs avaient mis en œuvre les consignes d'ESFT.



*Bénéficiaire du projet Haho 2017, région des Plateaux.*

Les abris respectent des normes d'orientation avec le vent, d'aération, d'hygiène, etc. Toutes les déjections servent à faire du compost grâce à la formation, le fourrage est stocké au sec, et les pratiques de reproduction pour éviter la consanguinité sont respectées. Quelques décès sont à déplorer du fait de maladies subites, de vols ou d'accident de la route lorsque les animaux sont envoyés en divagation. Toutefois, les éleveurs réussissent à faire des ventes tout en conservant leur cheptel, et ceux qui ont perdu une grande partie de leurs bêtes vont pouvoir être aidés par ceux qui n'en ont plus.

Enfin, **le projet Avé-Vo 2015 avec CREDI a finalement été remboursé** en mai 2018. Le retard pris était dû à une dizaine de bénéficiaires qui faisaient preuve de mauvaise volonté. Il reste un reliquat chez le partenaire, qui sera reporté sur le nouveau projet que nous lancerons avec eux l'année prochaine.

Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
IADES	Wodomé 2016	35	PR et volailles	4 031 000	6 145
	Abobo 2017	40	Elevage, agriculture et petits commerces	2 260 000	3 445
	Région Maritime 2018	99	Elevage, agriculture et petits commerces	11 096 945	16 916
CREDI	Avé-Vo 2015 chèvres	20	Chèvres	5 122 000	7 808
	Avé-Vo 2015 canards	9	Canards		
	Avé-Vo 2015 poules	13	Poules		
	Avé-Vo 2015 truies	2	Truies		
WWOOF	Mitudua 2018	33	Volailles et plantations de gingembre	3 334 150	5 083
LGD	Kloto Agou 2016	45	Chèvres et volailles	2 949 360	4 496
	Kpalimé 2018	99	Chèvres et manioc	6 973 200	10 630
ESFT	Haho 2017	22	Ovins et caprins	3 285 000	5 008
<b>Total</b>		<b>417</b>		<b>39 051 655</b>	<b>59 530</b>

\* Taux de change au 31/21/2018 1 € = 656 CFA



Chevreau Zebunet, projet Kloto Agou, région des Plateaux



© Brittany Danisch Licence CC 2.0

Nous avons poursuivi l'élargissement des activités au Mali en 2018 grâce à la signature d'un **nouveau partenariat avec l'association franco-malienne Dogon Nature**.

L'objectif de cette association est d'apporter une aide au développement des communautés paysannes du pays Dogon au Mali, en particulier celles de Koundou Dah. L'association soutient la diffusion des pratiques agroécologiques via des projets d'accès aux ressources en eau, d'accès aux moyens de production agricoles, et de développement de parcelles maraîchères cultivées en agroécologie. Dans le cadre du partenariat avec Zebunet, le projet porte sur de l'élevage d'ovins (embouche et reproduction). 60 femmes vont obtenir un prêt pour acheter un ou plusieurs animaux.

**Le projet Koundou 2018** devait commencer en mars 2018 et une partie de l'argent a été distribuée à certaines femmes. Toutefois, le projet a été très rapidement suspendu puisque des groupes armés ont fait irruption dans le cercle de Bandiagara, où il se déroule. Les populations ont été obligées de fuir leurs habitations et de se cacher en hauteur dans les falaises proches. Les travaux des champs mais aussi les échanges commerciaux ont été suspendus pendant plusieurs mois. Impossible pour les femmes d'investir dans ce contexte.

De leur côté, les hommes ont pris les armes pour s'opposer aux groupes armés mais aussi à certaines populations peules, identifiées comme soutenant les groupes armés. Des villages, peuls et dogons, ont été pillés et incendiés. Comme la plupart des maliens, nos interlocuteurs chez Dogon Nature étaient inquiets de la présence de ces groupes armés dans la région, mais aussi de la montée des conflits intercommunautaires qui en a résulté. Toutefois, ils estiment qu'une fois les

groupes armés disparus – ils pillent puis repartent – la situation devrait s'apaiser et le projet pourra reprendre.



*Réunion de présentation du projet Koundou 2018, région de Mopti*

La situation sécuritaire dans le cercle de Koulikoro, où nous menons **le projet Maféya 2017 avec l'association ICD**, est beaucoup plus calme. Ce contexte qui a permis au projet de suivre son cours tout au long de l'année.

Le premier remboursement a eu lieu quelques mois plus tôt que prévu afin d'espacer les échéances. Les femmes ont du coup vendu leurs animaux relativement jeunes, ce qui a malheureusement limité les bénéfices.

Sur un total de 72 femelles financées il y a eu 99 mises bas, ce qui est très positif ! Cela a permis de doubler le cheptel, malgré quelques pertes à déplorer. Dix-neuf animaux ont été vendus, pour un total de 355 000 cfa, soit 540 €.

Un an avant la fin du projet, il reste 157 animaux au total chez nos bénéficiaires, soit une augmentation de 40 %, ce qui est encourageant pour la dernière année du projet.



*Le responsable d'ICD en compagnie d'une bénéficiaire du projet Maféya 2017*

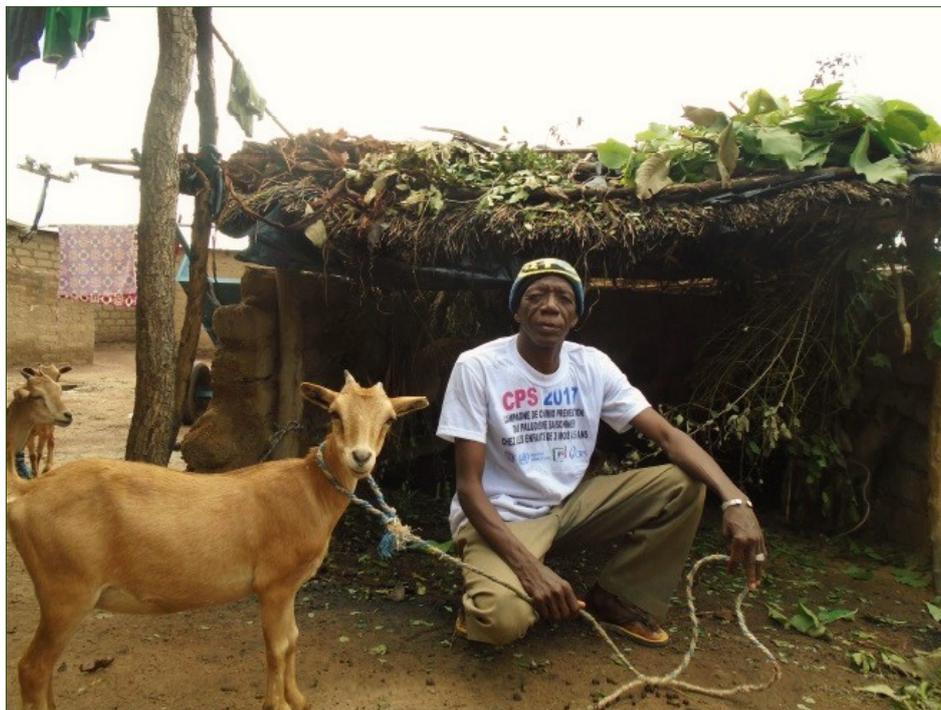
Les femmes vont encore avoir une mise bas par femelle d'ici janvier 2019 et les animaux déjà existants auront grossi. Cette situation permettra aux femmes de vendre à un meilleur prix, ce qui facilitera le remboursement, tout en laissant la possibilité de conserver un noyau reproducteur pour poursuivre l'activité une fois le prêt remboursé.

**Le projet Tiakadougou 2017 mené par AMPDR** a eu un an en juillet 2018. Certains emprunteurs avaient du retard dans le versement de la première échéance, qui a été rattrapé par la suite. En juillet 2018, date de l’envoi des documents de suivi pour cette année, ils avaient pu vendre entre une et quatre chèvres, pour des montants allant de 76 000 CFA (soit 115€) à 14 000 CFA (soit 21€). Dix-huit d’entre eux ont encore au moins 3 bêtes dans leur cheptel après les ventes. Les deux tiers d’entre eux n’ont pas eu de décès à déplorer. Par contre, le nombre de naissance relevé est globalement bas. Nous poussons l’équipe d’AMPDR à travailler sur ce sujet, afin d’identifier les raisons qui pourraient expliquer ce chiffre quelque peu décevant.

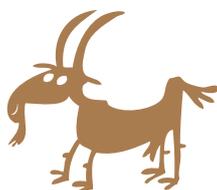
*Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018*

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
ICD	Maféya 2017	36	Ovins	3 850 000	5 869
AMPDR	Tiakadougou 2017	30	Ovins	4 055 010	6 181
Dogon Nature	Koundou 2018	60	Ovins	4 696 700	7 160
<b>Total</b>		126		<b>12 601 710</b>	<b>19 210</b>

\* Taux de change au 31/21/2018 1 € = 656 CFA



*Bénéficiaire du projet Tiakadougou 2017 et ses chèvres, région de Koulikoro*



Association Zebunet

Péniche India Tango, Port des Champs Elysées, boîte aux lettres 40, 75008 Paris  
01.40.70.05.46 – [coordinateur.zebunet@gmail.com](mailto:coordinateur.zebunet@gmail.com)



*Sénégal*

©Zeppelin

L'année 2018 marque l'ouverture d'un projet Zebunet au Sénégal, le premier d'une longue série, nous l'espérons.

Le secteur rural sénégalais, dans un contexte sahélien ponctué de sécheresses et de difficultés d'accès à l'eau, est la proie d'un fort chômage des jeunes ou des personnes vulnérables (veuves, personnes analphabètes, etc). Une grosse partie de la population du pays vit pourtant de l'agriculture et de l'élevage, avec les aléas économiques que cela implique, c'est-à-dire des revenus irréguliers et les difficultés d'accès aux financements, aussi petits soient-ils.

La stabilité politique et la situation sécuritaire du pays, ainsi que la rencontre avec l'équipe de notre partenaire Globe, nous ont poussés à nous engager dans ce pays, pour soutenir les investissements des paysans sénégalais.

Notre partenaire Globe soutient des projets culturels et sanitaires sur la commune de Mboumba depuis 2012, la dynamique créée amène au fur et à mesure à de nouvelles idées et projets. C'est ainsi que Globe a contacté Zebunet, pour développer des activités rurales, d'agriculture ou d'élevage.

**Pour ce premier projet pilote M'boumba**, lancé en mars 2018, dix jeunes femmes ont été sélectionnées pour créer des petits élevages d'ovins Bali Bali, une race sahélienne résistante et reconnue pour sa qualité.

L'investissement est plus conséquent que s'il s'agissait d'animaux plus petits, car le Bali Bali est une race particulièrement appréciée et qui rapporte davantage de bénéfices à terme. Son prix d'achat reste donc non négligeable.

L'objectif est qu'en 24 mois, les femmes puissent reproduire 2 à 3 fois leurs 2 femelles, pour conserver les petits et les revendre au bout de 6 mois à un an.



*L'éleveuse abreuve ses Bali Bali, région de Saint-Louis © Zeppelin*

Parallèlement les mâles seront bien nourris afin d'être revendus à un bon prix au bout de 2 à 3 ans.

### *Tableau récapitulatif des projets en cours en 2018*

Partenaire	Projet	Nombre de familles	Animaux financés	Montant du projet en FCFA	Montant du projet en Euros*
<b>Globe</b>	M'boumba 2018	10	Ovins	3 898 500	5 943
<b>Total</b>		10		<b>3 898 500</b>	<b>5 943</b>

\* Taux de change au 31/21/2018 1 € = 656 CFA



*Bétail en divagation aux alentours de M'boumba © Zeppelin*

## Ils nous soutiennent

### ► Gouvernement Princier de Monaco



Zebunet a signé en septembre 2015 une convention de partenariat avec la Coopération Internationale Monégasque pour une durée de trois ans. La coopération Monégasque apporte un soutien financier important à notre association afin de mener à bien deux projets :

- **N'Dounga Windé 2015**, au Niger en partenariat avec la Mutuelle de Liboré. Ce projet, terminé en septembre 2017, a permis à 75 femmes vulnérables des villages de N'Dounga Tarey et Windé Béri d'acquérir 4 petits ruminants par femmes afin de développer un cheptel pour avoir une nouvelle activité génératrice de revenus. La Coopération Monégasque a notamment financé l'achat de tous les animaux.

- **Ville Verte**, à Madagascar en partenariat avec Lalona. Ce projet, sur une durée de trois ans, a commencé en juillet 2015 et s'est terminé cette année. Il avait pour objectif de reboiser toute la commune d'Andriambilany, où résident les bénéficiaires de nos projets avec Lalona depuis 2010. La Coopération Monégasque nous a soutenu pour le financement de tout le matériel (pour la construction et le travail en pépinière), pour l'achat de tous les plants nécessaires, ainsi qu'à travers le financement des salaires des RH locales (notamment les pépiniéristes et Lalona).

La Coopération Monégasque a également soutenu le siège de Zebunet à travers un financement destiné à développer notre communication, indispensable au développement de nos actions sur le terrain. Ce volet nous a permis de réaliser plusieurs actions pour mettre en valeur l'association : refonte du design du site internet, impressions de flyers et plaquettes, organisation d'un concert caritatif, prestation d'un consultant et réalisation d'un reportage sur deux de nos pays. Au total ce sont 20 000 € qui ont été accordés pour participer à ces diverses actions de communication.

### ► Terres d'Aventures



Cette agence de voyage responsable, spécialiste du voyage à pied, propose des circuits partout à travers le monde, en promouvant des valeurs de développement durable. Terres d'Aventures propose plusieurs voyages dans des pays où Zebunet a des projets (Madagascar, Togo, Vietnam). Depuis fin 2015 nos deux structures ont créé un partenariat pour proposer aux voyageurs de cette agence de financer des animaux à des paysans dans les pays où ils comptent se rendre. Ainsi un voyageur Terres d'Aventures peut soutenir un agriculteur ou un éleveur avant son séjour, et aller le rencontrer lors de son voyage.

### ► Air France



Zebunet bénéficie chaque année depuis 2010 du soutien de la compagnie aérienne Air France à travers des billets de partenariat humanitaire. La compagnie octroie chaque année un certain

nombre de billets d'avion à des associations, à prix coûtant, ce qui permet de planifier nos missions d'évaluation d'une année sur l'autre et d'avoir un coût de transport bien inférieur au tarif habituel.

En 2018, Zebunet a bénéficié de 3 billets AR : pour une mission à Madagascar, pour une mission Burkina Faso et Togo, ainsi qu'une mission au Niger. Cette dernière a finalement été annulée pour des raisons de sécurité. Pour 2019, nous avons demandé 4 allers-retours (Niger pour deux personnes, Madagascar et Sénégal). Ces billets facilitent nos missions d'évaluation sur le terrain, car la date de départ n'est pas fixée. Ce qui nous laisse de la souplesse pour choisir les dates et durées de mission en fonction des contraintes opérationnelles.

## Conseil d'Administration 2018

<i>Nom et prénom</i>	<i>Profession</i>	<i>Fonction</i>
<b>Ngoc Hanh HA</b>	Professeure de biochimie retraitée	Présidente
<b>Gérard FELDZER</b>	Pilote Air France retraité	Vice-président
<b>Patrice PASTUREL</b>	Retraité	Trésorier
<b>Alain GERSET</b>	Télécommunication retraité	Secrétaire
<b>Gérard CAIRE</b>	Chef d'entreprise	Membre
<b>Marie Claire SAUNIER</b>	Provisseuse retraitée	Membre
<b>Joëlle GHIRLANDA</b>	Professeure retraitée	Membre
<b>Jacques ROGEL</b>	Cadre à la Région Île de France	Membre
<b>André Jean Guérin</b>	Ingénieur forestier	Membre
<b>Roger Politis</b>	Cadre informaticien	Membre



## Le siège

### *L'équipe de Zebunet*

En 2018, l'équipe de bénévoles est restée stable avec une quinzaine de permanents réguliers sur plusieurs postes : responsables pays, représentants locaux, responsable informatique, traduction, etc.

Le siège bénéficie également de précieux « conseillers » qui nous apportent leur expertise selon les besoins de nos projets : chercheurs à l'IRD, zootechnicien ou agronomes du CIRAD, mais aussi des entreprises spécialisées en biogaz.

Enfin, la coordinatrice de l'association qui supervise tous les projets et partenariats est basée à Paris et fait un à deux déplacements par an sur les projets, tout comme certains responsables pays.

En septembre 2018, Lou Crevel, notre coordinatrice depuis 4 ans, a été remplacée par Léa Papinutti. La passation, qui a duré deux semaines, a permis une transition en douceur.

Sur le terrain, toute cette équipe est appuyée des représentants locaux bénévoles, qui nous aident à suivre les activités, à tenir les comptes bancaires ou encore à faire les démarches administratives locales.

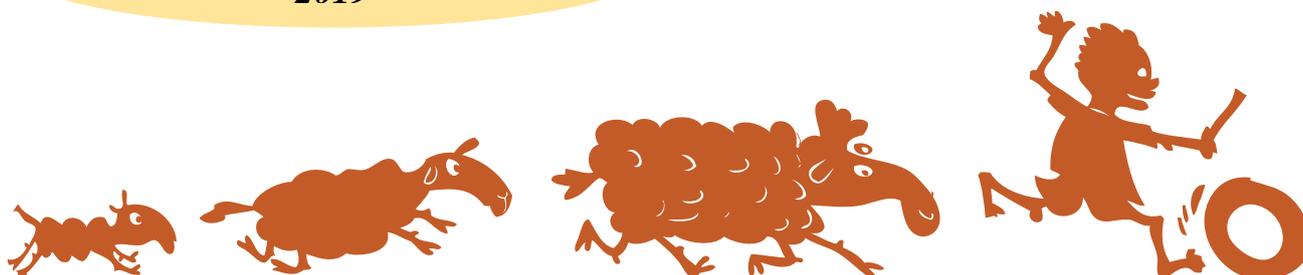
### *La communication*

En termes de communication, deux beaux projets ont pu aboutir en 2018. Un film a été réalisé par la réalisatrice Méliane Rocher sur les actions de Zebunet au Nord Vietnam, avec l'aide de notre présidente et de l'équipe de MACDI, notre partenaire dans la région d'Ha Giang. Il est disponible sur notre site internet ainsi que sur les réseaux sociaux et Youtube. Nous cherchons à le diffuser au maximum pour présenter la logique d'action et l'impact de Zebunet.

Les photoreporters Bruno Valentin et Julien Pannetier de l'agence Zeppelin se sont joints à ce voyage. Ils sont aussi partis, accompagnés de la présidente et du vice-président Gérard Feldzer, au Sénégal, où Zebunet lançait un projet pilote dans la région de Saint Louis. Ces deux séjours leur ont permis de réaliser un très beau reportage sur nos actions. L'agence Zeppelin se charge de le proposer à des magazines. Sa parution nous permettrait d'élargir notre visibilité à un nouveau public !

Comme les années précédentes deux ventes d'artisanat ont eu lieu, l'une pour Noël et l'autre en mai à l'occasion de la fête des mères. Ces moments d'échanges solidaires et de convivialité sont l'occasion de rencontrer les adhérents et de faire découvrir nos actions sur la péniche. Bien entendu les mêmes auront lieu en 2019, et nous espérons vous y rencontrer !

## Projets et perspectives pour 2019



### *Vie associative et vie du siège*

- Renouvellement des journées portes ouvertes,
- Ouverture des ventes d'artisanat à d'autres lieux pour se faire connaître auprès d'un nouveau public,
- Stabilisation du siège et amélioration de notre visibilité auprès du grand public,
- Renforcement des recherches de fonds, notamment pour des projets annexes à l'élevage permettant un impact plus global (biogaz, électrification, formations, etc.),
- Recherches de coordinateurs locaux dans chacun de nos pays d'intervention afin de renforcer le suivi et l'évaluation des projets,
- Mise en place du nouveau site internet pour optimiser notre gestion interne,
- Accueil de stagiaires.

### *Projets de microcrédit*

- Recherche de nouveaux partenaires dans nos pays d'intervention et dans d'autres pays où les besoins d'investissement dans le secteur rural peuvent se faire sentir,
- Ouvertures de nouveaux projets au Sénégal, à Madagascar et au Niger,
- Ouverture potentielle de nos actions aux Philippines,
- Renforcement de la diversification de nos actions vers de nouveaux types de projets pour une réponse intégrée aux besoins : microcrédits agricoles et au commerce de proximité, microcrédits pour des lampes solaires, soutien au développement de l'agro-écologie, etc.

### *Projets d'appui*

- Togo et Vietnam : réflexion et recherche de fonds pour la mise en place de nouveaux projets de biodigesters,
- Appel à projets auprès de nos partenaires les plus sérieux, afin que les idées les plus pertinentes nous remontent du terrain.

## Situation financière du siège au 31/12/2018

<i>Compte de résultat - siège 2018</i>					
Charges			Produits		
	2018	2017		2018	2017
Achats			Subventions d'exploitation	0	21 718
Services extérieurs	15 662	4 911	Dons non affectés	23 565	14 146
Charges de personnel	41 315	43 364	Cotisations	18 147	16 345
Dotations aux amortissements			Produit de manifestation	499	211
Perte sur exercice antérieur			Participat. aux frais de gestion	3 005	3 030
			Produits financiers	703	714
			Produit sur exercice antérieur	0	14
	-----	-----		-----	-----
Charges de fonctionnement	56 977	48 275	Produits propres	45 919	56 178
Engagements à réaliser sur fonds dédiés	42 895	44 975	Fonds (soit ttl PEA) dédiés moins particip.	42 895	44 975
				-----	-----
			Total des produits	88 814	101 153
Excédent		7 903	Perte	11 058	
	-----	-----		-----	-----
	-	-		-	-
Total	99 872	101 153	Total	99 872	101 153

Le compte de résultat au 31/12/2018 est négatif, avec une perte de 11 058 €. Cela s'explique en partie par la fin de la subvention de la Fondation Monaco, ainsi qu'une augmentation des charges de fonctionnement, en particulier un investissement plus important dans la communication et les visites de terrain cette année. La rubrique Services Extérieurs inclut aussi cette année le loyer de l'association, qui correspond à un abandon de créance du propriétaire des lieux, compensé par un don équivalent en recettes.

La fin de la subvention de Monaco a heureusement été compensée par une augmentation des dons non affectés ainsi que du montant des cotisations. Le passage d'une vingtaine de membres à l'adhésion mensuelle par prélèvement automatique explique en grande partie l'augmentation du montant des cotisations.

<b>Bilan- siège 2018</b>					
<b>Actif</b>			<b>Passif</b>		
	2018	2017		2018	2017
Site Internet et logiciel Ciel	19 379	19 379	Report à nouveau	95 409	87 507
Matériel informatique	1 032	1 032	Résultat de l'exercice	-11 058	7 903
	-----	-----		-----	-----
	20 411	20 411	<b>Fonds propres</b>	<b>84 351</b>	<b>95 409</b>
	-20 411	-20 411			
	-----	-----	<b>Fonds dédiés sur dons et investissements</b>	<b>120 784</b>	<b>107 102</b>
<b>Immobilisations nettes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Amortissement					
<b>Titres immobilisés</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	Charges à payer	0	
<b>Produits à recevoir ou charges payées d'avance</b>	<b>958</b>	<b>1 445</b>			
Recettes à encaisser	0	0			
Livret Asso CC	80 479	79 879			
Epidor					
Crédit coopératif	6 097	6 245			
Paypal					
Cpt d'épargne CC	117 475	114 815			
Caisse	66	66			
	-----	-----			
<b>Total trésorerie</b>	<b>204 117</b>	<b>201 006</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>205 135</b>	<b>202 512</b>	<b>TOTAL</b>	<b>205 135</b>	<b>202 512</b>

Le résultat du bilan du siège de Zebunet, à savoir 205 135 €, correspond à :

- 84 351 € de fonds propres pour le siège (cotisations, dons, frais administratifs),
- 103 938 € en attente de virement (fonds dédiés pays),
- 16 846 € de fonds dédiés pour l'éducation au développement.



## Situation financière par pays au 31/12/2018

### 1/ Madagascar

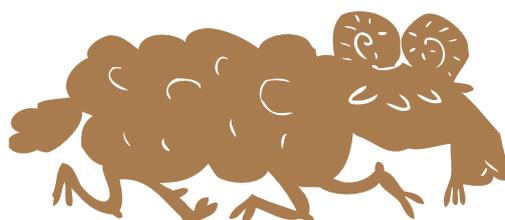
Compte De Résultat Madagascar en Ariary				
	Dépenses		Recettes	
	2018	2017	2018	2017
<b>Frais généraux</b>				
- Frais bancaire / intérêts	230 657	187 632		
- Frais administratifs				
- Subvention aux partenaires	13 533 113	21 258 540		
- Frais de mission	3 462 600	2 802 100		
- Remboursement investisseurs				
- Intérêts bancaires			74 669	
- Pertes projets		45 276 599		
	-----	-----	-----	-----
<b>Total frais généraux</b>	<b>17 226 370</b>	<b>69 524 871</b>	<b>74 669</b>	<b>0</b>
	-----	-----	-----	-----
Total opérations courantes	17 226 370	69 524 871	74 669	0
	=====	=====	=====	=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>			<b>-17 151 701</b>	<b>-69 524 871</b>

BILAN Madagascar en Ariary					
	Actif			Passif	
	2018	2017		2018	2017
Fanoitra	0	0	Report à nouveau	-355 676 989	-286 152 118
Lalona	12 301 530	13 473 530			
Ramilaminamina	0	0	Résultat de l'exercice	-17 151 701	-69 524 871
Aides	0	2 860 000		-----	-----
Fanaingam			<b>Fonds propres</b>	<b>-372 828 690</b>	<b>-355 676 989</b>
Pivoarana	95 572 413	74 215 934			
Fiavotra Mada	10 060 100	14 628 500			
Miavotra	11 395 000	12 500 000			
	-----	-----	Virements reçus France	570 851 011	526 345 906
<b>Total Créances</b>	<b>129 329 043</b>	<b>117 677 964</b>	<b>Dettes</b>	<b>570 851 011</b>	<b>526 345 906</b>
	-----	-----		-----	-----
Tresorerie	47 969 396	29 618 442			
<b>Total trésorerie</b>	<b>47 969 396</b>	<b>29 618 442</b>			
	-----	-----			
<b>TOTAL</b>	<b>177 298 439</b>	<b>147 296 406</b>	<b>TOTAL</b>	<b>198 022 322</b>	<b>170 668 917</b>

## 2/ Niger

Compte De Résultat NIGER en FCFA				
	Dépenses		Recettes	
	2018	2017	2018	2017
<b>Frais généraux</b>				
- Frais bancaire / intérêts	71 400	71 400		
- Frais administratifs	0	220 000		
- Subvention aux partenaires	0	201 160		
	-----	-----	-----	-----
<b>Total frais généraux</b>	<b>71 400</b>	<b>492 560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	-----	-----	-----	-----
Total opérations courantes	71 400	492 560	0	0
		=====	=====	=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>			<b>-71 400</b>	<b>-492 560</b>

BILAN NIGER EN DEVISES CFA					
Actif			Passif		
	2018	2017		2018	2017
Projet Mutuelle N'Dounga Windé 2015	0	0	Report à nouveau	-21 524 487	-21 031 927
Projet Mutuelle Dantchandou 2016	6 500 000	6 500 000			
Projet Mutuelle Bagoua 2017	16 024 000	16 024 000	Résultat de l'exercice	-71 400	-492 560
	-----	-----		-----	-----
<b>Total Créances</b>	<b>22 524 000</b>	<b>22 524 000</b>	<b>Fonds propres</b>	<b>-21 595 887</b>	<b>-21 524 487</b>
Trésorerie	10 947 703	11 019 103	Virements reçus de France	55 067 590	55 067 590
	-----	-----		-----	-----
<b>Total trésorerie</b>	<b>10 947 703</b>	<b>11 019 103</b>	<b>Dettes</b>	<b>55 067 590</b>	<b>55 067 590</b>
<b>TOTAL</b>	<b>33 471 703</b>	<b>33 543 103</b>	<b>TOTAL</b>	<b>33 471 703</b>	<b>33 543 103</b>



## 3/ Burkina Faso

Compte De Résultat Burkina Faso en FCFA				
	Dépenses		Recettes	
	2018	2017	2018	2017
<b>Frais généraux</b>				
- Frais bancaire / intérêts	56 056	55 348		
- Frais RL / terrain	1 079 400	1 137 000		
- Subvention aux partenaires	0	2 372 300		
- Frais de mission	900 000	0		
- Perte projet / annulation dettes		1 469 000		
- Virement vers le Togo	12 000 000			
	-----	-----		
<b>Total frais généraux</b>	<b>14 035 456</b>	<b>5 033 648</b>		0
	-----	-----		
Total opérations courantes	14 035 456	5 033 648		0
	=====	=====	=====	=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>			<b>-14 035 456</b>	<b>-5 033 648</b>

BILAN Burkina Faso en FCFA					
Actif			Passif		
	2018	2017		2018	2017
CEFRAP Porcs 2017	3 662 200	4 067 200	Report à nouveau	-18 242 320	-13 208 672
Sourires d'Afrique	0	1 660 000			
AMUS Kassines 2016	3 819 000	4 104 000	Résultat de l'exercice	-14 035 456	-5 033 648
ASK Oubritenga 2016	1 728 000	1 728 000		-----	-----
Cassou	0	899 000	<b>Fonds propres</b>	<b>-32 277 776</b>	<b>-18 242 320</b>
MECRA Gomboro 2017	550 000	2 850 000			
			Virements reçus de		
Nopoko ovins 2017	1 364 500	1 364 500	France	73 798 436	73 798 436
APIL Kaya porcs 2017	1 775 000	3 550 000		-----	-----
Bilifou	19 350 966	18 630 966	<b>Dettes</b>	<b>73 798 436</b>	<b>73 798 436</b>
	-----	-----			
<b>Total Créances</b>	<b>32 249 666</b>	<b>38 853 666</b>			
Trésorerie	9 270 995	16 702 451			
	-----	-----			
<b>Total trésorerie</b>	<b>9 270 995</b>	<b>16 702 451</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>41 520 661</b>	<b>55 556 117</b>	<b>TOTAL</b>	<b>41 520 660</b>	<b>55 556 116</b>

## 4/ Vietnam

Compte De Résultat Vietnam en devise VND				
	Dépenses		Recettes	
	2018	2017	2018	2017
Intérêts compte bancaire			2 919 862	726 551
Surplus écart de remboursement Hanh				2 228 000
<b>Frais généraux</b>				
- Frais bancaire	33 000	0		
- Frais administratifs	27 659 000	0		
- Subvention aux partenaires	60 000 000	57 272 000		
- Annulation dette éleveurs	0	0		
- Frais de mission / terrain	27 659 000	18 392 000		
- Remboursement adhérents	0	13 926 000		
	-----	-----	-----	-----
<b>Total frais généraux</b>	<b>115 351 000</b>	<b>89 590 000</b>	<b>2 919 862</b>	<b>2 954 551</b>
	-----	-----	-----	-----
Total opérations courantes	115 351 000	89 590 000	2 919 862	2 954 551
			=====	=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>			<b>-112 431 138</b>	<b>-86 635 449</b>

BILAN Vietnam en devise VND					
	Actif			Passif	
	2018	2017		2018	2017
AEPD Le Thuy 2014	0	102 000 000	Report à nouveau	-1 715 833 722	-1 629 198 273
MACDI Chieng Pan 2016	60 000 000	495 000 000	Résultat de l'exercice	-112 431 138	-86 635 449
MACDI biogaz Ha Giang	0	357 117 365		-----	-----
AEPD Hien Ninh 2017	360 100 000	545 000 000	<b>Fonds propres</b>	<b>-1 828 264 860</b>	<b>-1 715 833 722</b>
AEPD Gia Ninh 2018	500 246 400		Virements reçus de France	3 767 948 190	3 767 948 190
	-----	-----		-----	-----
<b>Total Créances</b>	<b>920 346 400</b>	<b>1 499 117 365</b>	<b>Dettes</b>	<b>3 767 948 190</b>	<b>3 767 948 190</b>
Trésorerie	1 020 237 496	553 706 703			
	-----	-----			
<b>Total trésorerie</b>	<b>1 020 237 496</b>	<b>553 706 703</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>1 940 583 896</b>	<b>2 052 824 068</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 939 683 330</b>	<b>2 052 114 468</b>

## 5/ Togo

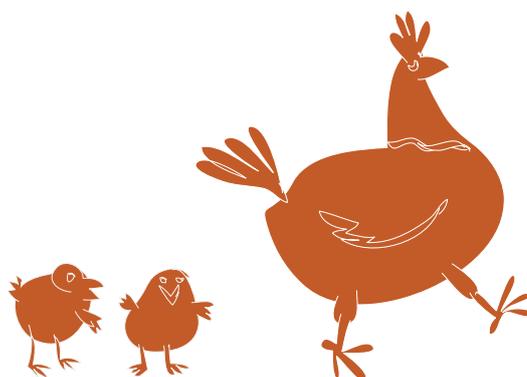
<b>Compte De Résultat TOGO EN DEVISES CFA</b>				
	Dépenses		Recettes	
	2018	2017	2018	2017
<b>Frais généraux</b>				
- Frais bancaire / intérêts	40 325	36 700		
- Frais administratifs		0		
- Frais de mission terrain	400 000			
- Perte / Annulation de dette	70 944			
- Subvention aux partenaires	2 555 945	592 660		
	-----	-----		-----
<b>Total frais généraux</b>	<b>3 067 214</b>	<b>629 360</b>		0
	-----	-----		-----
Total opérations courantes	3 067 214	629 360		0
	=====	=====		=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>			<b>-3 067 214</b>	<b>-629 360</b>

<b>BILAN TOGO EN DEVISES CFA</b>					
<b>Actif</b>			<b>Passif</b>		
	2018	2017		2018	2017
Projet Kévé 2015 avec IADES	0	320 270	Report à nouveau	-1 094 746	-465 386
Projet Avé-Vo 2015 avec CREDI	59 916	1 568 460			
Projet Wodomé 2016 avec IADES	4 031 000	4 031 000	Résultat de l'exercice	-3 067 214	-629 360
Projet Kloto-Agou 2016 avec LGD	690	1 474 590		-----	-----
Projet Haho 2017 avec ESFT	2 237 310	2 991 515	<b>Fonds propres</b>	<b>-4 161 960</b>	<b>-1 094 746</b>
Projet Abobo 2017 avec IADES	1 140 270	2 620 000			
Remboursement inconnu	-876 450	-876 450			
Projet Mitudua 2018 avec WWOOF	2 280 150		Virements reçus de France	22 251 084	22 165 436
Projet Kpalimé 2018 avec LGD	6 098 200		Virement reçu du Burkina Faso	12 000 000	
Projet Région Maritime 2018 avec IADES	9 840 000			-----	-----
	-----	-----	<b>Dettes</b>	<b>34 251 084</b>	<b>22 165 436</b>
<b>Total Créances</b>	<b>24 811 086</b>	<b>12 129 385</b>			
Trésorerie	5 189 290	8 938 305			
		-----			
Total trésorerie	5 189 290	8 938 305			
		-----			
<b>TOTAL</b>	<b>30 000 376</b>	<b>21 067 690</b>	<b>TOTAL</b>	<b>30 089 124</b>	<b>21 070 690</b>

## 6/ Mali

Compte De Résultat Mali en FCFA				
	Dépenses		Recettes	
	2018	2017	2018	2017
<b>Frais généraux</b>				
- Frais bancaire / intérêts	25 740			
- Frais administratifs				
- Subvention aux partenaires	532 700	223 000		
	-----	-----	-----	-----
<b>Total frais généraux</b>	<b>558 440</b>	<b>223 000</b>		0
	-----	-----	-----	-----
Total opérations courantes	558 440	223 000		0
	=====	=====	=====	=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>			<b>-558 440</b>	<b>-223 000</b>

BILAN Mali en FCFA					
Actif			Passif		
	2018	2017		2018	2017
Projet ICD Maféya 2016	1 929 100	3 850 200	Report à nouveau	-1 010 000	-787 000
Projet AMPDR Tiakadougou 2017	3 106 316	4 106 316	Résultat de l'exercice	-558 440	-223 000
Projet Dogon Nature 2018	4 164 000			-----	-----
	-----	-----	<b>Fonds propres</b>	<b>-1 568 440</b>	<b>-1 010 000</b>
<b>Total Créances</b>	<b>9 199 416</b>	<b>7 956 516</b>			
			Virements reçus de		
Trésorerie	2 895 360	0	France	13 663 216	8 966 516
	-----	-----		-----	-----
<b>Total trésorerie</b>	<b>2 895 360</b>	<b>0</b>	<b>Dettes</b>	<b>13 663 216</b>	<b>8 966 516</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12 094 776</b>	<b>7 956 516</b>	<b>TOTAL</b>	<b>12 094 776</b>	<b>7 956 516</b>



## 7/ Sénégal

Compte De Résultat Sénégal en FCFA		
	Dépenses	Recettes
	2018	2018
<b>Frais généraux</b>		
- Subvention aux partenaires	309 500	
	-----	-----
<b>Total frais généraux</b>	<b>309 500</b>	
	-----	-----
Total opérations courantes	309 500	
	=====	=====
<b>Résultat (Bénéfice/Perte)</b>		<b>-309 500</b>

BILAN Sénégal en FCFA			
Actif		Passif	
	2018		2018
Projet Globe M'boumba	3 589 000	Report à nouveau	0
	-----	Résultat de l'exercice	-309 500
<b>Total Créances</b>	<b>3 589 000</b>		-----
		<b>Fonds propres</b>	<b>-309 500</b>
Trésorerie	0	Virements reçus de France	3 898 500
	-----		-----
<b>Total trésorerie</b>	<b>0</b>	<b>Dettes</b>	<b>3 898 500</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 589 000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 589 000</b>



Bénéficiaire du projet  
Datchandou,  
région de  
Tillabéri, Niger

**MERCI !**